



Projektas  
Nr. TSP-165  
2023-08-18

## KAZLŲ RŪDOS SAVIVALDYBĖS TARYBA

### SPRENDIMAS

#### DĖL PRITARIMO KAZLŲ RŪDOS MIESTO 2023-2027 METŲ VIETOS VEIKLOS GRUPĖS PLĖTROS STRATEGIJOS PROJEKTUI IR DALINIO JOS FINANSAVIMO

2023 m. rugpjūčio d. Nr. TS-  
Kazlų Rūda

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 15 straipsnio 2 dalies 32 punktu, Vietos plėtros strategijų rengimo ir atrankos taisyklių, patvirtintų Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2022 m. spalio 28 d. įsakymu Nr. 1V-672 „Dėl Vietos plėtros strategijų rengimo ir atrankos taisyklių patvirtinimo“ 23.3 papunkčiu, ir siekdama pritraukti ES fondų investicijų programos finansavimą, Kazlų Rūdos savivaldybės taryba **n u s p r e n d ž i a**:

1. Pritarti Kazlų Rūdos miesto 2023-2027 metų vietos veiklos grupės plėtros strategijai (pridedama).

2. Pritarti Kazlų Rūdos savivaldybės Kazlų Rūdos miesto 2023–2027 metų vietos plėtros strategijos įgyvendinimo daliniam finansavimui, numatant 2024–2028 m. savivaldybės biudžete iki 30 proc. visų tinkamų finansuoti Kazlų Rūdos miesto 2023–2027 metų vietos plėtros strategijai įgyvendinti reikalingų lėšų.

Šis sprendimas per vieną mėnesį nuo jo paskelbimo arba įteikimo dienos gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos ikiteisminio administracinių ginčų nagrinėjimo tvarkos įstatymo nustatyta tvarka Lietuvos administracinių ginčų komisijos Kauno apygardos skyriui (Laisvės al. 36, 44240 Kaunas) arba Regionų apygardos administracinio teismo Kauno rūmams (A. Mickevičiaus g. 8A, 44312 Kaunas) Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Savivaldybės meras

Mantas Varaška

PATVIRTINTA  
Kazlų Rūdos savivaldybės tarybos  
2023 m. rugpjūčio d. sprendimu  
Nr. TS-

## Kazlų Rūdos miesto 2023-2027 m. vietos veiklos grupės plėtros strategija

2023 m.

## TURINYS

|   |    |
|---|----|
| 1. ĮVADAS.....  | 3  |
| 2. VIETOS PLĖTROS STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO TERITORIJA IR GYVENTOJŲ, KURIEMS TAIKOMA VIETOS PLĖTROS STRATEGIJA, APIBRĖŽTIS .....                           | 7  |
| 2.1. TERITORIJA .....   | 7  |
| 2.2. GYVENTOJAI .....   | 8  |
| 3. TERITORIJOS, KURIAI RENGIAMA VIETOS PLĖTROS STRATEGIJA, ANALIZĖ.....   | 9  |
| 3.1. POREIKIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ. DEMOGRAFINĖ APLINKA.....  | 9  |
| 3.2. POREIKIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ. SOCIALINĖ IR GYVENAMOJI APLINKA .....   | 12 |
| 3.2.1. Užimtumas ir darbo rinka.....  | 12 |
| 3.2.2. Socialinė apsauga .....  | 14 |
| 3.2.3. Sveikatos apsauga .....  | 17 |
| 3.2.4. Švietimo sistema .....   | 19 |
| 3.2.5. Sportas.....   | 20 |
| 3.2.6. Kultūra .....  | 22 |
| 3.2.7. Bendruomenės ir nevyriausybinės organizacijos .....  | 23 |
| 3.2.8. Jaunimo politika .....   | 24 |
| 3.3. POREIKIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ. EKONOMINĖ APLINKA.....  | 25 |
| 3.3.1. Ekonomika.....   | 25 |
| 3.3.2. Verslas .....  | 26 |
| 3.4. POREIKIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ. POREIKIŲ TYRIMAS .....  | 28 |
| 3.5. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ.....  | 30 |
| 4. VIETOS PLĖTROS STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR JŲ ĮGYVENDINIMO STEBĖSENOS RODIKLIAI, ĮSKAITANT IŠMATUOJAMAS REZULTATO SIEKTINAS REIKŠMES.....       | 34 |
| 5. GYVENAMOSIOS VIETOVĖS BENDRUOMENĖS DALYVAVIMO RENGIANČIA STRATEGIJA EIGA .....   | 41 |
| 5.1. VIEŠIEJI PRISTATYMAI IR KONSULTACIJOS .....  | 41 |
| 6. KAZLŲ RŪDOS MIESTO 2023-2027 M. VIETOS VEIKLOS GRUPĖS PLĖTROS STRATEGIJOS FINANSINIS VEIKSMŲ PLANAS.....   | 43 |
| 7. VIETOS PLĖTROS STRATEGIJOS VALDYMO, STEBĖSENOS IR VERTINIMO TVARKA, IŠ KURIOS BŪTŲ MATYTI VIETOS VEIKLOS GRUPĖS PAJĖGUMAS ĮGYVENDINTI STRATEGIJĄ ..... | 51 |
| 7.1. VPS VALDYMAS, STEBĖSENA, VERTINIMAS IR KEITIMAI .....  | 51 |

## 1. ĮVADAS

Kazlų Rūdos miesto vietos veiklos grupė rengia Kazlų Rūdos miesto 2023 – 2027 metų vietos veiklos grupės plėtros strategiją.

Kazlų Rūdos miesto vietos veiklos grupė (toliau – Kazlų Rūdos miesto VVG) įsteigta 2015 m. rugpjūčio 6 d. Tai yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio teisinė forma – asociacija. Asociacijos veikla grindžiama trijų sektorių (partnerių) – bendruomeninių ir kitų nevyriausybinių organizacijų, asocijuotų verslo struktūrų ir (ar) žmonių, bei vietos valdžios partnerystės principu.

Asociacijos buveinės adresas – Kazlų Rūdos sav., Kazlų Rūdos m., Atgimimo g. 12.

Pagrindinis Kazlų Rūdos miesto VVG tikslas: pagerinti vietines įsidarbinimo galimybes ir didinti bendruomenių socialinę integraciją, išnaudojant gyvenamosios vietos bendruomenių, verslo ir vietos valdžios ryšius.

Įgyvendindama veiklos tikslus Kazlų Rūdos miesto VVG atstovauja savo narių interesus bei tenkina kitus viešuosius interesus pagal toliau išvardintas veiklos sritis:

- siekti pagerinti vietines įsidarbinimo galimybes ir didinti bendruomenių socialinę integraciją išnaudojant vietos bendruomenių, verslo ir vietos valdžios ryšius;
- telkti suinteresuotų vietos valdžios, verslo, nevyriausybinių ir kitų įstaigų bei organizacijų pastangas ieškant tinkamiausių sprendimų Kazlų Rūdos miesto ekonominei ir socialinei gerovei kelti;
- skatinti ir palaikyti vietines miesto žmonių iniciatyvas verslo, gamtos apsaugos, švietimo, kultūros, socialinės paramos ir kitose srityse;
- teikti pasiūlymus vietos ir nacionalinėms institucijoms bei organizacijoms dėl miesto plėtros planų ir priemonių kūrimo bei įgyvendinimo;
- ieškoti naujoviškų ir efektyvių būdų vietos gamtiniams, kultūriniais žmonių ir kitiems materialiams ir nematerialiems ištekliams panaudoti Kazlų Rūdos miesto plėtrai, organizuoti ir teikti paramą miesto plėtros projektams ir iniciatyvoms įgyvendinti;
- organizuoti miesto plėtros dalyvių švietimą bei mokymą, organizuoti ir teikti paramą miesto bendruomenių projektams ir iniciatyvoms įgyvendinti;
- inicijuoti jaunimo ir kitų nevyriausybinių organizacijų programų rengimą miesto bendruomenėse;
- įgyvendinti lyčių lygybės ir nediskriminavimo principus;
- skatinti bendradarbiavimą su kitomis visuomeninėmis nacionalinėmis ir tarptautinėmis organizacijomis bei kitomis įstaigomis ir organizacijomis Lietuvoje ir užsienyje;
- įstoti į kitas asociacijas, tarptautines organizacijas, kurių tikslas ir veikla neprieštarauja Lietuvos Respublikos Konstitucijai, Asociacijų ar kitiems įstatymams;
- kelti ir spręsti moterų teisių klausimus, vykdyti švietėjišką, prevencinę veiklą smurto prieš moteris ir vaikus klausimais;
- spręsti asmenų, kalinčių ir grįžusių iš įvairių įkalinimo įstaigų integracijos į visuomenę bei įsidarbinimo klausimus;

- spręsti įdarbinimo klausimus ir problemas užimtumo didinimo, skurdo ir socialines atskirties mažinimo klausimus;
- kelti ir spręsti socialinės rizikos asmenų įdarbinimo, jų teisių ir problemų sprendimo klausimus;
- organizuoti ir vykdyti prevencinius veiksmus ir tyrimus, siekiant mažinti žalingus įpročius;
- vykdyti sveikatinimo paslaugų poreikio tyrimus, organizuoti veiklas bei iniciatyvas;
- organizuoti sporto, laisvalaikio ir kultūrinės veiklas;
- didinti darbo jėgos kvalifikacijos atitiktį darbo rinkos reikmėms;
- didinti nestacionarių paslaugų prieinamumą socialinės rizikos asmenims, žmonėms su negalia, senyvo amžiaus žmonėms;
- tenkinti kitus viešuosius interesus;
- skatinti aktyvią įtrauktį, siekiant propaguoti lygias galimybes ir aktyvų dalyvavimą ir gerinti įsidarbinamumą;
- didinti socialinę ir ekonominę marginalizuotų bendruomenių, migrantų ir nepalankias sąlygas turinčių grupių integraciją įgyvendinant integruotas priemones, įskaitant aprūpinimą būstu ir socialinių paslaugų teikimą;
- vykdyti kitą veiklą, kuri neprieštaruoja asociacijos veiklos tikslams.

#### Kazlų Rūdos miesto VVG [nariai](#):

1. Tadas Šalkauskas atstovaujantis UAB „Staklynas“ kaip asocijuotą verslo struktūrą ar įmonę atstovas.
2. Ramutė Vinikienė atstovaujanti asociaciją Kazlų Rūdos senjorų klubą, kaip bendruomeninę ar nevyriausybinę organizaciją atstovas.
3. Rolandas Vosylius atstovaujantis asociaciją „Kazlų Rūdos bendruomenė“ kaip bendruomeninę ar nevyriausybinę organizaciją atstovas (pagal įgaliojimą).
4. Eduardas Derenka atstovaujantis individualią įmonę Mocevičiaus firma „Ginalas“ kaip asocijuotą verslo struktūrą ar įmonę atstovas.
5. Rasa Avietynienė, atstovaujanti Kazlų Rūdos savivaldybės administraciją, kaip vietos valdžios atstovas.
6. Vilius Mėlinauskas atstovaujantis asociaciją „Visuomeninė organizacija Kazlų Rūdos verslininkų klubas“ kaip asocijuotą verslo struktūrą ar įmonę atstovas.
7. Rimantas Gelgota atstovaujantis asociaciją „Kazlų Rūdos muzikos klubas“ kaip bendruomeninę ar nevyriausybinę organizaciją atstovas.
8. Žibutė Šilingienė, atstovaujanti asociaciją Veiklos grupę „Draugystės tiltai“, kaip bendruomeninę ar nevyriausybinę organizaciją atstovas.
9. Virginija Radžiūnienė, atstovaujanti asociaciją „Kazlų Rūdos Trečiojo amžiaus universitetas“, kaip bendruomeninę ar nevyriausybinę organizaciją atstovas.

#### Kazlų Rūdos miesto VVG [valdybos nariai](#):

1. Tadas Šalkauskas, atstovaujantis UAB „Staklynas“ kaip asocijuotą verslo struktūrą ar įmonę atstovas.
2. Lina Brusokienė, atstovaujanti asociaciją „Visuomeninė organizacija Kazlų Rūdos verslininkų klubas“ kaip asocijuotą verslo struktūrą ar įmonę atstovas.

3. Eduardas Derenka, atstovaujantis individualią įmonę Mocevičiaus firma „Ginalas“ kaip asocijuotą verslo struktūrą ar įmonę atstovas.
4. Ramutė Vinikienė, atstovaujanti asociaciją „Kazlų Rūdos senjorų klubas“ kaip bendruomeninę ar nevyriausybinių organizaciją atstovas.
5. Marius Žitkus, atstovaujantis asociaciją „Kazlų Rūdos bendruomenė“ kaip bendruomeninę ar nevyriausybinių organizaciją atstovas.
6. Rimantas Gelgota, atstovaujantis asociaciją „Kazlų Rūdos muzikos klubas“ kaip bendruomeninę ar nevyriausybinių organizaciją atstovas.
7. Rasa Avietynienė, atstovaujanti Kazlų Rūdos savivaldybės administraciją, kaip vietos valdžios atstovas.
8. Radvilė Valentukonytė, atstovaujanti Kazlų Rūdos savivaldybės administraciją, kaip vietos valdžios atstovas.
9. Alma Veiverytė, atstovaujanti Kazlų Rūdos savivaldybės administraciją, kaip vietos valdžios atstovas.

Kazlų Rūdos miesto VVG valdymo struktūra:

- visuotinis narių susirinkimas;
- vienasmenis Asociacijos valdymo organas – vadovas;
- kolegialus Asociacijos valdymo organas – valdyba;
- revizorius.

Kazlų Rūdos miesto 2023 – 2027 metų vietos veiklos grupės plėtros strategija rengiama vadovaujantis šiais dokumentais:

1. 2021-2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programa, patvirtinta Europos Komisijos 2022 m. rugpjūčio 3 d. sprendimu Nr. C(2022) 5742;
2. 2021-2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programos ir Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ administravimo taisyklėmis, patvirtintomis LR finansų ministro 2022 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 1K-237 „Dėl 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programos ir ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ įgyvendinimo“ su visais pakeitimais;
3. Vietos plėtros strategijų rengimo ir atrankos taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2022 m. spalio 28 d. įsakymu Nr. 1V-672;
4. Projektų administravimo ir finansavimo taisyklėmis, patvirtintomis LR finansų ministro 2022 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 1K-237;
5. 2022–2030 m. Marijampolės regiono plėtros planu, patvirtintu Marijampolės regiono plėtros tarybos 2023 m. vasario 9 d. sprendimu Nr. S-1. Konkrečiai prisidedama prie:
 

Tikslo Nr. 1 „Mažinti socialinę atskirtį ir skurdo rizikos lygį“, uždavinio Nr. 1.1. „Pagerinti socialinių paslaugų prieinamumą ir kokybę siekiant geresnių pažeidžiamų asmenų integracijos į visuomenę sąlygų“. Bei Tikslo Nr. 2 „Pagerinti sąlygas investicijoms ir skatinti ekonominį aktyvumą“, uždavinio Nr. „Skatinti regiono gyventojų ekonominį aktyvumą ir didinti regiono patrauklumą“.
6. Kazlų Rūdos savivaldybės 2021-2027 strateginis plėtros planu, patvirtintu Kazlų Rūdos savivaldybės tarybos 2021 m. sausio 21 d. sprendimu Nr. TS-6. Konkrečiai prisidedama prie:
 

II prioriteto „Aktyvi, kūrybiška, sveika ir socialiai atsakinga bendruomenė“, tikslo Nr. 2.3. „Socialinės pagalbos užtikrinimas ir atsakomybės skatinimas“, uždavinio Nr. 2.3.2. „Gerinti socialinių paslaugų kokybę, didinti įvairovę ir užtikrinti pasiekiamumą“, priemonių Nr. 2.3.2.2. „Plėsti nestacionarias

socialines paslaugas“, Nr. 2.3.2.3. „Plėsti ir gerinti socialines paslaugas ir jų prieinamumą asmenims namuose“, Nr. 2.3.2.6. „Plėtoti socialines paslaugas besilaukiančioms ir vaikus auginančioms šeimoms“, Nr. 2.3.2.8. „Kurti ir plėtoti bendruomenines socialines paslaugas“, Nr. 2.3.2.12. „Skatinti ir plėtoti savanorystę socialinių paslaugų teikimo srityje“.

Taip pat prisideda prie to paties prioriteto, tikslo Nr. 2.3. „Socialinės pagalbos užtikrinimas ir atsakomybės skatinimas“, uždavinio Nr. 2.3.3. „Užtikrinti socialinę integraciją ir mažinti socialinę atskirtį“, priemonės Nr. 2.3.3.4. „Remti ir skatinti bendruomeninius socialinių inovacijų projektus, skirtus socialinei integracijai ir socialinės atskirties mažinimui“.

Taip pat prisideda prie to paties prioriteto, tikslo Nr. 2.5. „Nevyriausybinių sektoriaus bei jaunimo įtraukties didinimas“, uždavinio Nr. 2.5.1. „Įgyvendinti jaunimo politiką, plėsti jaunimui skirtų paslaugų kokybę ir skatinti jaunimo aktyvumą, iniciatyvumą“, priemonės Nr. 2.5.1.7. „Skatinti ir plėtoti jaunimo savanorystę“, priemonės Nr. 2.5.1.9. „Jaunimo verslumo skatinimas, profesinio orientavimo bei jaunimo praktinių įgūdžių ugdymo vystymas“.

Taip pat prisideda prie to paties prioriteto, tikslo Nr. 2.5. „Nevyriausybinių sektoriaus bei jaunimo įtraukties didinimas“, uždavinio Nr. 2.5.2. „Remti nevyriausybinių ir bendruomeninių organizacijų veiklą, iniciatyvas, jų dalyvavimą viešajame valdyme“, priemonės Nr. 2.5.2.5. „Rengti ir įgyvendinti NVO, BO, VVG strategijas/strateginius planus/ politiką“.

7. Kazlų Rūdos savivaldybės 2023–2025 metų strateginio veiklos planu, patvirtintu Kazlų Rūdos savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 6 d. sprendimu Nr. TS-7;
8. kitais dokumentais.

Kazlų Rūdos miesto 2023-2027 metų vietos plėtros strategijos tikslas – [parengti Kazlų Rūdos miesto vietos plėtros strategiją, kuria siekiama didinti Kazlų Rūdos miesto bendruomenės socialinę įtrauktį, gerinti vietines įsidarbinimo galimybes, skatinti verslumą bei socialinio verslo kūrimąsi ir plėtrą Kazlų Rūdos mieste, pasitelkiant gyvenamosios vietovės bendruomeninių, nevyriausybinių organizacijų, verslo ir vietos valdžios ryšius.](#)

Vietos plėtros strategijoje numatyti tikslai, uždaviniai ir veiksmai prisideda prie 2021-2027 m. Europos Sąjungos fondų investicijų programos 4 prioriteto „Socialiai atsakingesnė Lietuva“, 4.7 uždavinio „Skatinti aktyvią įtrauktį, siekiant propaguoti lygias galimybes, nediskriminavimą ir aktyvų dalyvavimą, ir gerinti įsidarbinamumą, ypač palankių sąlygų neturinčių grupių“ ir 4.9 uždavinio „Skatinti marginalizuotų bendruomenių, mažas pajamas gaunančių namų ūkių ir nepalankioje padėtyje esančių grupių, įskaitant specialiųjų poreikių turinčius asmenis, socialinę ir ekonominę įtrauktį vykdant integruotus veiksmus, be kita ko, teikti aprūpinimą būstu ir socialines paslaugas“ įgyvendinimo.

## 2. VIETOS PLĖTROS STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO TERITORIJA IR GYVENTOJŲ, KURIEMS TAIKOMA VIETOS PLĖTROS STRATEGIJA, APIBRĖŽTIS

### 2.1. TERITORIJA

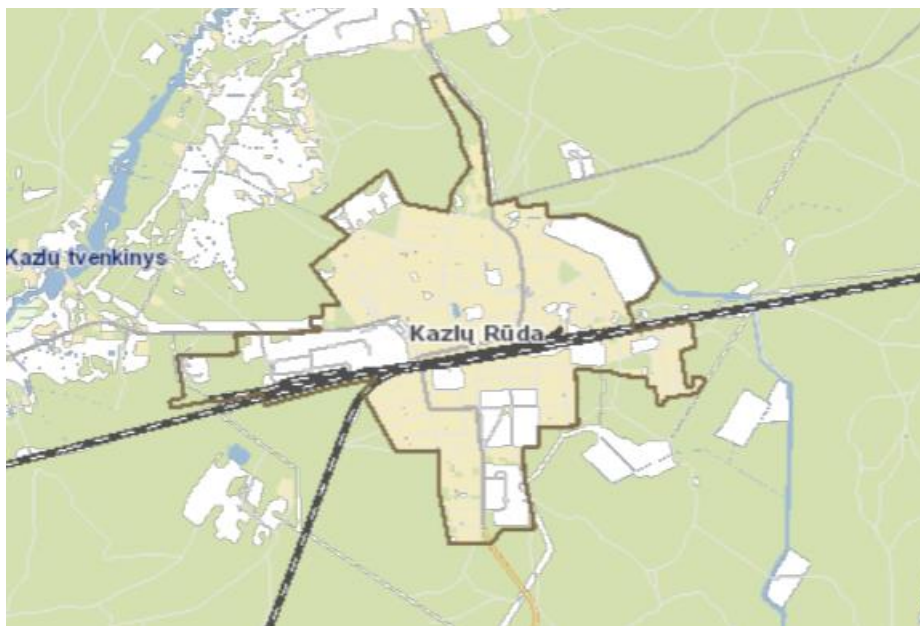
Vietos plėtros strategijos įgyvendinimo teritorija yra **Kazlų Rūdos miestas**. Kazlų Rūdos miestas įsikūręs pietinėje Lietuvos dalyje, Marijampolės regione, 27 km į šiaurę nuo Marijampolės miesto. Nuo Kauno Kazlų Rūdos miestą skiria 43 km, o nuo Vilniaus – 137 km. Netoli yra Lietuvos - Lenkijos ir Lietuvos - Kaliningrado srities pasienis.

Kazlų Rūdos savivaldybė yra viena iš penkių savivaldybių sudarančių Marijampolės apskritį, kuriai taip pat priklauso Kalvarijos sav., Marijampolės sav., Šakių r. sav., Vilkaviškio r. sav. Kazlų Rūdos savivaldybės plotas – 554 km<sup>2</sup>. Tai sudaro 0,8 proc. Lietuvos ploto bei 12,4 proc. Marijampolės apskrities ploto. Pagal užimamą plotą Kazlų Rūdos sav. yra ketvirtoje vietoje Marijampolės apskrityje.

Nacionalinės žemės tarnybos prie Žemės ūkio ministerijos 2023 m. sausio 1 d. duomenimis, Kazlų Rūdos miesto teritoriją sudaro:

- 65,9 proc. – užstatyta teritorija;
- 8,6 proc. – keliai;
- 11,3 proc. – miškai;
- 7,4 proc. – kita žemė;
- 6,3 proc. – žemės ūkio naudmenos;
- 0,5 proc. – vandenys.

Toliau pateikiamas Kazlų Rūdos miesto ribų žemėlapis.



2.1. pav. Kazlų Rūdos miesto ribos

Šaltinis: regia.lt

Kazlų Rūdos mieste yra 1 seniūnija, kuri yra suskirstyta į keturias seniūnaitijas:



1. Kazlų Rūdos miesto 1 seniūnaitija (Parko). Gatvės: Birutės, Dariaus ir Girėno, Daumanto, Eglių, Esperanto, J. Žemaitės, Jaunimo, K. Donelaičio, M. Daukšos, Marijampolės, Miško, P. Cvirkos, P. Dovydaičio, S. Daukanto, S. Nėries, Sodų, Strazdelio, Suvalkiečių, Jono Biliūno.
2. Kazlų Rūdos miesto 2 (Pušų) seniūnaitija. Gatvės: Alyvų, Ateities, Gedimino, Kęstučio, M. Valančiaus, Maironio, P. Vaičiūčio, Pavasario, Pušų, Statybininkų.
3. Kazlų Rūdos miesto 3 (Mindaugo) seniūnaitija. Gatvės: Algirdo, Atgimimo, J. Basanavičiaus, Lietuvaičio, Lietuvos Partizanų, Mindaugo, Mokyklos, Obuolių, Saulės, Šilo, Skvero, Sporto, Taikos, V. Borisevičiaus, V. Kudirkos, Vasario 16-osios, Vilniaus, Vytauto.
4. Kazlų Rūdos miesto 4 (Liepų) seniūnaitija. Gatvės: Ažuolo, Beržų, J. Z. Paltanavičiaus, Liepų, M. K. Čiurlionio, Medeinos, Medžiotojų, Miškininkų, Parko, Pievų, Puškino.

## 2.2. GYVENTOJAI

Vadovaujantis Valstybės duomenų agentūros išankstiniais duomenimis, 2023 m. pradžioje Kazlų Rūdos mieste gyventojų skaičius siekė 5 507 asmenis, iš jų: 739 gyventojai (13,4 proc.) yra 0–14 m., 875 gyventojai (15,9 proc.) yra 15–29 m., 2 620 gyventojų (47,6 proc.) yra 30–64 m. ir 1 273 gyventojai (23,1 proc.) yra 65 m. ir vyresni.

Kazlų Rūdos miesto 2023–2027 m. vietos plėtros strategija skirta daugiau nei vienai tikslinei grupei. Numatytos strategijos tikslinės grupės:

- nedirbantis, nestudijuojantis, nesimokantis, mažiau galimybių turintis jaunimas;
- bedarbiai<sup>1</sup>, kiti ekonomiškai neaktyvūs asmenys<sup>2</sup>;
- neįgalieji<sup>3</sup>;
- senyvo amžiaus asmenys<sup>4</sup>;
- migrantai, pabėgėliai;
- kiti socialinę atskirtį patiriantys asmenys ir pan. (daugiavaikių šeimų nariai; likę be tėvų globos vaikai; socialinės rizikos šeimos; socialinės rizikos vaikai ir suaugę; nepasiturintys asmenys ir šeimos; ir kiti);
- socialinio verslo atstovai, verslo atstovai.

<sup>1</sup> Asmuo, įsiregistravęs Užimtumo tarnyboje prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos ir Lietuvos Respublikos užimtumo įstatyme nustatyta tvarka įgijęs bedarbio statusą arba turintis sustabdytą bedarbio statusą.

<sup>2</sup> Asmuo, kuris nėra Užimtumo tarnyboje registruotas kaip bedarbio statusą ar sustabdytą bedarbio statusą turintis asmuo.

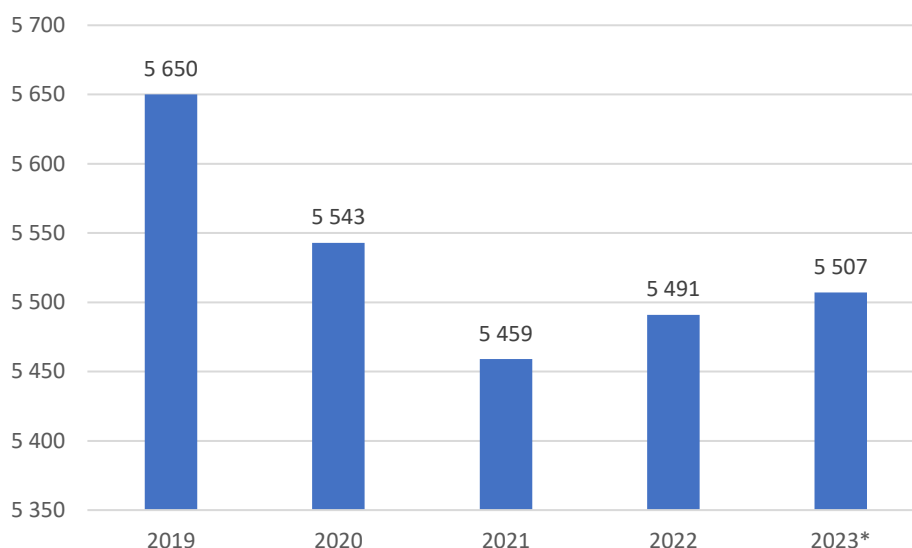
<sup>3</sup> T.y. asmenys, kuriems pagal Lietuvos Respublikos neįgaliųjų socialinės integracijos įstatymą yra nustatytas neįgalumo lygis arba 55 procentų ir mažesnis darbingumo lygis, arba specialiųjų poreikių lygis.

<sup>4</sup> T. y. senatvės pensijos amžiaus asmenys.

### 3. TERITORIJOS, KURIAI RENGIAMA VIETOS PLĖTROS STRATEGIJA, ANALIZĖ

#### 3.1. POREIKIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ. DEMOGRAFINĖ APLINKA

Vadovaujantis Valstybės duomenų agentūros išankstiniais duomenimis, 2023 m. pradžioje Kazlų Rūdos mieste gyventojų skaičius siekė 5 507 asmenis (50,4 proc. Kazlų Rūdos savivaldybės, 4,1 proc. Marijampolės apskrities, 0,2 proc. šalies gyventojų).



3.1.1. pav. Gyventojų Marijampolės apskrities savivaldybėse, 2019–2023 m. pradžioje, asm.

\* išankstiniai duomenys

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

2019–2023 m. Kazlų Rūdos m. gyventojų skaičius sumažėjo 2,5 proc. (nuo 5 650 gyventojų 2019 m. pradžioje iki 5 507 gyventojų 2023 m. pradžioje), kai šalyje išaugo 2,4 proc., Marijampolės apskrityje mažėjo 2,0 proc.

Analizuojant Kazlų Rūdos miesto gyventojų skaičiaus kitimo dinamiką matyti, jog nuo 2021 m. gyventojų skaičius Kazlų Rūdos mieste pradėjo augti. Tam iš dalies įtakos turėjo 2020 m. prasidėjusi COVID-19 pandemija, dėl kurios įtakos į Kazlų Rūdos miestą (kaip ir į kitus Lietuvos miestus ir rajonus) grįžo iki tol užsienyje ar kituose Lietuvos rajonuose gyvenę asmenys.

Vertinant kitus didžiausius Marijampolės apskrities miestus 2019–2023 metais, visuose gyventojų skaičius analizuojamu laikotarpiu augo: Kalvarijos mieste – 4,4 proc., Marijampolės mieste – 4,4 proc., Šakių mieste – 8,9 proc., Vilkaviškio mieste – 7,1 proc.

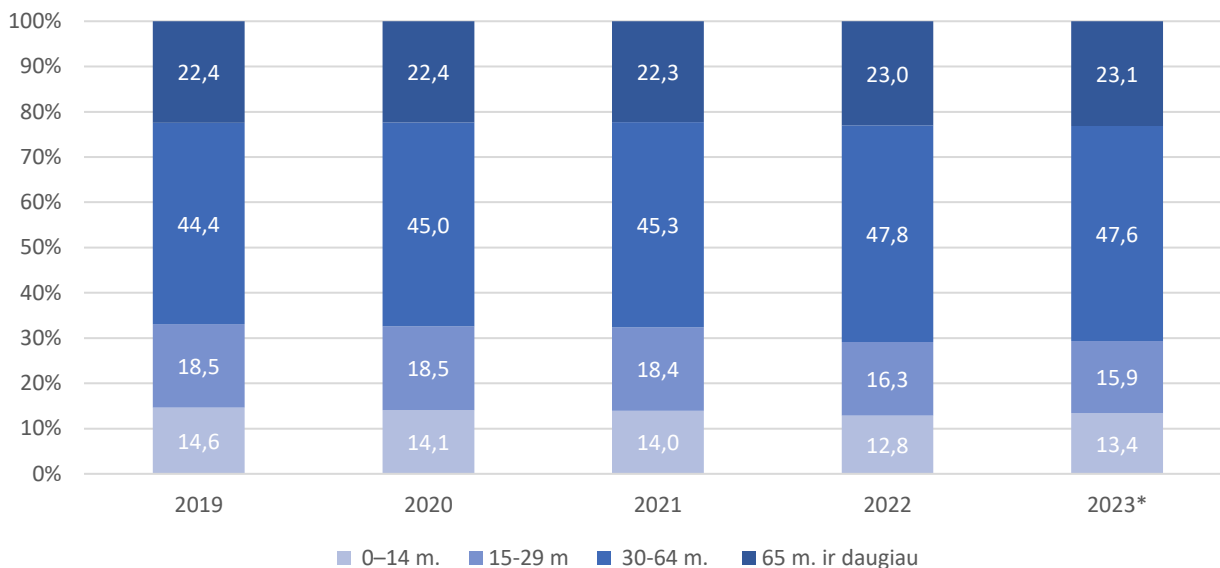
2021 m. atlikto gyventojų ir būstų surašymo duomenimis, Kazlų Rūdos savivaldybėje gyveno 280 ne lietuvių tautybės asmenų: 13 lenkų, 90 rusų, 17 baltarusių, 24 ukrainiečiai, 31 kitos tautybės asmuo, 105 savo tautybės nenurodžiusių asmenų.

2022 m. vasario mėn. prasidėjus karo veiksmas Ukrainoje į Lietuvą per metus atvyko apie 76 tūkstančiai nuo karo bėgančių ukrainiečių. Registracijos centre Marijampolėje užsiregistravo apie 1 056 nuo karo bėgančių ukrainiečių, dalis žmonių apsigyveno Kazlų Rūdos mieste.

**Įtakos veiksniai.** Gyventojų skaičiaus pokyčiams įtakos turi kelios priežastys: visuomenės amžiaus pokyčiai, natūrali gyventojų kaita, gyventojų migracija.

Vertinant **gyventojų sudėtis pagal amžių**, vadovaujantis Valstybės duomenų agentūros duomenis, 2023 m. pradžioje Kazlų Rūdos mieste gyveno:

- **0–14 m.** – 739 gyventojai arba 13,4 proc. visų gyventojų (2019 m. – 14,6 proc.);
- **15-29 m.** – 875 gyventojai arba 15,9 proc. visų gyventojų (2019 m. – 18,5 proc.);
- **30-64 m.** – 2 620 gyventojų arba 47,6 proc. visų gyventojų (2019 m. – 44,4 proc.);
- **65 m. ir daugiau** – 1 273 gyventojai arba 23,1 proc. visų gyventojų (2019 m. – 22,7 proc.).



3.1.2. pav. Gyventojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes Kazlų Rūdos m. 2019–2023 m. pradžioje, proc.

\* išankstiniai duomenys

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

2023 m. pradžioje vaikai (0-14 m.) sudarė 13,4 proc. visų Kazlų Rūdos miesto gyventojų. 2023 m. lyginant su baziniais 2019 m. šis rodiklis sumažėjo 1,2 proc., tačiau 2023 m. lyginant su 2022 m. pastebimas 0,6 proc. 0-14 m. amžiaus grupės vaikų skaičiaus augimas. 2019–2023 m. laikotarpiu 15-29 m. gyventojų skaičius Kazlų Rūdos mieste taip pat mažėjo – 2,6 proc. Priešingos tendencijos stebimos analizuojant 30-64 m. amžiaus gyventojų grupę – šios amžiaus grupės asmenų skaičius 2019–2023 m. išaugo 3,2 proc. Taip pat pensinio amžiaus grupės gyventojų dalis 2023 m. lyginant su 2019 m. padidėjo 0,7 proc. Duomenys rodo, kad Kazlų Rūdos miesto gyventojai sensta.

Lyginant 2023 m. Kazlų Rūdos miesto gyventojų pasiskirstymą pagal amžių su kitais didžiausiais Marijampolės apskr. miestais, Kazlų Rūdos mieste gyvena beveik didžiausia pensinio amžiaus gyventojų dalis – o 23,1 proc., (kituose miestuose – 19,1-22,6 proc.), tik Vilkaviškio mieste ši amžiaus grupė sudaro didesnę dalį – 24,9 proc.

3.1.1. lentelė. Gyventojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes 2023 m. pradž., proc.

| Metai/ Administracinė teritorija | 0–14 m.     | 15-29 m.    | 30-64 m.    | 65 m. ir daugiau |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------|
| Lietuvos Respublikos miestai     | 15,3        | 14,6        | 49,6        | 20,5             |
| Kalvarija                        | 15,1        | 18,4        | 47,5        | 19,1             |
| <b>Kazlų Rūda</b>                | <b>13,4</b> | <b>15,9</b> | <b>47,6</b> | <b>23,1</b>      |
| Marijampolė                      | 13,8        | 15,2        | 50,2        | 20,8             |
| Šakiai                           | 14,1        | 16,0        | 47,4        | 22,6             |

|             |      |      |      |      |
|-------------|------|------|------|------|
| Vilkaviškis | 12,1 | 16,0 | 47,1 | 24,9 |
|-------------|------|------|------|------|

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

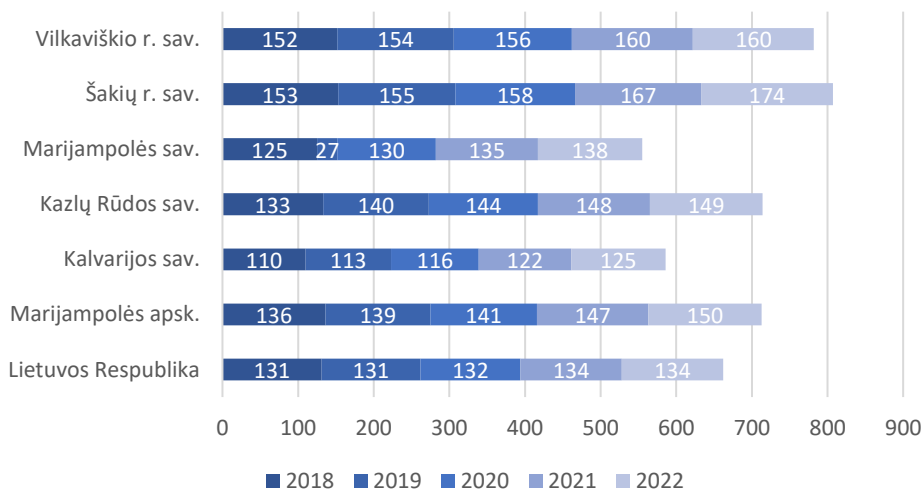
Kazlų Rūdos savivaldybėje kaip ir daugelyje šalies savivaldybių, pastebimos populiacijos senėjimo tendencijos. 2022 m. pradžioje Kazlų Rūdos sav. vidutinis medianinis gyventojų amžius siekė 46 m., šalyje – 44 m., apskrityje – 46 m. (2018 m. atitinkamai 44 m., 45 m., 43 m.).

### 3.1.2. lentelė. Vidutinis medianinis gyventojų amžius 2018–2022 m., m.

| Metai/<br>Administracinė<br>teritorija | 2018 m.   | 2019 m.   | 2020 m.   | 2021 m.   | 2022 m.   | Pokytis m.,<br>lyginant 2018<br>m. ir 2022 m. |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|
| Lietuvos Respublika                    | 43        | 44        | 44        | 44        | 44        | +1  |
| Marijampolės<br>apskritis              | 45        | 45        | 46        | 45        | 46        | +1  |
| Kalvarijos sav.                        | 43        | 43        | 44        | 43        | 43        | +0  |
| <b>Kazlų Rūdos sav.</b>                | <b>44</b> | <b>45</b> | <b>45</b> | <b>45</b> | <b>46</b> | <b>+2</b>                                     |
| Marijampolės sav.                      | 44        | 44        | 45        | 44        | 45        | +1  |
| Šakių r. sav.                          | 46        | 47        | 47        | 47        | 47        | +1  |
| Vilkaviškio r. sav.                    | 46        | 47        | 47        | 46        | 46        | +0  |

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Kazlų Rūdos sav. demografinis senatvės koeficientas 2022 m. pradžioje siekė 149 (šimtui vaikų iki 15 m. teko 149 šešiasdešimt penkerių metų ir vyresnių asmenų), šalyje – 134, apskrityje – 150. Dalyje lyginamų savivaldybių šimtui vaikų teko mažiau 65 metų ir vyresnio amžiaus asmenų – Kalvarijos sav. – 125, Marijampolės sav. – 138, kitose savivaldybėse rodiklis buvo didesnis: Vilkaviškio m. sav. – 160, Šakių r. sav. – 174.



### 3.1.3. pav. Demografinio senatvės koeficiento pokyčiai 2018–2022 m.

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Valstybės duomenų agentūros duomenimis, 2022 m. Kazlų Rūdos sav. užregistruoti 94 naujagimiai (0,4 proc. šalies naujagimių skaičiaus). 2018–2022 m. Kazlų Rūdos sav. gimusiųjų skaičius mažėjo 15,3 proc., šalyje – 22,0 proc., apskrityje – 27,2 proc. Pažymėtina, kad gimstamumo mažėjimo tendencija 2018–2022 m. fiksuojama visose Marijampolės apskrities savivaldybėse.

### 3.1.3. lentelė. Gimstamumo statistika 2018–2022 m., asm.

| Metai/<br>Administracinė<br>teritorija | 2018 m.    | 2019 m.   | 2020 m.   | 2021 m.   | 2022 m.*  | Pokytis m.,<br>lyginant 2018<br>m. ir 2022 m. |
|--|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|
| Lietuvos Respublika                    | 28 149     | 27 393    | 25 144    | 23 330    | 21 957    | -22,0   |
| Marijampolės<br>apskritis              | 1259       | 1 291     | 1 023     | 942       | 917       | -27,2   |
| Kalvarijos sav.                        | 97         | 102       | 85        | 74        | 72        | -25,8   |
| <b>Kazlų Rūdos sav.</b>                | <b>111</b> | <b>98</b> | <b>82</b> | <b>75</b> | <b>94</b> | <b>-15,3</b>                                  |
| Marijampolės sav.                      | 493        | 523       | 418       | 374       | 367       | -25,6   |
| Šakių r. sav.                          | 244        | 246       | 189       | 159       | 149       | -38,9   |
| Vilkaviškio r. sav.                    | 314        | 322       | 249       | 260       | 235       | -25,2   |

\* išankstiniai duomenys

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Gyventojų mažėjimą Kazlų Rūdos mieste taip pat lemia neigiama Kazlų Rūdos sav. neto migracija (2018-2020 m. ). Dėl migracijos Kazlų Rūdos sav. vidutiniškai nuo 2018 m. iki 2022 m. kasmet prarasdavo po 46 asmenis. Kazlų Rūdos savivaldybės gyventojų mažėjimą labiau lemia neigiama vidaus migracija, kadangi vidaus migracija analizuojamu laikotarpiu visuomet buvo neigiama, o tarptautinė migracija nuo 2020 m. yra teigiama.

#### 3.1.4. lentelė. Neto tarptautinė ir vidaus migracija 2018–2022 m., asm.

|                         | 2018 m.     | 2019 m.    | 2020 m.    | 2021 m.   | 2022 m.   |
|-------------------------|-------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Lietuvos Respublika     | -3 292      | 10 794     | 19 993     | 19 653    | 72 372    |
| Marijampolės apskritis  | -1 652      | -1 162     | -417       | -222      | 773       |
| Kalvarijos sav.         | -249        | -166       | -114       | -50       | 91        |
| <b>Kazlų Rūdos sav.</b> | <b>-202</b> | <b>-64</b> | <b>-71</b> | <b>31</b> | <b>76</b> |
| Marijampolės sav.       | -259        | -168       | 154        | -30       | 856       |
| Šakių r. sav.           | -455        | -406       | -325       | -228      | -58       |
| Vilkaviškio r. sav.     | -487        | -358       | -61        | 55        | -192      |

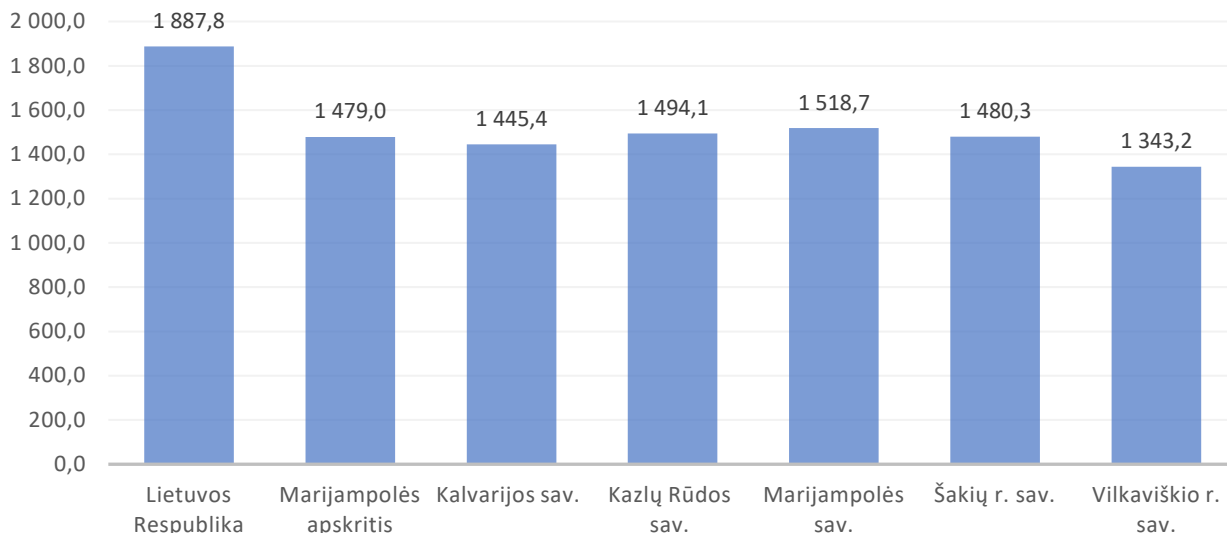
Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Kazlų Rūdos sav. duomenis lyginant su kitomis Marijampolės apskrities savivaldybėmis, išskiriama, kad neigiama neto tarptautinė ir vidaus migracija 2022 m. buvo tik Šakių r. sav. (-58 asm.) ir Vilkaviškio r. sav. (-192 asm.).

## 3.2. POREIKIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ. SOCIALINĖ IR GYVENAMOJI APLINKA

### 3.2.1. Užimtumas ir darbo rinka

Vadovaujantis Valstybės duomenų agentūros duomenimis, 2022 m. IV ket. vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis šalyje siekė 1 887,8 Eur, Marijampolės apskrityje – 1 479,0 Eur, Kazlų Rūdos sav. – 1 494,1 Eur ir buvo 20,8 proc. mažesnis už šalies vidurkį bei 1,0 proc. didesnis už apskrities vidurkį.

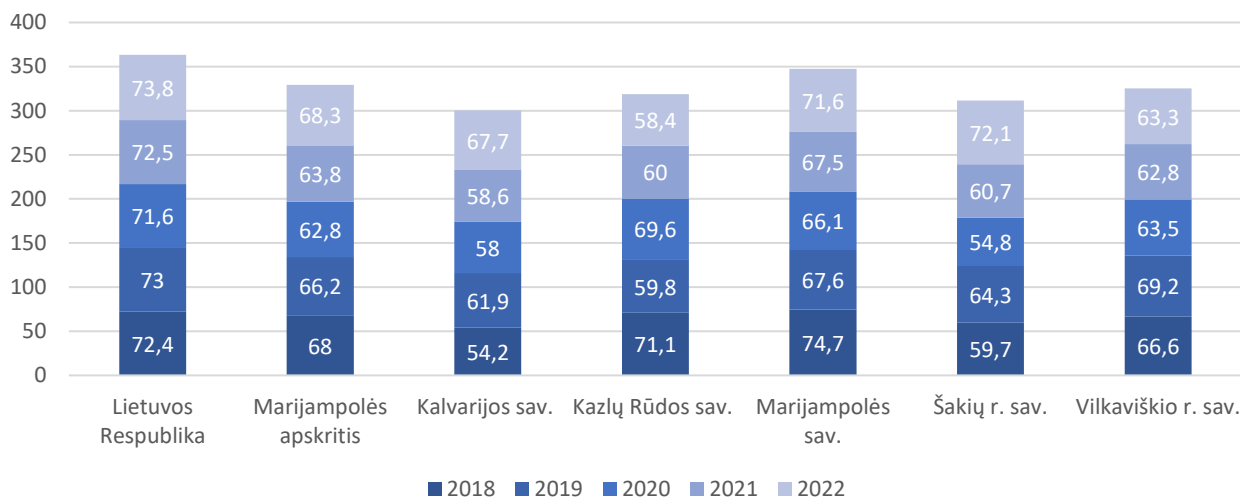


3.2.1.1. pav. Vidutinis bruto darbo užmokestis 2022 m. IV ket., Eur

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Lyginant 2022 m. IV ket. Kazlų Rūdos sav. duomenis su kitomis Marijampolės apskrities savivaldybėmis, išskiriama, kad tik Marijampolės sav. bruto atlyginimas 2022 m. IV ket. buvo didesnis (1 518,7 Eur) nei Kazlų Rūdos sav. (1 494,1 Eur).

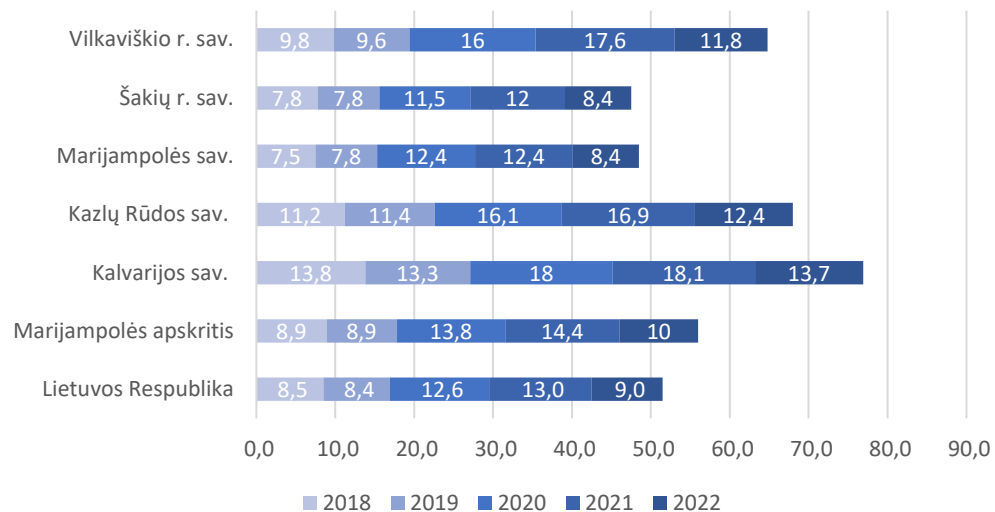
Valstybės duomenų agentūros duomenimis, 15–64 metų amžiaus gyventojų užimtumo lygis Kazlų Rūdos sav. 2018–2022 m. sumažėjo 17,9 proc., Marijampolės išaugo apskrityje – 1,4 proc., Lietuvos Respublikoje išaugo 1,9 proc. 2022 m. užimtumo lygis Kazlų Rūdos sav. buvo 58,4 proc. ir buvo mažiausias iš visų lyginamų savivaldybių.



3.2.1.2. pav. Užimtumo lygis ir jo dinamika 2018–2022 m., proc.

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Nedarbo lygis Kazlų Rūdos sav. 2022 m. siekė 12,4 proc. ir buvo vienas didžiausias lyginant su kitomis Marijampolės apskrities savivaldybėmis (Kalvarijos sav. – 13,7 proc., Vilkaviškio r. sav. – 11,8 proc., Šakių r. sav. – 8,4 proc., Marijampolės sav. – 8,4 proc.).



### 3.2.1.3. pav. Nedarbo lygis ir jo dinamika 2018–2022 m., proc.

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Analizuojant **jaunimo (16-29 m.) nedarbo** rodiklius Marijampolės apskrityje 2019-2023 m. pastebimas jaunimo (16-29 m.) nedarbo skaičiaus augimas. Bendroje statistikoje išskirtinai didelis jaunimo nedarbas buvo 2020 m., kurį lėmė COVID pandemijos sukeltos pasekmės. 2023 m. pradžioje jaunimo nedarbas Kazlų Rūdos sacialdybėje buvo vidutinis lyginant su kitomis Marijampolės apskrities savivaldybėmis ir siekė 5,0 proc. (didesnis rodiklis buvo Kalvarijos sav. – 5,6 proc., Vilkaviškio r. sav. – 6,6 proc.).

#### 3.2.1.1. lentelė. Vidutinis metinis jaunų (16-29 m.) bedarbių proc. nuo 16-29 m. gyventojų, 2018-2022m., proc.

|                                | 2018 m.    | 2019 m.    | 2020 m.    | 2021 m.    | 2022 m.    |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <i>Lietuvos Respublika</i>     | 2,1        | 5,5        | 10,5       | 10,9       | 6,7        |
| <i>Kalvarijos sav.</i>         | 5,8        | 6,5        | 12,1       | 11,7       | 5,6        |
| <b><i>Kazlų Rūdos sav.</i></b> | <b>5,1</b> | <b>5,1</b> | <b>9,4</b> | <b>9,4</b> | <b>5,0</b> |
| <i>Marijampolės sav.</i>       | 4,6        | 4,6        | 10,0       | 9,3        | 4,9        |
| <i>Šakių r. sav.</i>           | 3,1        | 3,2        | 6,8        | 6,1        | 4,4        |
| <i>Vilkaviškio r. sav.</i>     | 6,0        | 6,1        | 11,8       | 11,9       | 6,6        |

Šaltinis: Užimtumo tarnyba

### 3.2.2. Socialinė apsauga

Socialinės paslaugos – paslaugos, kuriomis suteikiama pagalba asmeniui (šeimai), dėl amžiaus, neįgalumo, socialinių problemų iš dalies ar visiškai neturinčiam, neįgijusiam arba praradusiam gebėjimus ar galimybes savarankiškai rūpintis asmeniniu (šeimoms) gyvenimu ir dalyvauti visuomenės gyvenime.

Pagrindinė socialinių paslaugų organizatorė Lietuvoje yra valstybė, tačiau organizuojant socialines paslaugas vis daugiau funkcijų perduodama savivaldybėms, siekiant socialines paslaugas priartinti prie jų gavėjų gyvenamosios vietos.

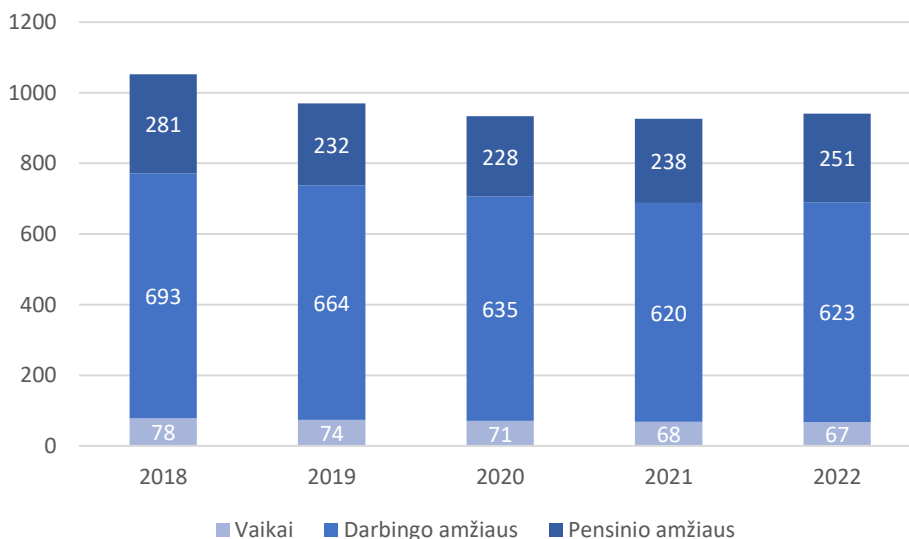
Kaip ir kitų savivaldybių, Kazlų Rūdos savivaldybės gyventojų socialinių paslaugų poreikį lemia šie veiksniai: mažas gimstamumas ir visuomenės senėjimas, negalia, emigracija, socialinė rizika, nedarbas, vaikų su specialiaisiais poreikiais skaičius

Kazlų Rūdos savivaldybėje socialinės paslaugos teikiamos vadovaujantis Socialinių paslaugų planu. Socialinės paslaugų įstaigos, veikiančios Kazlų Rūdos savivaldybės teritorijoje, gali būti pavaldžios LR socialinės apsaugos ir darbo ministerijai pačiai Kazlų Rūdos savivaldybei (biudžetinės įstaigos), gali būti viešosios įstaigos bei nevyriausybinių organizacijų įsteigtos įstaigos.

Kazlų Rūdos mieste veikia šios socialinių paslaugų įstaigos:

- **1 socialinės paramos centras:** VšĮ Kazlų Rūdos socialinės paramos centras;
- **2 vaikų dienos centrai:** VšĮ Kazlų Rūdos vaikų dienos centras (padalinys Kazlų Rūdos mieste: „Spindulėlis“), Carito vaikų dienos centras „Šypsniukas“;
- **5 kitos socialinių paslaugų įstaigos:** Kazlų Rūdos savivaldybės neįgaliųjų draugija, Vilkaviškio Vyskupijos Kazlų Rūdos Caritas, Kazlų Rūdos savivaldybės bendruomenių asociacija, Kazlų Rūdos trečiojo amžiaus universitetas, Kazlų Rūdos senjorų klubas.

Negalia – vienas socialines paslaugas įtakančių veiksnių, ypač stiprus kiekvienai amžiaus grupei. Negalia iš esmės keičia žmogaus gyvenimą ir didele dalimi yra iššūkis šeimoje, ugdymo ir švietimo sistemoje, socialiniame gyvenime, darbo rinkoje ar sulaukus pensinio amžiaus. Tai daugialypis veiksnys, įtakojantis poreikį socialinėms paslaugoms.



### 3.2.2.1. pav. Asmenys, kuriems nustatyta negalia, 2018–2022 m., asm.

Šaltinis: Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerija<sup>5</sup>

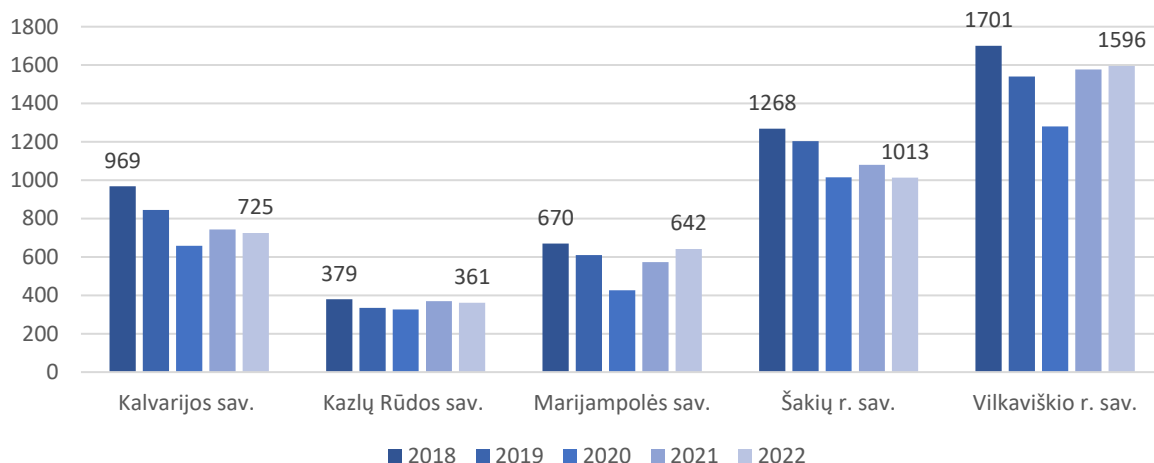
Kazlų Rūdos sav. 2022 m. buvo 941 **asmuo su negalia**, lyginant su 2018 m. šis rodiklis sumažėjo 14,1 proc. Vertinant pagal atskiras amžiaus grupes, išskiriama, jog tiek vaikų su negalia, tiek darbingo bei pensinio amžiaus asmenų su negalia 2018-2022 m. mažėjo.

Kazlų Rūdos sav. esant vienam didžiausių nedarbo lygių rodiklių, asmenys, negebantys susirasti ar išlaikyti darbą ir taip užtikrinti sau ar savo šeimai pajamų šaltinio, tampa socialinių pašalpų gavėjais. Valstybės duomenų

<sup>5</sup> <https://socmin.lrv.lt/lt/veiklos-sritys/socialine-integracija/neigaliuju-socialine-integracija/statistika-2?lang=lt>



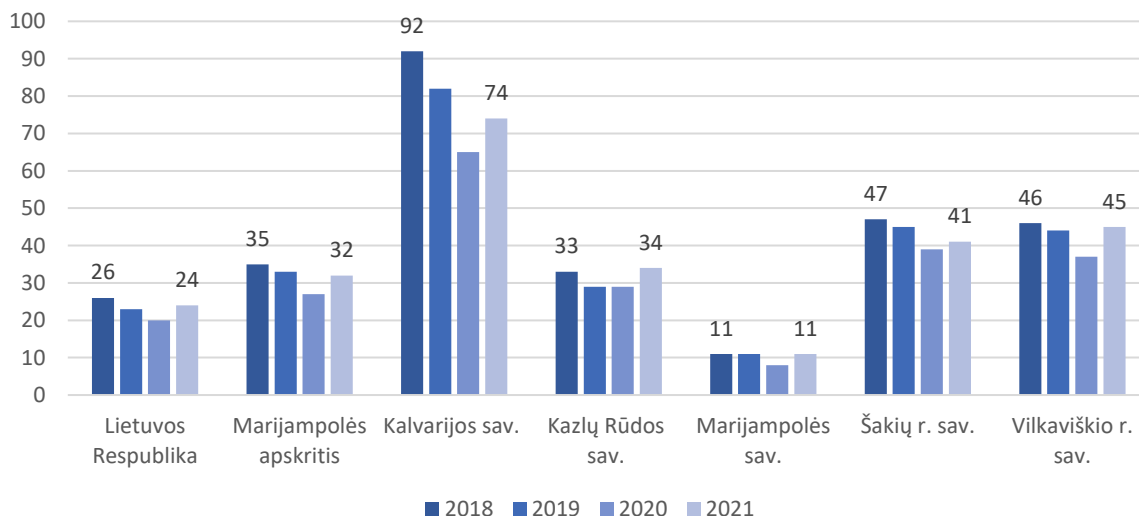
agentūros duomenimis 2018–2022 m. **socialinių pašalpų gavėjų** skaičius tiek šalyje (-9,3 proc.), tiek Marijampolės apskrityje (-13,0 proc.), tiek Kazlų Rūdos sav. (-4,7 proc.) mažėjo. Analizuojamu laikotarpiu socialinių pašalpų gavėjų skaičius Kazlų Rūdos sav. sumažėjo nuo 379 gavėjų iki 361 gavėjo. Visose lyginamose Marijampolės apskrities savivaldybėse 2018–2022 m. pastebimas socialinių pašalpų gavėjų skaičiaus mažėjimas. Analizuojamu laikotarpiu didžiausias rodiklio mažėjimas pastebimas Kalvarijos sav. (-25,2 proc.), o mažiausias – Marijampolės sav. (-4,2 proc.).



### 3.2.2.2. pav. pav. Socialinės pašalpos gavėjų skaičius 2018-2022 m., asm.

*Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra*

Vertinant **socialinių pašalpų gavėjų skaičių 1 000-iai gyventojų**, šis rodiklis šalyje 2021 m. siekė 24 gavėjus 1 000 gyventojų, Marijampolės apskrityje – 32, Kazlų Rūdos sav. – 34. 2021 m. socialinių pašalpų gavėjų skaičius 1 000-iai gyventojų Kazlų Rūdos sav. buvo 10 asm. didesnis nei šalies vidurkis bei lyginat su 2018 m. rodiklis išaugo, kai kitose Marijampolės apskrities savivaldybėse – mažėjo.



### 3.2.2.3. pav. Socialinių pašalpų gavėjų skaičius, tenkantis 1 000-iai gyventojų, 2018-2021 m. (kitų metų statistika neprieinama)

*Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra*

2021 m. palyginus su 2018 m., socialinės pašalpos gavėjų, tenkančių 1000 gyv., rodiklis mažėjo tiek šalyje, tiek apskrityje, tiek didžiojoje dalyje Marijampolės apskrities savivaldybių. Kazlų Rūdos savivaldybė buvo vienintelė, kurioje rodiklis 2018-2021 m. augo –(3,0 proc.), Marijampolės sav. rodiklis analizuojamu laikotarpiu išliko pastovus.

Vadovaujantis Kazlų Rūdos sav. socialinių paslaugų planų (2018-2022 m.) duomenimis, 2021 m. daugiausia **piniginės socialinės paramos** Kazlų Rūdos savivaldybės gyventojai sulaukė paramos maisto produktais forma – 913 asm. (2017 m. 16,5 proc. mažiau, arba 1 093 asm.). Vertinat pinigine paramą Kazlų Rūdos savivaldybėje, kurios gavėjų skaičius labiausiai išaugo analizuojamu 2017-2021 m. laikotarpiu, išskiriama mokinių nemokamas maitinimas – 2017 m. gavėjų skaičius buvo 434 asm., o 2021 m. – 596 asm. (išaugo 37,3 proc.).

#### 3.2.2.1. lentelė. Piniginės socialinės paramos gavėjų skaičius, 2018-2022m., asm.

|   | 2017 m. | 2018 m. | 2019 m. | 2020 m. | 2021 m. | Pokytis m.,<br>lyginant 2017<br>m. ir 2012 m. |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---|
| <i>Būsto šildymo išlaidų ir išlaidų vandeniui kompensavimas</i> | 548     | 550     | 523     | 411     | 600     | +9,5  |
| <i>Parama mokinio reikmenims</i>                                | 290     | 332     | 321     | 305     | 295     | +1,7  |
| <i>Mokinių nemokamas maitinimas</i>                             | 434     | 348     | 389     | 533     | 596     | +37,3   |
| <i>Parama maisto produktais</i>                                 | 1 093   | 1 180   | 1 159   | 948     | 913     | -16,5   |

Šaltinis: Kazlų Rūdos sav. socialinių paslaugų planai (2018-2022 m.)

#### 3.2.3. Sveikatos apsauga

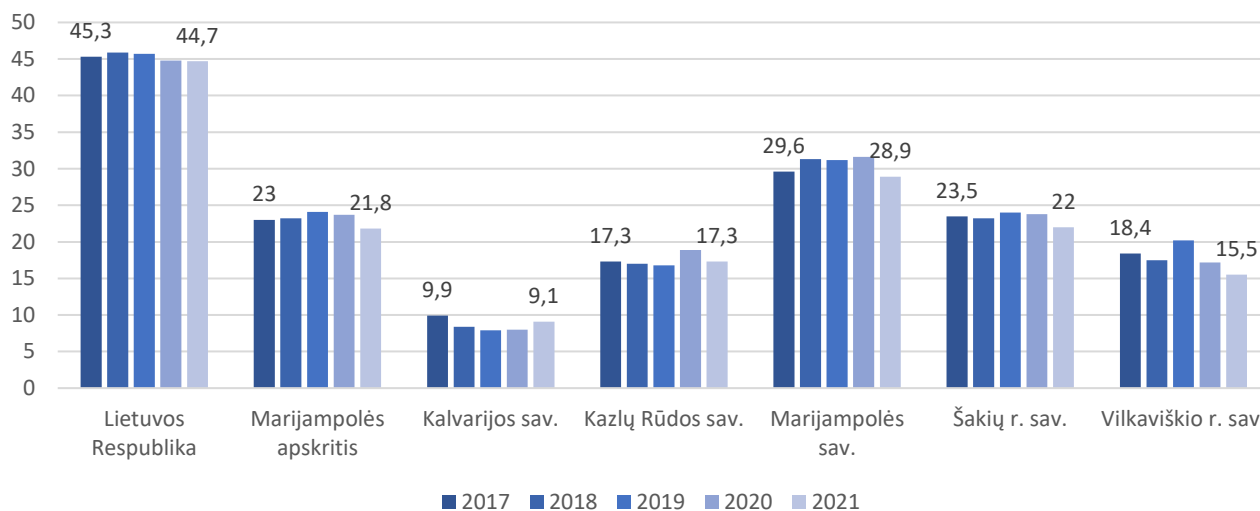
Kazlų Rūdos mieste veikia šios sveikatos priežiūros įstaigos:

- **3 asmens sveikatos priežiūros įstaigos** – VšĮ Kazlų Rūdos pirminės sveikatos priežiūros centras, UAB Jūsų sveikata, UAB Šuolis pirmyn;
- **2 psichikos sveikatos centrai** – VšĮ Kazlų Rūdos psichikos sveikatos priežiūros centras, UAB Medgintras;
- **1 visuomenės sveikatos priežiūros įstaiga** – Kazlų Rūdos savivaldybės visuomenės sveikatos biuras;
- **4 odontologų kabinetai** – RV odontologijos klinika, UAB Sticka, UAB Dalmanta, Mariaus Čiuplevičiaus odontologijos kabinetas.

Vadovaujantis Kazlų savivaldybės Tarybos 2021 m. vasario 25 d. sprendimu Nr. TS – 29 „Dėl pritarimo VšĮ Kazlų Rūdos pirminės sveikatos priežiūros centro ir VšĮ Kazlų Rūdos ligoninė reorganizavimo sąlygų projektui“, VšĮ Kazlų Rūdos ligoninė 2021 m. buvo reorganizuota ir prijungta prie VšĮ Kazlų Rūdos pirminės sveikatos priežiūros centro. Reorganizavimo tikslas – optimizuoti besidubliuojančias viešųjų įstaigų administravimo turto valdymo ir priežiūros išlaidas, mažinti paslaugų dubliavimą, sukurti efektyvesnes sveikatos priežiūros paslaugų teikimo bei administravimo formas.

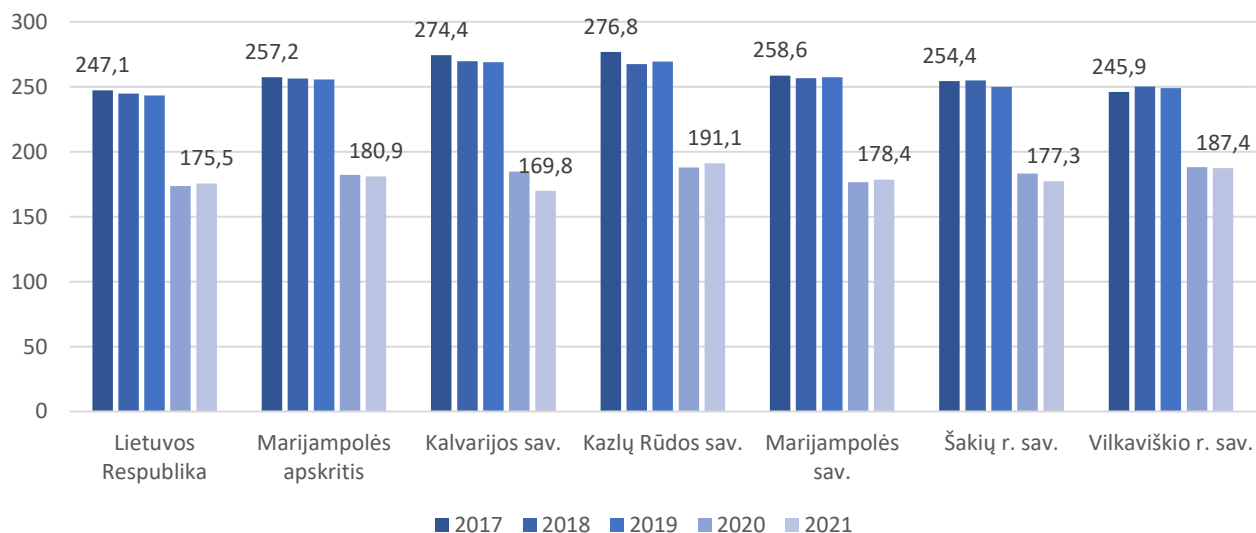
Vertinant sveikatos priežiūros išteklius ir paslaugas išskiriama, jog vadovaujantis Valstybės duomenų agentūros duomenimis, 2021 m. Kazlų Rūdos sav. **10 000 gyventojų teko 17,3 gydytojai**. Pagal šį rodiklį Kazlų Rūdos sav. atsiliko nuo Marijampolės apskrities (21,8 gydytojai 10 000 gyventojų) bei šalies (44,7 gydytojai 10 000

gyventojų) vidurkio. Tačiau tai trečias rodiklis iš penių tarp analizuojamų Marijampolės apskrities savivaldybių, aukštesnis buvo tik Marijampolės sav. (28,9 gydytojai 10 000 gyventojų) ir Šakių r. sav. (22,0 gydytojai 10 000 gyventojų).



3.2.3.1. pav. Gydytojų skaičius, tenkantis 10 000 gyv., 2017–2021m., asm.  
Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Valstybės duomenų agentūros duomenimis, 2021 m. Kazlų Rūdos sav. **stacionaro ligonių** skaičius, tenkantis 1 000 gyventojų, buvo 191,1 ir buvo didesnis už šalies (175,5 asmenų) ir Marijampolės apskrities (180,9 asmenų) vidurkius bei didžiausias rodiklis tarp lyginamų savivaldybių. Lyginamose savivaldybėse **stacionaro ligonių** skaičius, tenkantis 1 000 gyventojų, svyravo nuo 177,3 asmenų (Šakių r. sav.) iki 187,4 asm. (Vilkaviškio r. sav.).



3.2.3.2. pav. Stacionaro ligonių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų., 2017–2021m., asm.  
Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

### 3.2.4. Švietimo sistema

Kazlų Rūdos mieste 2023 m. pradžioje veiklą vykdo šios ikimokyklinio, priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo įstaigos:

- **1 gimnazija:** Kazlų Rūdos Kazio Griniaus gimnazija;
- **2 progimnazijos (1 iš jų yra skyrius):** VšĮ Kazlų Rūdos Valdorfo progimnazija, Kazlų Rūdos Kazio Griniaus gimnazijos skyrius Prano Dovydaičio progimnazija;
- **1 pradinė mokykla (skyrius):** Kazlų Rūdos Kazio Griniaus gimnazijos skyrius Kazlų Rūdos pradinė mokykla;
- **1 lopšelis/darželis:** Kazlų Rūdos „Elmos“ mokykla-darželis;
- **1 mokykla-darželis (skyrius):** Kazlų Rūdos Kazio Griniaus gimnazijos skyrius lopšelis-darželis „Pušėlė“.

Mieste taip pat veikia Kazlų Rūdos „Saulės“ mokykla – tai biudžetinė įstaiga, vykdanči, intelekto negalią turintiems vaikams ir jaunuoliams, priešmokyklinį, pradinį, pagrindinį ugdymą ir socialinių įgūdžių ugdymą, teikianči švietimo pagalbą ir neformalųjį švietimą. Mokiniai ugdomi pagal individualizuotas pradinio, pagrindinio ugdymo Bendrąsias, Socialinių įgūdžių ugdymo programas. Mokykloje randa vietą mokiniai, kurie dėl savo negalios nepritaipoma bendrojo lavinimo mokyklose, nesusiranda draugų, jaučiasi nesaugiai.

Kazlų Rūdos mieste veikia **2 neformaliojo švietimo įstaigos:**

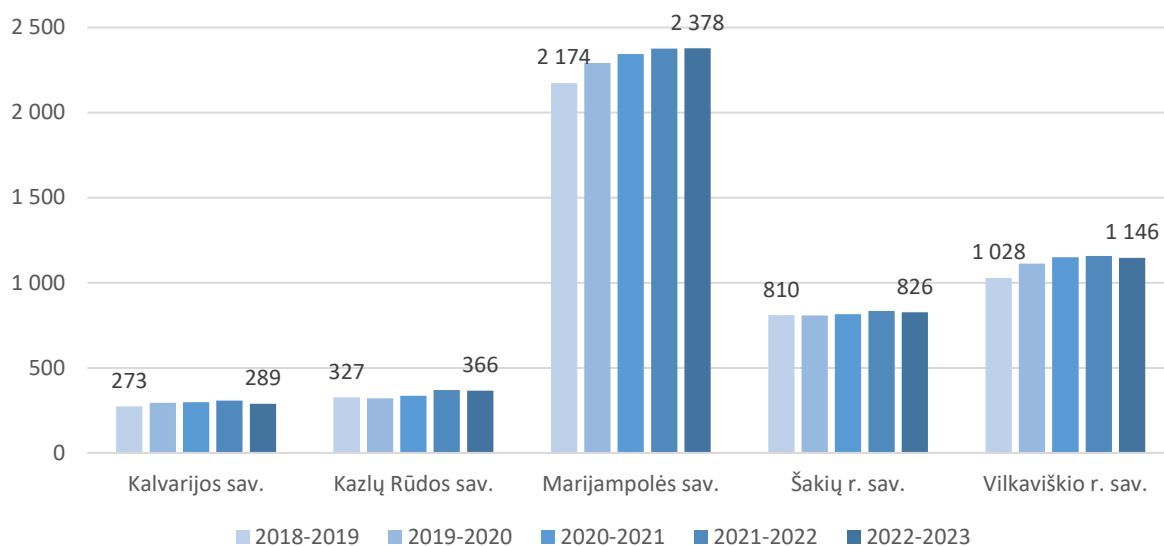
- **Kazlų Rūdos Rimvydo Žigaičio menų mokykla**, kurioje mokoma pagal pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo programas. Mokoma groti pianinu, akordeonu, smuiku, gitara, kanklėmis, fleita, obojumi, klarnetu, saksofonu, trimitu, eufonija, mušamaisiais instrumentais, dainavimo. Taip pat yra mokomieji kolektyvai: jaunių ir jaunučių chorai, folkloro ansamblis, smuikininkų ansamblis, stygininkų ansamblis, vokalinis ansamblis, gitaristų ansamblis, akordeonininkų ansamblis, liaudies instrumentų ansamblis, pučiamųjų instrumentų ansamblis, kameriniai ansambliai.
- **Kazlų Rūdos sporto centras** – tai moderni kūno kultūros, sporto, sveikatinimo ir rekreacijos įstaiga, kuri tenkina įvairaus amžiaus, išsilavinimo, socialinės padėties ir pasaulėžiūros Kazlų Rūdos savivaldybės gyventojų aktyvaus gyvenimo būdo poreikius. Kazlų Rūdos Sporto centre plėtojamos šios sporto šakos/fizinio aktyvumo užsiėmimai: dziudo, futbolas, graikų – romėnų imtynės, krepšinis, lengvoji atletika, meninė gimnastika, tenisas, badmintonas.

Taip pat Kazlų Rūdos mieste veikia **1 švietimo pagalbos įstaiga:** Kazlų Rūdos pedagoginė psichologinė tarnyba.

2022-2023 mokslo metais Kazlų r. sav. pagal **ikimokyklinio ugdymo**<sup>6</sup> programas yra ugdomi 366 vaikai. Lyginant penkerių metų duomenis, ikimokyklinio ugdymo auklėtinių Kazlų Rūdos sav. išaugo 11,6 proc.

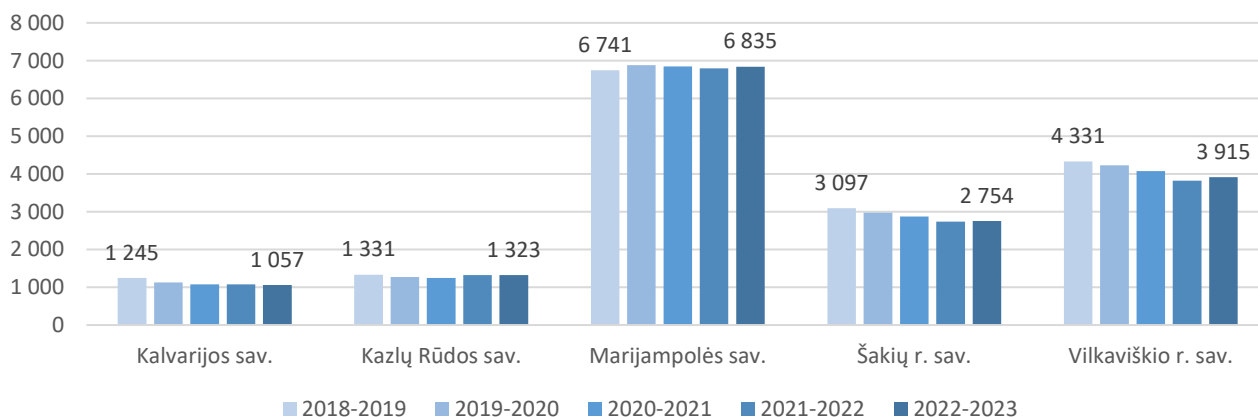
---

<sup>6</sup> Pagal Lietuvos statistikos metraštį, *ikimokyklinis ugdymas* teikiamas vaikui nuo gimimo iki jam pradedamas teikti priešmokyklinis arba pradinis ugdymas. Ikimokyklinio ugdymo programas vykdo lopšeliai–darželiai, darželiai, mokyklos–darželiai ir kitos mokyklos, laisvieji mokytojai ar kiti švietimo teikėjai.



3.2.4.1. pav. Ikimokyklinio ugdymo auklėtinių skaičius 2018-2019 m. m. – 2022-2023 m. m., asm.  
Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Pagal bendrojo ugdymo programas 2022–2023 m. m. Kazlų Rūdos sav. mokosi 1 323 mokiniai. Kazlų Rūdos sav. bendrojo ugdymo mokyklose besimokančių mokinių skaičius nuo 2018–2019 iki 2022–2023 m. m. sumažėjo 0,6 proc., apskrityje – 5,1 proc., šalyje išaugo 6,9 proc.



3.2.4.2. pav. Bendrojo ugdymo mokinių skaičius 2018-2019 m. m. – 2022-2023 m. m., asm.  
Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

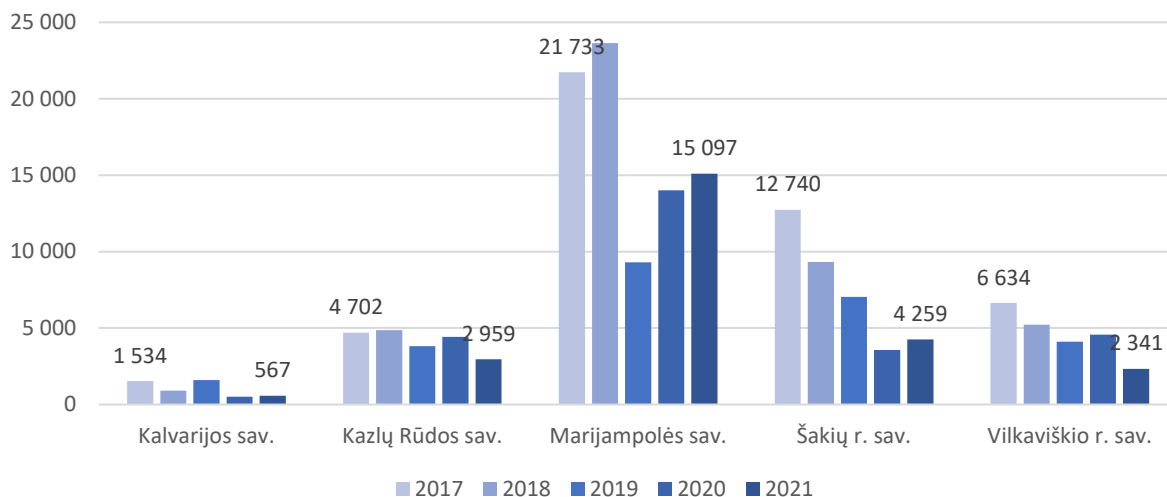
### 3.2.5. Sportas

Vadovaujantis Valstybės duomenų agentūros duomenimis, 2021 m. Kazlų Rūdos savivaldybėje buvo 15 atvirų sporto bazių: 6 krepšinio aikštelės, 4 tinklinio aikštelės, 5 universalios dirbtinės dangos sporto aikštelė. Lyginant statistiką su kitomis Marijampolės apskrities savivaldybėmis, Kalvarijos sav. buvo 11 atvirų sporto bazių, Marijampolės sav. – 34, Šakių r. sav. – 21, Vilkaviškio r. sav. – 84.

Kazlų Rūdos sav. lyginant su kitomis Marijampolės apskrities savivaldybėmis, išskiriama, jog dalies sporto šakų objektų Kazlų Rūdos savivaldybėje nėra – automobilių kroso trasų (jas turi Kalvarijos sav. bei Šakių r. sav.), moto kroso trasų (jas turi Kalvarijos savivaldybė), hipodromų (jį turi Marijampolės savivaldybė).

Marijampolės apskrities savivaldybėse nėra rankinio aikštelių, slidžių ir riedučių trasų, BMX dviračių trasų, golfo aikštynų, kartodromų.

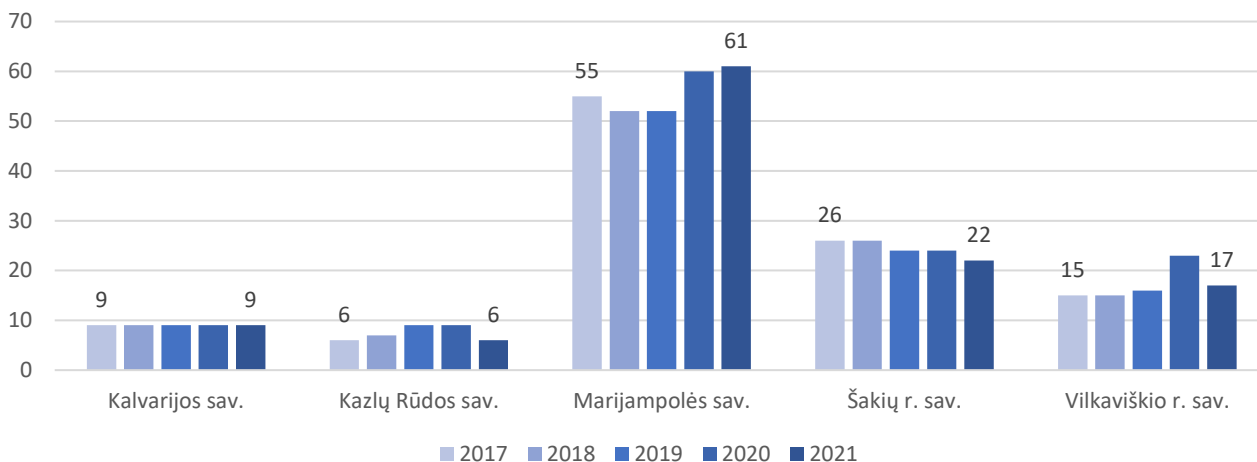
Vadovaujantis Valstybės duomenų agentūros duomenimis, lyginant 2017 m. ir 2021 m., Kazlų Rūdos sav. organizuotų sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius sumažėjo 37,1 proc. (nuo 4 702 dalyvių 2017 m. iki 2 959 dalyvių 2021 m.). Tačiau tai buvo vienas mažiausių rodiklių mažėjimų tarp Marijampolės apskrities savivaldybių. Mažesnis rodiklio mažėjimas 2017–2021 m. stebėtas tik Marijampolės sav. (-30,5 proc.).



3.2.5.1. pav. Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius, 2017-2021 m., vnt. (2022 statistika neprieinama)

*Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra*

Vadovaujantis Lietuvos sporto statistikos metraščių duomenimis, 2021 m. Kazlų Rūdos savivaldybėje veikė 6 sporto organizacijos, iš jų 5 – sporto klubai. Palyginti su 2017 m., sporto organizacijų skaičius nekito. Dviejose apskrities savivaldybėse 2017-2021 m. sporto organizacijų skaičius augo: Marijampolės sav. 10,9 proc., Vilkaviškio r. sav., Kalvarijos sav. sporto organizacijų skaičius analizuojamu laikotarpiu nesikeitė, o Šakių r. sav. sumažėjo 15,4 proc.



3.2.5.2. pav. Sporto organizacijų skaičius 2017-2021 m., vnt.

Šaltinis: sudaryta autorių pagal Lietuvos sporto statistikos metraščių duomenis

Pagrindinė Kazlų Rūdos sav. veikianti sporto organizacija – Kazlų Rūdos sporto centras.

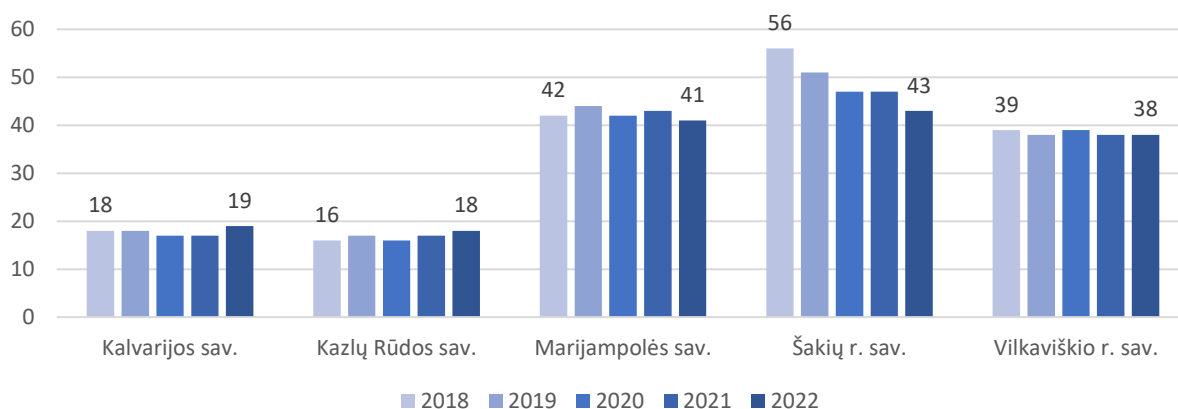
### 3.2.6. Kultūra

Kazlų Rūdos mieste 2023 m. pradžioje veiklą vykdo 3 savivaldybės kultūros įstaigos:

- Kazlų Rūdos savivaldybės kultūros centras;
- Kazlų Rūdos miško muziejus;
- Kazlų Rūdos Jurgio Dovydaičio viešoji biblioteka.

Nors Kazlų Rūdos mieste veikia pagrindinės kultūros įstaigos (biblioteka, kultūros centras, muziejus), tačiau mieste nėra tokių įstaigų kaip teatras, kino teatras.

Analizuojant su kultūra susijusią statistiką išskiriama, jog Kazlų Rūdos sav. 2022 m. buvo 18 meno mėgėjų kolektyvų ir tai buvo mažiausias rodiklis tarp Marijampolės apskrities savivaldybių. Kitose savivaldybėse šis rodiklis siekė 19-43 meno kolektyvus.

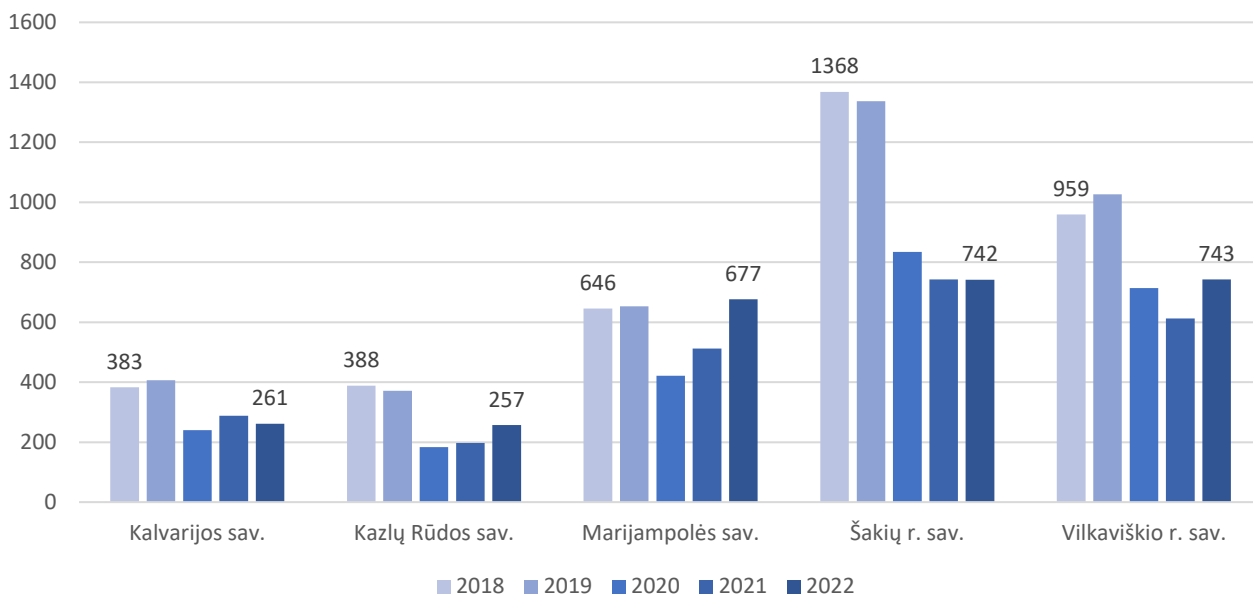


3.2.6.1. pav. Meno mėgėjų kolektyvų skaičius, 2018–2022 m., vnt.

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Visgi analizuojant meno kolektyvų pokytį 2018-2022 m., išskiriama, kad Kazlų Rūdos savivaldybėje pastebimas didžiausias meno kolektyvų teigiamas pokytis analizuojamu laikotarpiu, kadangi rodiklis išaugo 12,5 proc., kai kitose savivaldybėse augo 5,6 proc. (Kalvarijų sav.) arba mažėjo nuo 2,4 proc. (Marijampolės sav.) iki 23,2 proc. (Šakių r. sav.).

Vadovaujantis Nacionalinio kultūros centro duomenimis, 2022 m. Kazlų Rūdos sav. buvo suorganizuota 257 renginiai (mažiausiai iš visų Marijampolės apskrities savivaldybių). Tai yra 33,8 proc. mažiau nei 2018 m. Tai yra vienas didesnių renginių skaičiaus pokyčių tarp Marijampolės apskrities savivaldybių 2018-2022 m. Didesnis rodiklio mažėjimas analizuojamu laikotarpiu stebėtas tik Šakių r. sav. (45,8 proc.)



3.2.6.2. pav. Renginių skaičius, 2018–2022 m., vnt.

Šaltinis: Nacionalinis kultūros centras

### 3.2.7. Bendruomenės ir nevyriausybinės organizacijos

**Bendruomenė** – žmonių grupė, kurią sieja emociniai ryšiai ir bendrumo jausmas. Organizuotos bendruomenės yra vienas iš pagrindinių atviros visuomenės veiksnių. 2023 m. pradžioje Kazlų Rūdos sav. veikė 19 bendruomenių – tik 2 iš jų buvo registruotos Kazlų Rūdos miesto teritorijoje - Kazlų Rūdos bendruomenė ir Asociacija Kazlų Rūdos tėvų bendruomenė „Vėtrungė“.

**Nevyriausybė organizacija** (toliau – NVO) – tai nepriklausomi nuo valstybės ar savivaldybės institucijų ir pelno savo dalyviams neskirstantys privatūs juridiniai asmenys, kurie savo tikslų siekia pagal iš esmės nustatytą vidaus tvarką ir kurių nariais arba dalyviais tampama ne dėl įstatymų reikalavimų arba kitų esminių objektyvių aplinkybių.

2023 m. pradžioje Kazlų Rūdos mieste buvo registruota 20 NVO:

Sporto srityje (4):

- Kazlų Rūdos sveikuolių klubas ATGAJA



- Kazlų Rūdos badmintono klubas „Aura“
- Kazlų Rūdos neįgaliųjų sporto klubas
- Futbolo klubas Kazlų Rūda

Kultūros srityje (4):

- VšĮ „Stiklo namai“
- Kazlų Rūdos folkloro ansamblis „Sūduonia“
- Kazlų Rūdos muzikos klubas
- Kazlų Rūdos savivaldybės kultūros ir meno draugija "Smėlis"

Socialinėje srityje (3):

Kazlų Rūdos savivaldybės neįgaliųjų draugija  
Asociacija Kazlų Rūdos tėvų bendruomenė „Vėtrungė“  
Kazlų Rūdos savivaldybės bendruomenių asociacija

Kitose srityse (9):

- Kazlų Rūdos trečiojo amžiaus universitetas
- Kazlų Rūdos senjorų klubas
- Asociacija „Keturkojo draugas“
- Asociacija „Šilo šauliai“
- Veiklos grupė „Draugystės tiltai“
- Kazlų Rūdos bronchinės astmos klubas „Lengvumas“
- Kazlų Rūdos vaikų klubas „Rojaus obuoliukai“
- Kazlų Rūdos žvejų mėgėjų klubas
- Visuomeninė organizacija „Kazlų Rūdos verslininkų klubas,,

Kazlų Rūdos mieste veikia 1 vietos veiklos grupė – Kazlų Rūdos miesto vietos veiklos grupė.

Kazlų Rūdos savivaldybėje veikia [NVO taryba](#), kurios veiklos tikslas – skatinti nevyriausybių ir bendruomeninių organizacijų dalyvavimą nustatant, formuojant ir įgyvendinant nevyriausybių organizacijų plėtros valstybės politiką savivaldybėje, stiprinti bendradarbiavimą tarp Savivaldybės institucijų, įstaigų, bendruomeninių ir nevyriausybių organizacijų.

NVO suvokiamos kaip visuomenės iniciatyvumo katalizatorius, kuris užima tarpinę grandį tarp valdžios ir žmonių, gali daryti įtaką valdžios priimamiems sprendimams bei kartu su valstybės pagalba užtikrinti gyventojų gerovę.

### 3.2.8. Jaunimo politika

Jaunimo politika – priemonių, kuriomis sprendžiami jaunimui aktualūs klausimai ir siekiama sudaryti palankias sąlygas formuoti jauno žmogaus asmenybei ir jo integravimuisi į visuomenės gyvenimą, visuma.

Kazlų Rūdos savivaldybėje veikia [jaunimo reikalų taryba](#), kurią sudaro 12 narių. Jaunimo reikalų tarybos ilgalais tikslas yra užtikrinti jaunų žmonių dalyvavimą sprendžiant svarbius jaunimo klausimus.

Kazlų Rūdos sav. administracijoje įsteigta [jaunimo reikalų koordinatoriaus pareigybė](#), kurios funkcijos – rengti ir įgyvendinti savivaldybės jaunimo politikos programas ir priemones, analizuoti jaunų žmonių ir jaunimo bei

su jaunimu dirbančių organizacijų būklę savivaldybės teritorijoje, taip pat koordinuoti savivaldybės institucijų bei įstaigų veiklą jaunimo politikos srityje ir vykdyti kitą veiklą, susijusią su jaunimu bei jaunimo organizacijomis.

### 3.3. POREIKIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ. EKONOMINĖ APLINKA

#### 3.3.1. Ekonomika

Bendrasis vidaus produktas (toliau BVP) – svarbiausias rodiklis, nusakantis išsivystymo lygį ir augimą. 2017–2021 m. šalies BVP vienam gyventojui augo 34,2 proc. (nuo 14,9 tūkst. Eur iki 20,0 tūkst. Eur). 2021 m. Marijampolės apskrities BVP vienam gyventojui sudarė 11,8 tūkst. Eur ir lyginant su 2017 m. paaugo 29,7 proc. (didesnis rodiklio augimas analizuojamu laikotarpiu stebėtas tik Kauno apskrityje – 34,2 proc. ir Tauragės apskrityje – 29,8 proc.).

3.3.1.1. lentelė. BVP vienam gyventojui, to meto kainomis, 2017-2021 m., tūkst. Eur

| Metai/<br>Administracinė<br>teritorija   | 2017 m.    | 2018 m.    | 2019 m.     | 2020 m.     | 2021 m.     | Pokytis procentiniais<br>punktais, lyginant 2017<br>m. ir 2021 m. |
|--|------------|------------|-------------|-------------|-------------|---|
| <i>Lietuvos Respublika</i>               | 14,9       | 16,2       | 17,5        | 17,8        | 20,0        | +34,2   |
| <i>Alytaus apskritis</i>                 | 9,4        | 9,9        | 10,5        | 10,7        | 11,5        | +22,3   |
| <i>Kauno apskritis</i>                   | 15,2       | 16,6       | 17,8        | 18,1        | 20,4        | +34,2   |
| <i>Klaipėdos apskritis</i>               | 15,0       | 15,7       | 16,7        | 16,6        | 18,4        | +22,7   |
| <b><i>Marijampolės<br/>apskritis</i></b> | <b>9,1</b> | <b>9,5</b> | <b>10,4</b> | <b>11,0</b> | <b>11,8</b> | <b>+29,7</b>  |
| <i>Panevėžio apskritis</i>               | 11,2       | 11,9       | 12,8        | 13,2        | 14,1        | +25,9   |
| <i>Šiaulių apskritis</i>                 | 11,6       | 12,4       | 13,2        | 13,6        | 15,0        | +29,3   |
| <i>Tauragės apskritis</i>                | 8,4        | 9,3        | 9,7         | 9,8         | 10,9        | +29,8   |
| <i>Telšių apskritis</i>                  | 10,9       | 11,7       | 12,0        | 12,3        | 13,5        | +23,9   |
| <i>Utenos apskritis</i>                  | 9,0        | 9,5        | 10,2        | 10,6        | 11,2        | +24,4   |
| <i>Vilniaus apskritis</i>                | 21,4       | 23,5       | 25,5        | 25,7        | 29,8        | +39,3   |

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Tiesioginės užsienio investicijos (toliau – TUI)<sup>7</sup> yra vienas svarbiausių makroekonominių rodiklių, kurių pagrindu kuriami tiesioginiai šalių ryšiai, skatinama ekonomikos plėtra, sudaranti sąlygas naujoms darbo vietoms kurti, modernioms technologijoms diegti, eksporto apimtims didinti.

2021 m. Kazlų Rūdos sav. TUI buvo 32,01 mln. Eur ir buvo 2-oje vietoje iš 5-ių savivaldybių (sudarė 22,5 proc. Marijampolės apskrities TUI). Mažiausiomis TUI 2021 m. Marijampolės apskrityje pasižymėjo Kalvarijos r. sav. (4,18 mln. Eur), didžiausiomis Marijampolės sav. – 75,8 mln. Eur. TUI srautai 2017–2021 m. šalyje išaugo 65,7 proc., Marijampolės apskrityje mažėjo 0,4 proc., Kazlų Rūdos sav. mažėjo 62,3 proc. ir tai buvo didžiausias neigiamas pokytis 2017-2021 m. Marijampolės apskrityje.

<sup>7</sup> Pagal Lietuvos statistikos metraštį, tiesioginė užsienio investicija (TUI) – tokia investicija, kurios pagrindu susiformuoja ilgalaikiai ekonominiai finansiniai santykiai ir interesai tarp tiesioginio užsienio investuotojo ir tiesioginio investavimo įmonės.

3.3.1.2. lentelė. TUI 2017-2021 m., mln. Eur

| Metai/<br>Administracinė<br>teritorija | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | Pokytis m.,<br>lyginant 2017<br>m. ir 2021 m.,<br>proc. |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|
| <i>Lietuvos Respublika</i>             | 16 360,56    | 16 959,63    | 20 691,38    | 23 938,13    | 27 109,91    | +65,7   |
| <i>Marijampolės apskritis</i>          | 142,75       | 167,19       | 158,43       | 133,75       | 142,16       | -0,4  |
| <i>Kalvarijos sav.</i>                 | 1,12         | 2,77         | 6,70         | 4,02         | 4,18         | +273,2  |
| <b><i>Kazlų Rūdos sav.</i></b>         | <b>84,97</b> | <b>58,44</b> | <b>33,06</b> | <b>32,78</b> | <b>32,01</b> | <b>-62,3</b>  |
| <i>Marijampolės sav.</i>               | 33,78        | 82,85        | 90,10        | 74,38        | 75,80        | +124,4  |
| <i>Šakių r. sav.</i>                   | 17,06        | 19,02        | 21,28        | 13,00        | 16,87        | -1,1  |
| <i>Vilkaviškio r. sav.</i>             | 5,82         | 4,11         | 7,29         | 9,57         | 13,30        | +128,5  |

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Informatyvesnis rodiklis, suteikiantis galimybę lyginti skirtingo dydžio teritorijų rodiklius, yra tiesioginis užsienio investicijos, tenkančios vienam gyventojui.

Kazlų Rūdos sav. TUI, tenkančios vienam gyventojui, 2021 m. buvo 2 921 Eur (didžiausias rodiklis apskrityje). 2021 metais TUI vienam gyventojui šalyje buvo 9 661 Eur, Marijampolės apskrityje – 1 042 Eur. 2017–2021 m. TUI vienam gyventojui šalyje išaugo 65,9 proc., Marijampolės apskrityje – 3,2 proc., Kazlų Rūdos sav. sumažėjo 59,6 proc.

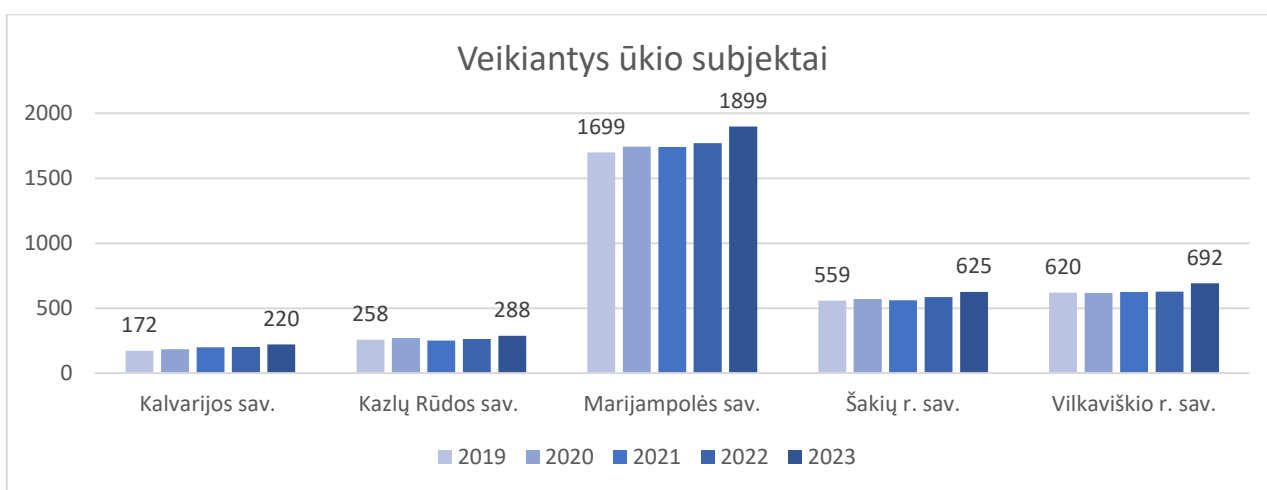
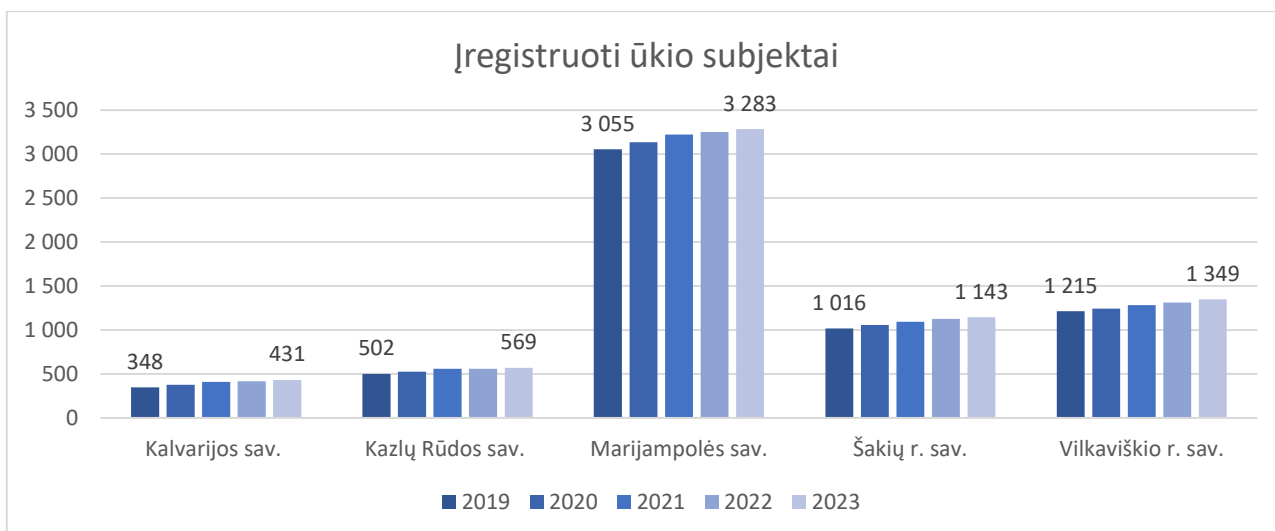
3.3.1.3. lentelė. TUI vienam gyventojui 2017–2021 m., Eur

| Metai/<br>Administracinė<br>teritorija | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | Pokytis m.,<br>lyginant 2017<br>m. ir 2021 m.,<br>proc. |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|---|
| <i>Lietuvos Respublika</i>             | 5 825 | 6 070 | 7 405 | 8 563 | 9 661 | +65,9   |
| <i>Marijampolės apskritis</i>          | 1 010 | 1 206 | 1 159 | 992   | 1 042 | +3,2  |
| <i>Kalvarijos sav.</i>                 | 104   | 265   | 658   | 404   | 421   | +304,8  |
| <i>Kazlų Rūdos sav.</i>                | 7 223 | 5 085 | 2 916 | 2 943 | 2 921 | -59,6   |
| <i>Marijampolės sav.</i>               | 619   | 1 532 | 1 676 | 1 391 | 1 396 | +125,5  |
| <i>Šakių r. sav.</i>                   | 608   | 696   | 797   | 499   | 641   | +5,4  |
| <i>Vilkaviškio r. sav.</i>             | 161   | 116   | 210   | 280   | 381   | +136,6  |

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

3.3.2. Verslas

2023 m. pradžioje Kazlų rūdos sav. buvo [registruoti](#) 569 ūkio subjektai, iš kurių veikė 288 ūkio subjektai (50,6 proc.), kai šalies rodiklis – 49,1 proc., Marijampolės apskrities – 55,0 proc.



3.3.2.1. pav. Įregistruoti ir veikiantys ūkio subjektai, 2019–2023 m. pradž., vnt.

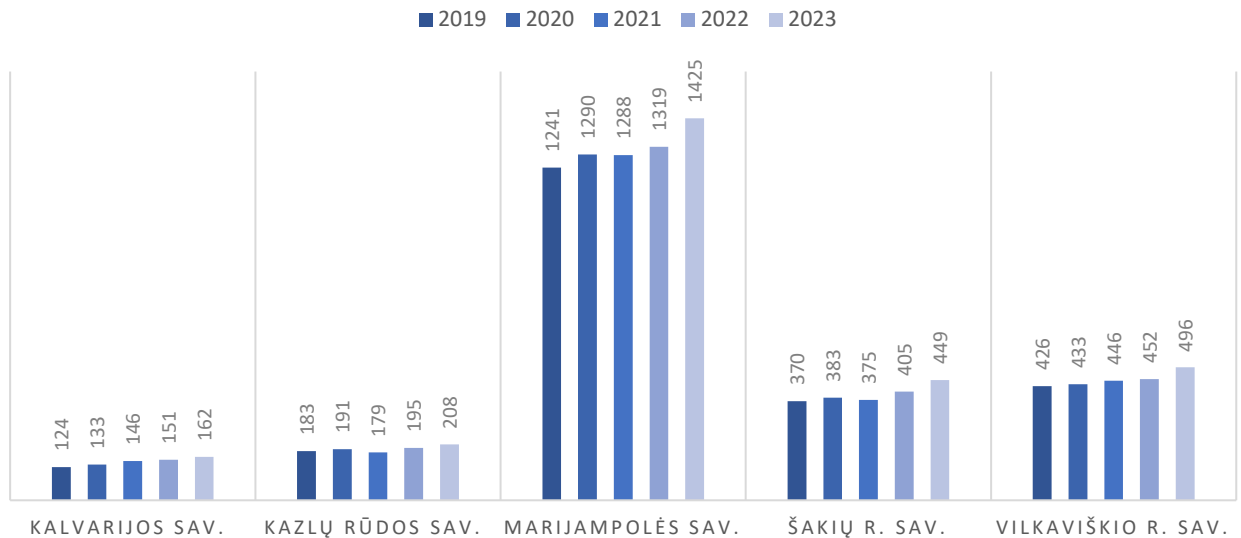
*Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra*

Lyginant veikiančių ūkio subjektų skaičių 2023 m. pradžioje tarp Marijampolės apskrities savivaldybių, Kazlų Rūdos sav. rodiklis yra ketvirtoje vietoje tarp penkių Marijampolės apskrities savivaldybių.

**Veikiančių ūkio subjektų** skaičius Kazlų Rūdos savivaldybėje 2019–2023 m. laikotarpiu (vertinant metų pradžios duomenis) augo 11,6 proc. Šis augimo tempas buvo vienas mažiausių apskrityje. Šalyje ir apskrityje veikiančių ūkio subjektų skaičiaus augimo tempai buvo greitesni (atitinkamai siekė 16,5 proc. ir 12,6 proc.).

Kazlų Rūdos savivaldybėje, kaip ir visoje Lietuvoje, dominuoja **smulkusis ir vidutinis verslas**, kuris yra vienas svarbiausių ekonomikos augimo bei konkurencingumo veiksnių, turintis esminį poveikį ne tik atskirų vietovių, bet ir bendrai Lietuvos ūkio raidai, naujų darbo vietų kūrimui ir socialiniam stabilumui.

Valstybės duomenų agentūros duomenimis, 2023 m. pradž. Kazlų Rūdos sav. veikė 208 mažos ir vidutinės įmonės, tai sudarė apie 73,2 proc. visų veikusiu ūkio subjektų. Marijampolės apskrityje mažos ir vidutinės įmonės sudarė 73,6 proc., šalyje – 81,7 proc. 2023 m. pradžios duomenis lyginant su 2019 m. pradž. duomenimis, Kazlų Rūdos sav. mažų ir vidutinių įmonių skaičius išaugo 13,7 proc. – tai lėčiausias rodiklio augimas iš visų Marijampolės apskrities savivaldybių.



### 3.3.2.2. pav. Mažos ir vidutinės įmonės, 2019–2023 m. pradž., vnt.

Šaltinis: Valstybės duomenų agentūra

Lyginant mažų ir vidutinių įmonių skaičių 2023 m. pradžioje tarp Marijampolės apskrities savivaldybių, Kazlų Rūdos sav. mažų ir vidutinių įmonių skaičius (208 vnt.) buvo ketvirtoje vietoje (pirmoje vietoje buvo Marijampolės sav. (1 425 vnt.), antroje – Vilkaviškio r. sav. (496 vnt.), trečioje vietoje – Šakių r. sav. (449 vnt.)).

Kazlų Rūdos sav. veikia [Kazlų Rūdos savivaldybės smulkiojo ir vidutinio verslo subjektų rėmimo darbo grupė](#), kuri 2020 m. parengė [Kazlų Rūdos savivaldybės smulkiaus ir vidutinio verslo subjektų rėmimo programą](#) (toliau – Programa). Pagrindinis Programos tikslas – remti verslą, skatinti gyventojų verslumą ir jų darbinę veiklą, gerinti verslo aplinką, pritraukti investicijas į Kazlų Rūdos savivaldybę. Programos uždaviniai: 1. didinti vietos gyventojų užimtumą; 2. sudaryti kuo palankesnes sąlygas plėtoti smulkųjį verslą kuriant naujas darbo vietas ir siekiant išlaikyti esamas; 3. skatinti vietos gyventojų verslumą.

## 3.4. POREIKIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ. POREIKIŲ TYRIMAS

Siekiant kuo išsamiau išanalizuoti esamą situaciją Kazlų Rūdos mieste ir išsiaiškinti poreikius, kuriuos būtų galima patenkinti strategijoje numatomais tikslais, uždaviniais ir veiksmais, rengiant strategiją buvo atliktas Kazlų Rūdos miesto situacijos ir gyventojų poreikių tyrimas.

Detali tyrimo ataskaita pateikiama strategijos prieduose. Šioje dalyje pateikiami apibendrinti tyrimo duomenys, kurie nebuvo paminėti ankstesnėse strategijos dalyse.

Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių tyrimo išvados:

1. Gyventojų išskirtos [pagrindinės problemos](#) Kazlų Rūdos mieste:
  - Neformalaus švietimo paslaugų trūkumas (pvz.: finansinio raštingumo, IT įgūdžių tobulinimo, mokymų ir kt.) – balsavo 45,6 %;
  - Kvalifikuotų ir / ar specializuotų profesinių įgūdžių turinčių darbuotojų trūkumas – balsavo 41,7 %;
  - Darbo vietų ir informacijos apie nuosavo verslo kūrimo galimybes trūkumas – balsavo 39,8 %;

- Įvairių viešų socialinių paslaugų trūkumas jaunimui (pvz. jaunimo informavimo ir konsultavimo, mokymų, seminarų ir kt.) – balsavo 36,9 %.
2. Kazlų Rūdos mieste **trūksta šių paslaugų** (balsavusieji pažymėjo, jog šių paslaugų „trūksta“ ar „labiau trūksta negu pakanka“:
    - Verslumo mokymų paslaugos ir konsultacijos verslo pradžiai ir plėtrai – 74,8 %;
    - Naujų profesinių įgūdžių įgijimui reikalingos paslaugos ir pagalba įsidarbinant – 68,9 %;
    - Vaikų ir jaunimo užimtumo paslaugos – 53,4 %;
    - Jaunimo informavimas ir konsultavimas – 53,4 %;
    - Socialinės ir sociokultūrinės paslaugos vaikams ir jaunimui, senyvo amžiaus žmonėms – 52,4 %;
    - Kitos socialinės paslaugos (tarpininkavimas, informavimas, maitinimas, asmeninės higienos ir priežiūros paslaugos ir pan.) – 42,1 %;
    - Specialiosios socialinės priežiūros paslaugos socialinę atskirtį patiriantiems asmenims (psichosocialinės ir intensyvaus krizių įveikimo pagalbos, socialinių įgūdžių ugdymo ir palaikymo, pagalbos į namus ir kt.) – 39,8 %;
    - Psichologinė pagalba, konsultavimas ir savipagalbos grupės – 39,8 %.
  3. Gyventojus paskatintų **imtis smulkaus verslo**, jei būtų teikiamos profesionalios konsultacijos dėl naujo verslo kūrimo ir plėtros (51,5 %).
  4. Gyventojų nuomone, **paramos prioritetus** reiktų teikti šiems poreikiams - Sporto, laisvalaikio ir kitų viešųjų erdvių kūrimas visiems miesto gyventojams – 46,6 %; Verslumo mokymų paslaugos ir konsultacijos verslo pradžiai ir plėtrai – 45,6 %; Konsultacijos, kuriant naujas darbo vietas – 38,8 %; Paslaugų bedarbiams, skatinant juos sugrįžti į darbo rinką, plėtra – 35,0 %; Sociokultūrinių, pramoginių ir sporto paslaugų gyventojams plėtra – 34,0 %; Bendruomeniškumą skatinančios iniciatyvos (pvz.: savipagalbos grupių veikla, meno/sporto/verslo srities ar kita veikla) – 31,1 %; Socialinio verslo įkūrimas, vystymas – 29,1 %; Psichologinė pagalba, konsultavimas ir savipagalbos grupės – 25,1 %.
  5. Gyventojų nuomone, **užsieniečiai, palikę savo šalį dėl karo**, daugiausiai susiduria su šiomis problemomis: kalbos barjeras – 68,0 %; būsto nuoma – 54,4 %; neigiamas visuomenės požiūris, stereotipai, diskriminacija – 23,3 %; informacijos apie įsidarbinimo galimybes trūkumas – 23,3 %.
  6. Gyventojų nuomone, **jaunimas** Kazlų Rūdos mieste labiausiai susiduria su šiomis problemomis: motyvacijos stoka – 76,7 %; žalingi įpročiai – 64,1 %; darbo vietų jaunimui (nuo 16 m.) trūkumas – 56,5 %; jaunimo erdvių, atvirų jaunimo centrų, kuriuose jaunimas gali saugiai leisti laisvalaikį, gauti socialines paslaugas ar psichologinę pagalbą, trūkumas – 48,8 %.
  7. Gyventojų nuomone, **negalią turintys asmenys** Kazlų Rūdos mieste labiausiai susiduria su šiomis problemomis: patekimo į patalpas sunkumai judėjimo negalią turintiems asmenims – 48,5 %; informacijos apie darbo vietas, galimybes kurti savo verslą trūkumas – 43,7 %; socialinių paslaugų į namus trūkumas – 32,0 %.

### 3.5. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

| STIPRYBĖS |  | Pagrindimas   |
|-----------|--|---|
| 1         | Auganti darbingo amžiaus (30-64 m.) gyventojų dalis  | Analizuojant 30-64 m. amžiaus gyventojų grupę – šios amžiaus grupės asmenų skaičius 2019-2023 m. išaugo 3,2 proc. (žiūrėti 3.1.2. pav.).  |
| 2         | Vienas didžiausių bruto darbo užmokesčių Marijampolės apskrityje   | Lyginant 2022 m. IV ket. Kazlų Rūdos sav. duomenis su kitomis Marijampolės apskrities savivaldybėmis, išskiriama, kad tik Marijampolės sav. bruto atlyginimas 2022 m. IV ket. buvo didesnis (1 518,7 Eur) nei Kazlų Rūdos sav. (1 494,1 Eur) (žiūrėti 3.2.1.1. pav.).   |
| 3         | Mažėjantis socialinės pašalpos gavėjų skaičius   | 2018–2022 m. socialinių pašalpų gavėjų skaičius tiek šalyje (-9,3 proc.), tiek Marijampolės apskrityje (-13,0 proc.), tiek Kazlų Rūdos sav. (-4,7 proc.) mažėjo. Analizuojamu laikotarpiu socialinių pašalpų gavėjų skaičius Kazlų Rūdos sav. sumažėjo nuo 379 gavėjų iki 361 gavėjo (žiūrėti 3.2.2.2. pav.). |
| 4         | Mažėjantis vaikų su negalia ir darbingo amžiaus asmenų su negalia ir pensinio amžiaus asmenų su negalia skaičius     | Kazlų Rūdos sav. 2022 m. buvo 941 asmuo su negalia, lyginant su 2018 m. šis rodiklis sumažėjo 14,1 proc. Vertinant pagal atskiras amžiaus grupes, išskiriama, jog tiek vaikų su negalia, tiek darbingo bei pensinio amžiaus asmenų su negalia 2018-2022 m. mažėjo (žiūrėti 3.2.2.1. pav.).                    |
| 5         | Išplėtotas socialines paslaugas teikiančių įstaigų/organizacijų tinklas bei teikiamos paslaugos                      | Vadovaujantis Kazlų Rūdos savivaldybės duomenimis, Kazlų Rūdos mieste veiklą vykdo 8 socialinių įstaigų/organizacijų: 1 socialinės paramos centras, 2 vaikų dienos centrai, 5 kitos socialinių paslaugų įstaigos (pagal 3.2.2. skyriaus informaciją).   |
| 6         | Išplėtotas sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių įstaigų tinklas   | Kazlų Rūdos mieste veiklą vykdo 9 sveikatos priežiūros įstaigos: 3 asmens sveikatos priežiūros įstaigos, 2 psichikos sveikatos centrai, 1 visuomenės sveikatos priežiūros įstaiga, 4 odontologų kabinetai (pagal 3.2.3. skyriaus informaciją).  |
| 7         | Augantis ikimokyklinio ugdymo įstaigose ugdomų vaikų skaičius  | 2022-2023 mokslo metais Kazlų r. sav. pagal ikimokyklinio ugdymo programas yra ugdomi 366 vaikai. Lyginant penkerių metų duomenis, ikimokyklinio ugdymo auklėtinių Kazlų Rūdos sav. išaugo 11,6 proc. (žiūrėti 3.2.4.1. pav.).  |
| 8         | Aktyvios nevyriausybinės organizacijos, turinčios žinių ir gebėjimų vykdyti veiklas, rengti ir įgyvendinti projektus | 2023 m. pradžioje Kazlų Rūdos mieste buvo įregistruota (veikiančių) 20 NVO: 4 sporto srityje, 4 kultūros srityje, 3 socialinėje srityje, 9 kitose srityse, 1 bendruomeninė organizacija, 1 miesto vietos veiklos grupė (pagal 3.2.7. skyriaus informaciją).   |
| 9         | Augantis tiek įregistruotų tiek veikiančių įmonių skaičius   | 2023 m. pradžioje Kazlų Rūdos sav. buvo įregistruoti 569 ūkio subjektai, iš kurių veikė 288 ūkio subjektai (50,6 proc.), kai šalies rodiklis – 49,1 proc., Marijampolės apskrities – 55,0 proc. (žiūrėti 3.3.2.1. pav.).  |
| 10        | Didžiausias tiesioginių užsienio investicijų dydis Marijampolės apskrityje tenkantis vienam gyventojui               | Kazlų Rūdos sav. TUI, tenkančios vienam gyventojui, 2021 m. buvo 2 921 Eur (didžiausias rodiklis apskrityje). 2021 metais TUI vienam gyventojui šalyje buvo 9 661 Eur, Marijampolės apskrityje – 1 042 Eur (žiūrėti 3.3.1.3. lent.).  |
| 11        | Dominuoja smulkus ir vidutinis verslas – vienas svarbiausių ekonomikos augimo ir                                     | 2023 m. pradž. Kazlų Rūdos sav. veikė 208 mažos ir vidutinės įmonės, tai sudarė apie 73,2 proc. visų veikusių ūkio subjektų. Marijampolės apskrityje mažos ir vidutinės įmonės sudarė 73,6 proc., šalyje – 81,7 proc. 2023 m. pradžios duomenis lyginant  |

|           | konkurencingumo veiksmų  | su 2019 m. pradž. duomenimis, Kazlų Rūdos sav. mažų ir vidutinių įmonių skaičius išaugo 13,7 proc. (žiūrėti 3.3.2.2. pav.).   |
|-----------|--|---|
| 12        | Vystoma savivaldybės parama smulkiam ir vidutiniams verslui                            | Kazlų Rūdos sav. veikia Kazlų Rūdos savivaldybės smulkiojo ir vidutinio verslo subjektų rėmimo darbo grupė, kuri yra parengusi Kazlų Rūdos savivaldybės smulkaus ir vidutinio verslo subjektų rėmimo programą, kurios tikslas – remti verslą, skatinti gyventojų verslumą ir jų darbinę veiklą, gerinti verslo aplinką, pritraukti investicijas į Kazlų Rūdos savivaldybę (pagal 3.3.2. skyriaus informaciją).  |
| 13        | Pozityvi gyventojų nuostata į verslo vystymą, kūrimą                                   | Vadovaujantis Kazlų Rūdos miesto gyventojų apklausos duomenimis, kuri buvo atlikta rengiant Vietos plėtros strategiją, apie 52 proc. apklausos dalyvių svarstyti pradėti verslą, jei gautų palaikymą, mokymus, mentorystę apie 67 proc. respondentų svarstyti pradėti verslą (įskaitant socialinį), jei tam būtų galimybė gauti finansinę paramą.   |
| SILPNYBĖS |  | Pagrindimas   |
| 1         | Mažėjantis Kazlų Rūdos miesto gyventojų skaičius                                       | 2019–2023 m. Kazlų Rūdos m. gyventojų skaičius sumažėjo 2,5 proc. (nuo 5 650 gyventojų 2019 m. pradžioje iki 5 507 gyventojų 2023 m. pradžioje), kai šalyje išaugo 2,4 proc., Marijampolės apskrityje mažėjo 2,0 proc. (žiūrėti 3.1.1. pav.).   |
| 2         | Išaugęs nuo karo bėgančių asmenų skaičius, kurie apsigyveno Marijampolės apskrityje    | 2022 m. vasario mėn. prasidėjus karo veiksmas Ukrainoje į Lietuvą per metus atvyko apie 76 tūkstančiai nuo karo bėgančių ukrainiečių. Registracijos centre Marijampolėje užsiregistravo apie 1 056 nuo karo bėgančių ukrainiečių, dalis žmonių apsigyveno Kazlų Rūdos mieste (pagal 3.1. skyriaus informaciją).   |
| 3         | Mažėjanti 0-14 m., 15-29 m. gyventojų dalis ir didėjanti pensinio amžiaus asmenų dalis | 2023 m. pradžioje vaikai (0-14 m.) sudarė 13,4 proc. visų Kazlų Rūdos miesto gyventojų. 2023 m. lyginant su baziniais 2019 m. šis rodiklis sumažėjo 1,2 proc., tačiau 2023 m. lyginant su 2022 m. pastebimas 0,6 proc. 0-14 m. amžiaus grupės vaikų skaičiaus augimas. 2019-2023 m. laikotarpiu 15-29 m. gyventojų skaičius Kazlų Rūdos mieste taip pat mažėjo – 2,6 proc. Priešingos tendencijos stebimos analizuojant pensinio amžiaus grupę. Šios grupės gyventojų dalis 2023 m. lyginant su 2019 m. padidėjo 0,7 proc. Duomenys rodo, kad Kazlų Rūdos miesto gyventojai sensta (žiūrėti 3.1.2. pav.). |
| 4         | Kazlų Rūdos sav. vienas didžiausių nedarbo lygių Marijampolės apskrityje               | Nedarbo lygis Kazlų Rūdos sav. 2022 m. siekė 12,4 proc. ir buvo vienas didžiausių lyginant su kitomis Marijampolės apskrities savivaldybėmis (Kalvarijos sav. – 13,7 proc., Vilkaviškio r. sav. – 11,8 proc., Šakių r. sav. – 8,4 proc., Marijampolės sav. – 8,4 proc.) (žiūrėti 3.2.1.3. pav.).  |
| 5         | Kvalifikuotų ir / ar specializuotų profesinių įgūdžių turinčių darbuotojų trūkumas     | Poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.   |
| 6         | Darbo vietų ir informacijos apie nuosavo verslo kūrimo galimybes trūkumas              | Poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.   |
| 7         | Verslumo mokymų paslaugos ir konsultacijos verslo pradžiai ir plėtrai                  | Poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.   |
| 8         | Naujų profesinių įgūdžių įgijimui reikalingos paslaugos ir pagalba įsidarbinant        | Poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.   |
| 9         | Augantis socialinių pašalpų gavėjų skaičius  | Vertinant socialinių pašalpų gavėjų skaičių 1 000-iui gyventojų, šis rodiklis šalyje 2021 m. siekė 24 gavėjus 1 000 gyventojų, Marijampolės apskrityje – 32, Kazlų Rūdos sav. – 34. 2021 m. socialinių pašalpų gavėjų skaičius 1 000-iui gyventojų Kazlų  |



|    |  |   |
|----|--|---|
|    | 1 000-iai gyventojų Kazlų Rūdos sav.   | Rūdos sav. buvo 10 asm. didesnis nei šalies vidurkis bei lyginat su 2018 m. rodiklis išaugo, kai kitose Marijampolės apskrities savivaldybėse – mažėjo (žiūrėti 3.2.2.3. pav.).   |
| 10 | Psichologinės pagalbos, konsultavimo paslaugų trūkumas Kazlų Rūdos mieste  | Poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.   |
| 11 | Socialinių paslaugų (tarpininkavimas, informavimas, maitinimas, asmeninės higienos ir priežiūros paslaugos ir pan.) trūkumas | Poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.   |
| 12 | Mažėjantis bendrojo ugdymo auklėtinių skaičius   | Pagal bendrojo ugdymo programas 2022–2023 m. m. Kazlų Rūdos sav. mokosi 1 323 mokiniai. Kazlų Rūdos sav. bendrojo ugdymo mokyklose besimokančių mokinių skaičius nuo 2018–2019 iki 2022–2023 m. m. sumažėjo 0,6 proc., apskrityje – 5,1 proc., šalyje išaugo 6,9 proc. (žiūrėti 3.2.4.2. pav.).   |
| 13 | Mažėjantis kultūrinių renginių skaičius  | Vadovaujantis Nacionalinio kultūros centro duomenimis, 2022 m. Kazlų Rūdos sav. buvo suorganizuota 257 renginiai (mažiausiai iš visų Marijampolės apskrities savivaldybių). Tai yra 33,8 proc. mažiau nei 2018 m. Tai yra vienas didesnių renginių skaičiaus pokyčių tarp Marijampolės apskrities savivaldybių 2018-2022 m. Didesnis rodiklio mažėjimas analizuojamu laikotarpiu stebėtas tik Šakių r. sav. (45,8 proc.) (žiūrėti 3.2.6.2. pav.). |
| 14 | Sporto, laisvalaikio ir kitų viešųjų erdvių trūkumas Kazlų Rūdos mieste  | Poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.   |
| 15 | Sociokultūrinių, pramoginių ir sporto paslaugų trūkumas Kazlų Rūdos mieste   | Poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.   |
| 16 | Neformalaus švietimo paslaugų trūkumas (pvz.: finansinio raštingumo, IT įgūdžių tobulinimo, mokymų ir kt.)                   | Poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.   |
| 17 | Kazlų Rūdos mieste buvo įregistruotos tik 2 veikiančios bendruomenės   | 2023 m. pradžioje Kazlų Rūdos sav. veikė 19 bendruomenių – tik 2 iš jų buvo registruotos Kazlų Rūdos miesto teritorijoje - Kazlų Rūdos bendruomenė ir Asociacija Kazlų Rūdos tėvų bendruomenė „Vėtrungė“ (pagal 3.2.7. skyriaus informaciją).   |
| 18 | Verslumo mokymų paslaugų ir konsultacijų verslo pradžiai ir plėtrai trūkumas   | Finansavimo galimybių ir šaltinių, projektų rengimo ir valdymo, buhalterinės apskaitos tvarkymo, finansų valdymo ir kt. mokymų, konsultacijų poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.  |
| 19 | Konsultacijų, kuriant naujas darbo vietas, poreikis  | Poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.   |
| 20 | Paslaugų bedarbiams, skatinant juos sugrįžti į darbo rinką, plėtros poreikis   | Poreikis, trūkumas išreikštas organizuotoje Kazlų Rūdos miesto gyventojų poreikių apklausoje.   |

| GRĖSMĖS   |   |
|-----------|---|
| 1         | Gyventojų skaičiaus mažėjimas ir senėjimas mažins darbingo amžiaus žmonių skaičių, taip sukelti ekonomines problemas, mažinantis patrauklumą verslo kūrimui vietovėje.  |
| 2         | Socialinės apsaugos poreikio ir išlaidų šioms paslaugoms augimas dėl senstančios visuomenės.  |
| 3         | Sveikatos priežiūros ir slaugos poreikio bei išlaidų šioms paslaugoms augimas dėl visuomenės senėjimo.  |
| 4         | Dėl didesnių profesinio ir aukštojo išsilavinimo galimybių gyventojai (ypač jaunimas) ir toliau emigruos mokytis/studijuoti į Lietuvos didžiuosius miestus bei užsienį. Likę asmenys, neturintys galimybių studijuoti kituose miestuose didins nekvalifikuotų darbuotojų skaičių.   |
| 5         | Gyventojų (virš 30 m.) nenoras įsitraukti į savanoriškas veiklas ir taip prisidėti prie socialinių problemų sprendimo lems tolimesnį socialinės atskirties didėjimą.  |
| 6         | Aukštas nedarbo lygis skatins socialines problemas (didins socialinę paramą gaunančių asmenų/šeimų skaičių, skatins emigraciją).  |
| GALIMYBĖS |   |
| 1         | Socialinių, sociokultūrinių paslaugų plėtra pagal socialinę atskirtį patiriančių grupių poreikius.  |
| 2         | Sąlygų gyventi, mokytis ir dirbti ir gyventi gerinimas, siekiant mažinti emigraciją.  |
| 3         | Naujų profesinių ir kitų reikalingų įgūdžių įgijimas, taip pat informavimas, konsultavimas, tarpininkavimas ir kita pagalba įdarbinant, įtraukiant į neformalųjį švietimą, visuomeninę ir/ar kultūrinę veiklą bedarbius ir neaktyvius darbingo amžiaus gyventojus siekiant prisidėti prie mažėjančio gyventojų skaičiaus (tame tarpe ir emigracijos), užimtumo ir sociokultūrinių paslaugų trūkumo problemos sprendimo. |
| 4         | Socialinio verslo iniciatyvų skatinimas, kuris prisidėtų prie socialinės atskirties mažinimo.   |
| 5         | Bendradarbiaujant įvairioms organizacijoms, NVO, teikti paslaugas kurios padėtų padidinti socialinę integraciją, motyvaciją ir kt. socialinę atskirtį patiriantiems asmenims, mažiau galimybių turintiems asmenims, neįgaliesiems, senovo amžiaus žmonėms, nuo karo bėgantiems asmenims ir kt.  |
| 6         | Verslumo, įskaitant socialinį verslą, steigimo ir plėtros galimybės pasinaudojant ES 2021-2027 m. struktūrinių fondų ir kitų programų finansavimu.  |
| 7         | Didėjant gyventojų verslumui, išaugs steigiamų įmonių skaičius, o tuo pačiu gyventojų pajamos bei sumažės nedarbo lygis.  |

#### 4. VIETOS PLĖTROS STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR JŲ ĮGYVENDINIMO STEBĖSENOS RODIKLIAI, ĮSKAITANT IŠMATUOJAMAS REZULTATO SIEKTINAS REIKŠMES

Vadovaujantis išanalizuotais duomenimis – atsižvelgiant į atliktą Kazlų Rūdos miesto teritorijos situacijos analizę, gyventojų poreikio tyrimo rezultatus, taip pat statistinės poreikių ir galimybių analizės metu nustatytomis stiprybėmis, silpnybėmis, grėsmėmis, galimybėmis nustatomi tokie Kazlų Rūdos miesto VVG teritorijos plėtros poreikiai:

1. Socialinės įtraukties didinimas, teikiant socialines ir kitas susijusias paslaugas.
2. Verslumo skatinimas, įsidarbinimo ir socialinio verslo kūrimo galimybių gerinimas.

Žemiau pateikiami tikslai, uždaviniai ir planuojami siekti rezultato ir produkto rodikliai.

##### 1.TIKSLAS: SOCIALINĖS ĮTRAUKTIES DIDINIMAS, TEIKIANT GYVENTOJŲ POREIKIUS ATITINKANČIAS SOCIALINES IR KITAS SUSIJUSIAS PASLAUGAS

Tikslas suformuluotas atsižvelgiant į Kazlų Rūdos miesto gyventojų anketinės apklausos, SSGG analizės rezultatus, Kazlų Rūdos savivaldybės bei Marijampolės regiono strateginio planavimo dokumentus. Tikslas suformuluotas, kad atitiktų 2021-2027 m. Europos Sąjungos fondų investicijų programos 4 prioriteto „Socialiai atsakingesnė Lietuva“ 4.7 uždavinį „Skatinti aktyvią įtrauktį, siekiant propaguoti lygias galimybes, nediskriminavimą ir aktyvų dalyvavimą, ir gerinti įsidarbinamumą, ypač palankių sąlygų neturinčių grupių“.

1 tikslas sprendžia SSGG analizėje nurodytas 2, 9, 10, 11, 13, 14, 15 punktų silpnybes, siekia sumažinti 2, 3, 5 punktų grėsmes pasinaudojant 3, 4, 5, 8 punktų stiprybėmis bei 1, 2, 5 punktų galimybėmis.

Šiuo tikslu siekiama sukurti teigiamą socialinį pokytį įvairaus amžiaus ir socialinių grupių asmenims (neįgaliesiems, senyvo amžiaus asmenims, jaunimui, kitiems socialinę atskirtį patiriantiems asmenis), kuriems reikalingos įvairios socialinės, sociokultūrinės ir kitos susijusios paslaugos, veiklos, kurios prisidėtų prie šių asmenų socialinės įtraukties didinimo, juos įtraukiant į pilnavertį visuomenės gyvenimą.

| 1.TIKSLO 1 ALTERNATYVA   | 1.TIKSLO 2 ALTERNATYVA   |
|--|--|
| <p><b>Socialinę įtraukties didinimas, užtikrinant gyventojų poreikius atitinkančių socialinių paslaugų teikimą</b></p> <p>Tikslo alternatyva Nr. 1 plačiai apima galimų priemonių įgyvendinimą, kuriomis būtų didinama gyventojų socialinė integracija. Alternatyva užtikrina, jog numatomos veiklos būtų parinktos atsižvelgiant į tikslinės grupės poreikius.</p> <p>Tačiau tikslo alternatyva Nr. 1 orientuojamasi tik į socialinių paslaugų teikimą, tačiau neapima kitų reikalingų paslaugų socialinę atskirtį patiriantiems gyventojams teikimą.</p> | <p><b>Socialinės įtraukties didinimas, modernizuojant ir plečiant socialinių paslaugų infrastruktūrą</b></p> <p>Tikslo alternatyva Nr. 2 daugiau orientuojamasi į neįgaliųjų, senyvo amžiaus asmenų tikslines grupes, kuriems itin reikalingas fizinės infrastruktūros tinkamas pritaikymas.</p> <p>Tačiau įgyvendinant tikslo alternatyvą Nr. 2 ir modernizavus socialinių paslaugų infrastruktūrą nebūtinau padidės socialinių paslaugų kokybė, arba tai nesąlygoja naujų socialinių paslaugų plėtros.</p> |

| Rezultato rodiklio pavadinimas | Pradinė reikšmė 2023 m. | Siekiamą reikšmė 2027 m. |
|--------------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                |                         |                          |

|    |   |   |     |
|----|---|---|-----|
| 1. | BIVP projektų veiklų dalyvių, kurie po dalyvavimo veiklose toliau dalyvauja socialinei integracijai skirtose veiklose ir (ar) darbo rinkoje, dalis, proc. | 0 | 5   |
| 2. | BIVP projektų veiklų dalyviai (įskaitant visas tikslines grupes), asmenys   | 0 | 220 |

### 1.1. UŽDAVINYS: Gerinti socialinių paslaugų kokybę ir prieinamumą, padidinti jų įvairovę

Uždavinys suformuluotas atsižvelgiant į Kazlų Rūdos miesto gyventojų anketinės apklausos, SSGG analizės rezultatus.

1.1 uždavinys sprendžia SSGG analizėje nurodytas 1, 2, 9, 10, 11, 13, 14, 15 punktų silpnybes, siekia sumažinti 2, 3, 5 punktų grėsmes pasinaudojant 3, 4, 5, 8 punktų stiprybėmis bei 1, 2, 5 punktų galimybėmis.

Suformuluotas uždavinys užtikrina, jog socialinės įtraukties didinimas bus vykdomas tiek plečiant esamas trūkstamas socialines ir susijusias paslaugas, tiek gerinant esamų paslaugų kokybę, tiek pradėdant teikti visiškai naujas paslaugas, atsižvelgiant į tikslinių grupių poreikius.

| 1.1. UŽDAVINIO 1 ALTERNATYVA  | 1.1. UŽDAVINIO 2 ALTERNATYVA  |
|---|---|
| <p><b>Naujų socialinių ir susijusių paslaugų plėtra</b></p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 1 apibrėžia aiškią tolimesnių veiksmų kryptį per naujų socialinių ir susijusių paslaugų plėtrą. Orientuojamasi į reikalingas, tačiau šiuo metu neteikiamas paslaugas.</p> <p>Tačiau uždavinio alternatyva Nr. 1 orientuojamasi tik į naujų socialinių ir susijusių paslaugų plėtrą, tačiau neapimama esamų socialinių ir susijusių paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimo.</p> | <p><b>Vykdyti esamų trūkstamų socialinių, sociokultūrinių paslaugų plėtrą</b></p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 2 apibrėžia aiškią tolimesnių veiksmų kryptį per esamų socialinių ir sociokultūrinių paslaugų plėtrą. Orientuojamasi į reikalingas, jau teikiamas, tačiau per mažu pajėgumu teikiamas socialines, sociokultūrinės paslaugas.</p> <p>Tačiau uždavinio alternatyva Nr. 2 orientuojamasi tik į esamų paslaugų prieinamumo didinimą, tačiau neapimama socialinių ir susijusių paslaugų įvairovės didinimo, apribojama naujų paslaugų plėtra.</p> |

|    | Produkto rodiklio pavadinimas  | Pradinė reikšmė | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | Siekiamą reikšmė |
|----|--|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------------------|
| 1. | BIVP projektai, kuriuos įgyvendino NVO ir (arba) kurie įgyvendinti kartu su partneriu (vnt.) | 0               | 0    | 1    | 3    | 2    | 2    | 0    | 0    | 8                |

### 2.TIKSLAS: EKONOMINĖS APLINKOS, SUSIJUSIOS SU ĮSIDARBINIMU, VERSLUMU, VERSLO KŪRIMU, BENDRADARBIAVIMU GERINIMAS

Tikslas suformuluotas atsižvelgiant į Kazlų Rūdos miesto gyventojų anketinės apklausos, SSGG analizės rezultatus, Kazlų Rūdos savivaldybės bei Marijampolės regiono strateginio planavimo dokumentus. Tikslas suformuluotas, kad atitiktų 2021-2027 m. Europos Sąjungos fondų investicijų programos 4.7 uždavinį „Skatinti

aktyvią įtrauktį, siekiant propaguoti lygias galimybes, nediskriminavimą ir aktyvų dalyvavimą, ir gerinti įsidarbinamumą, ypač palankių sąlygų neturinčių grupių“.

2 tikslas sprendžia SSGG analizėje nurodytas 1, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 16, 17, 18, 19, 20 punktų silpnybes, siekia sumažinti 1, 4, 5, 6, punktų grėsmes pasinaudojant 1, 2, 8, 9, 10, 11, 12, 13 punktų stiprybėmis bei 2, 3, 5, 6, 7 punktų galimybėmis.

Šiuo tikslu siekiama padidinti Kazlų Rūdos miesto gyventojų įsidarbinimo galimybes, verslumo galimybes, sudarant palankias sąlygas verslo veiklų vystymui. Taip pat siekiama bendradarbiavimo galimybių vystymo.

| 2. TIKSLO 1 ALTERNATYVA  | 2. TIKSLO 2 ALTERNATYVA   |
|--|---|
| <p><b>Ekonominės aplinkos, susijusios gyventojų verslumu ir aktyvumu darbo rinkoje, gerinimas</b></p> <p>Tikslo alternatyva Nr. 1 apibrėžia dvi aiškias kryptis – gyventojų verslumo bei įsidarbinimo sąlygų gerinimą, kuriomis sprendžiamos gyventojų poreikių apklausoje išreikštas labiausiai trūkstamų paslaugų poreikis: Verslumo mokymų paslaugos ir konsultacijos verslo pradžiai ir plėtrai; Naujų profesinių įgūdžių įgijimui reikalingos paslaugos ir pagalba įsidarbinant.</p> <p>Tikslo alternatyva Nr. 1 nepasirinkta, kadangi šis tikslas apima tik verslumo bei įsidarbinimo galimybių didinimą, tačiau neapima palankesnės aplinkos verslo kūrimui ir vystymui sudarymo, bendradarbiavimo galimybių vystymo.</p> | <p><b>Kazlų Rūdos miesto gyventojų ekonominio aktyvumo skatinimas</b></p> <p>Tikslo alternatyva Nr. 2 tiesiogiai orientuota į bedarbių, ekonomiškai neaktyvių asmenų užimtumui didinti skirtų iniciatyvų įgyvendinimą.</p> <p>Tikslo alternatyva Nr. 2 nepakankama, kadangi šis tikslas yra per siauras ir neapima verslumo, verslo kūrimo ir plėtros galimybių skatinimo. Siekiant efektyviausio būdo prisidėti prie ekonominės aplinkos gerinimo, svarbu kompleksinis problemos sprendimas, kuris būtų orientuotas ir į verslą.</p> |

|    | Rezultato rodiklio pavadinimas  | Pradinė reikšmė 2023 m. | Siekiamą reikšmę 2027 m. |
|----|---|-------------------------|--------------------------|
| 1. | BIVP projektų veiklų dalyvių, kurie po dalyvavimo veiklose toliau dalyvauja socialinei integracijai skirtose veiklose ir (ar) darbo rinkoje, dalis, proc. | 0                       | 5                        |
| 2. | BIVP projektų veiklų dalyviai (įskaitant visas tikslines grupes), asmenys   | 0                       | 140                      |

### 2.1. UŽDAVINYS: GERINTI KAZLŲ RŪDOS MIESTO GYVENTOJŲ ĮSIDARBINIMO GALIMYBES, DIDINTI VERSLUMĄ

Uždavinys suformuluotas atsižvelgiant į Kazlų Rūdos miesto gyventojų anketinės apklausos, SSGG analizės rezultatus.

2.1. uždavinys sprendžia SSGG analizėje nurodytas 1, 3, 4, 5, 6, 7, 16, 17, 18, 19, 20 punktų silpnybes, siekia sumažinti 1, 4, 5, 6, punktų grėsmes pasinaudojant 1, 2, 9, 10, 11, 12, 13 punktų stiprybėmis bei 3, 6, 7 punktų galimybėmis.

Šiuo uždaviniu, pasitelkiant Kazlų Rūdos mieste veikiančias įvairias nevyriausybinės ir kitas organizacijas, bus siekiama skatinti bedarbių, ilgalaikių bedarbių ir kitų ekonomiškai neaktyvių asmenų, darbingų asmenų, taip

pat jaunimo (nedirbančio, nestudijuojančio, nesimokančio, mokymuose nedalyvaujančio, mažiau galimybių turinčio bei patiriančio socialinę atskirtį) bei kitų tikslinės grupės asmenų aktyvų dalyvavimą neformalaus ugdymo, darbinis įgūdžius skatinančiose bei konsultavimo ir kitose susijusiose veiklose. Tai padės sudaryti palankesnes galimybes įsitvirtinti bei išsilaikyti darbo rinkoje. Taip pat tikslinės grupės asmenims bus sudaromos galimybės dalyvauti verslumo skatinimo veiklose, suteikiant verslo pradžia reikalingų priemonių.

| 2.1 UŽDAVINIO 1 ALTERNATYVA   | 2.1 UŽDAVINIO 2 ALTERNATYVA   |
|---|---|
| <p><b>Skatinti bedarbių ir ekonomiškai aktyvių asmenų kvalifikacijos kėlimą, naujų darbo vietų kūrimą</b></p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 1 apibrėžiami konkretesni veiksmai, susiję su kvalifikacijos kėlimu ar naujų darbo vietų kūrimu.</p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 1 blogesnė, kadangi bedarbių kvalifikacijos kėlimo siekimas neapima bedarbiais esančių ir ekonomiškai neaktyvių asmenų informavimo, konsultavimo ar tarpininkavimo paslaugų. Taip pat naujų darbo vietų kūrimo skatinimas apima tik juridinių asmenų skatinimą didinti darbo vietų skaičių, o ne asmenų patiriančių socialinę atskirtį įsidarbinimo galimybių didinimą per profesinį mokymą, verslumo ugdymą ar susijusį konsultavimą.</p> | <p><b>Skatinti bedarbių ir ekonomiškai aktyvių asmenų perkvalifikavimą, bei skatinti verslumą</b></p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 2 išskiriama orientacija į verslumo skatinimą, kuris sudaro galimybes asmenims pradėti įgyvendinti naujas verslo idėjas bei orientuojamasi į perkvalifikavimą, kadangi kintant darbo rinkai dėl auštųjų technologijų, dirbtinio intelekto dalies gyventojų turimi darbiniai įgūdžiai tampa nebeaktualūs ir siekiant įsitraukti į darbo rinką tampa reikalinga naujų profesinių įgūdžių įgijimas.</p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 2 blogesnė, kadangi apima tik tam tikrą dalį asmenų – siekiančių persikvalifikuoti ar įgyti žinių verslo pradžia, tačiau neįtraukia asmenų, siekiančių kelti turimą kvalifikaciją.</p> |

|    | Produkto rodiklio pavadinimas  | Pradinė reikšmė | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | Siekiamą reikšmę |
|----|--|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------------------|
| 1. | BIVP projektai, kuriuos įgyvendino NVO ir (arba) kurie įgyvendinti kartu su partneriu (vnt.) | 0               | 0    | 1    | 2    | 2    | 1    | 0    | 0    | 6                |

| 2.2. UŽDAVINYS: SUKURTI IR PLĖTOTI BENDRADABIAVIMO IR INFORMACIJOS SKLAIDOS TINKLUS   |                             |
|---|-----------------------------|
| <p>Uždavinys suformuluotas atsižvelgiant į Kazlų Rūdos miesto gyventojų anketinės apklausos, SSGG analizės rezultatus.</p> <p>Šis uždavinys sprendžia SSGG analizėje nurodytas 5, 8, 16 punktų silpnybes, siekia sumažinti 1, 5 punktų grėsmes pasinaudojant 8 punkto stiprybe bei 2, 5 punktų galimybėmis.</p> <p>Per įvairių sektorių organizacijų tarpusavio bendradarbiavimą siekiama skatinti kurti bendradarbiavimo ir informacijos sklaidos kanalus, tinklus, siekiant sujungti bendrus tikslus turinčias organizacijas ir įgalinti dalintis informacija, žiniomis, patirtimi dėl bendro tikslo.</p> |                             |
| 2.2.UŽDAVINIO 1 ALTERNATYVA   | 2.2.UŽDAVINIO 2 ALTERNATYVA |

|   |  |
|---|--|
| <p><b>Bendradarbiavimo tinklų tarp Kazlų Rūdos miesto teritorijoje veikiančių viešojo sektoriaus institucijų, NVO ir verslo subjektų sukūrimas</b></p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 1 orientuota į glaudžiai socialiniais ekonominiais ryšiais susijusią teritoriją – Kazlų Rūdos miestą.</p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 1 nepasirinkta, kadangi ji taip pat apriboja bendradarbiavimo galimybes su kitų rajonų organizacijomis, taip sumažindama galimybes užmegzti naudingus ryšius. Mažesnės teritorijos apibrėžtis apsunkina galimybes rasti tinkamiausius partnerius tikslų įgyvendinimui.</p> | <p><b>Bendradarbiavimo tinklų su šalyje veikiančiomis viešojo sektoriaus institucijomis, NVO, verslo subjektais sukūrimas</b></p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 2 apibrėžia plačias partnerių pasirinkimo galimybes – visos šalies mastu veikiantys viešojo sektoriaus institucijos, NVO, verslo subjektai.</p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 2 blogesnė, kadangi itin platus galimų bendradarbiavimo krypčių spektras, gali sumažinti galimybes išspręsti strategijoje apibrėžtas silpnybes ir grėsmes, nukrypstant į mažiau reikšmingų problemų sprendimą.</p> |
|---|--|

|    | Produkto rodiklio pavadinimas  | Pradinė reikšmė | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | Siekiamą reikšmę |
|----|--|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------------------|
| 1. | BIVP projektai, kuriuos įgyvendino NVO ir (arba) kurie įgyvendinti kartu su partneriu (vnt.) | 0               | 0    | 0    | 0    | 1    | 0    | 0    | 0    | 1                |

### 3.TIKSLAS: SOCIALINĖS IR EKONOMINĖS APLINKOS GERINIMAS, SKATINANT SOCIALINIŲ VERSLŲ KŪRIMĄSI IR PLĖTRĄ

Tikslas suformuluotas atsižvelgiant į Kazlų Rūdos miesto gyventojų anketinės apklausos, SSGG analizės rezultatus, Kazlų Rūdos savivaldybės bei Marijampolės regiono strateginio planavimo dokumentus. Tikslas suformuluotas, kad atitiktų 2021-2027 m. Europos Sąjungos fondų investicijų programos 4.9 uždavinį „Skatinti marginalizuotų bendruomenių, mažas pajamas gaunančių namų ūkių ir nepalankioje padėtyje esančių grupių, įskaitant specialiųjų poreikių turinčius asmenis, socialinę ir ekonominę įtrauktį vykdant integruotus veiksmus, be kita ko, teikti aprūpinimą būstu ir socialines paslaugas“.

3 tikslas sprendžia SSGG analizėje nurodytas 1, 6, 7, 18, 19, 20 punktų silpnybes, siekia sumažinti 1, 6 punktų grėsmes pasinaudojant 1, 2, 9, 10, 11, 12, 13 punktų stiprybėmis bei 4, 5, 6 punktų galimybėmis.

Šiuo tikslu siekiama ne tik prisidėti prie vietos verslo ir gyventojų ekonominio efektyvumo skatinimo, bet kartu padėti spręsti gyvenamosios vietovės socialines problemas, prisidėti prie teigiamų socialinių pokyčių visuomenėje kūrimo ir plėtros. Per socialinio verslo kūrimą ir plėtrą bei jų sprendžiamas socialinės problemas, prisidedama prie socialinių ir sociokultūrinių tikslinių grupių problemų sprendimo.

|                                |                                |
|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>3. TIKSLO 1 ALTERNATYVA</b> | <b>3. TIKSLO 2 ALTERNATYVA</b> |
|--------------------------------|--------------------------------|

|   |   |
|---|---|
| <p><b>Socialinės ir ekonominės aplinkos gerinimas, skatinant socialinių verslų kūrimąsi ir plėtrą socialinėje srityje</b></p> <p>Tikslo alternatyva Nr. 1 prisidedama prie Kazlų Rūdos miesto ekonominės ir socialinės aplinkos gerinimo. Kuriant ar plečiant socialinius verslus socialinėje srityje.</p> <p>Tikslo alternatyva Nr. 1 nepasirinkta, kadangi šiuo tikslu apribojama socialinių verslų plėtra kitose srityje, pvz. švietime.</p> | <p><b>Verslo kūrimo ir plėtros skatinimas Kazlų Rūdos mieste</b></p> <p>Tikslo alternatyva Nr. 2 prisidedama prie Kazlų Rūdos miesto ekonominės aplinkos gerinimo. Kuriant ar plečiant esamus verslus, kuriamos darbo vietos gyventojams.</p> <p>Tikslo alternatyva Nr. 2 nepasirinkta, kadangi šiuo tikslu skatinamas verslų, kuriančių darbo vietas kūrimas, kuriuo kuriamas ekonominis, bet ne socialinis poveikis Kazlų Rūdos miesto gyventojams, tikslas nėra orientuotas į socialinių problemų sprendimą.</p> |
|---|---|

|    | Rezultato rodiklio pavadinimas                                | Pradinė reikšmė 2023 | Siekiamą reikšmę 2027 |
|----|---|----------------------|-----------------------|
| 1. | Paramą gavusiuose subjektuose sukurtos darbo vietos, skaičius | 0                    | 2                     |

|   |  |
|---|--|
| <b>3.1. UŽDAVINYS: ORGANIZUOTI VEIKLAS, SKIRTAS SOCIALINIO VERSLO KŪRIMUI IR PLĖTRAI KAZLŲ RŪDOS MIESTE</b>   |  |
| <p>Uždavinys suformuluotas atsižvelgiant į Kazlų Rūdos miesto gyventojų anketinės apklausos, SSGG analizės rezultatus. Uždaviniu ir jo veiklomis skatinama socialinio verslo plėtra, kadangi socialiniai verslai ne tik generuoja pajamas ir kuria ekonominę pridėtinę vertę, bet kartu sprendžia gyvenamosios vietovės socialines problemas, prisideda prie teigiamų socialinių pokyčių visuomenėje kūrimo.</p>  |  |
| <p>3.1. uždavinys sprendžia SSGG analizėje nurodytas 1, 6, 7, 18, 19, 20 punktų silpnybes, siekia sumažinti 1, 6 punktų grėsmes pasinaudojant 1, 2, 9, 10, 11, 12, 13 punktų stiprybėmis bei 4, 5, 6 punktų galimybėmis.</p>  |  |
| <b>3.1 UŽDAVINIO 1 ALTERNATYVA</b>  | <b>3.1 UŽDAVINIO 2 ALTERNATYVA</b>   |
| <p><b>Organizuoti veiklas skatinančias socialinių verslų kūrimąsi Kazlų Rūdos mieste, orientuotus į socialinę riziką patiriančiu gyventojus</b></p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 1 yra orientuota tiek į socialinių verslų kūrimą tiek į jų plėtrą. Įgyvendinant šį uždavinį prisidedama tiek prie socialinės tiek prie ekonominės gerovės kūrimo tikslinėje teritorijoje.</p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 1 nepasirinkta, kadangi apima tik teigiamo socialinio poveikio darymą tam tikrai grupei asmenų – socialinę riziką patiriančių gyventojų, tačiau nėra orientuota į kitus mažiau galimybių turinčius asmenis.</p> | <p><b>Organizuoti veiklas skatinančias verslų kūrimąsi ir plėtrą Kazlų Rūdos mieste</b></p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 2 orientuota bendrai į ekonominės aplinkos gerinimą per verslų skatinimą.</p> <p>Uždavinio alternatyva Nr. 2 nepasirinkta, kadangi apima visus verslus. Tiekiant paramą bet kokio tipo verslui įsikūrusiam tikslinėje teritorijoje – Kazlų Rūdos mieste, nebus sukuriama tiesioginė nauda socialinę atskirti patiriantiems gyventojams.</p> |



|    | <b>Produkto rodiklio pavadinimas</b>   | <b>Pradinė reikšmė</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> | <b>Siekiama reikšmė</b> |
|----|--|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|
| 1. | Socialinio verslo subjektai, per BIVP projektus gavę paramą socialinio verslo kūrimui ar plėtrai, skaičius | 0                      | 0           | 0           | 1           | 1           | 0           | 0           | 0           | 2                       |
| 2. | Paramą gavusios įmonės (iš jų: labai mažos, mažosios, vidutinės ir didelės), skaičius                      | 0                      | 0           | 0           | 1           | 0           | 0           | 0           | 0           | 1                       |

## 5. GYVENAMOSIOS VIETOVĖS BENDRUOMENĖS DALYVAVIMO RENGIANŲ STRATEGIJĄ EIGA

### 5.1. VIEŠIEJI PRISTATYMAI IR KONSULTACIJOS

Rengiant Kazlų Rūdos miesto 2023-2027 m. vietos plėtros strategiją buvo konsultuojamasi su vietos bendruomenių ir verslo atstovais, diskutuojama su savivaldybės politikais ir savivaldybės administracijos padalinių atstovais, nevyriausybinių organizacijų, verslo įmonių atstovais.

Apie strategijos rengimą buvo informuojama ir informacija renkami trimis skirtingomis priemonėmis:

#### 1. Talpinant informaciją internete

Kazlų Rūdos savivaldybės internetinėje svetainėje 2023 m. kovo 27 d. buvo patalpinta informacija apie rengiamą strategiją - trumpai pristatyta programa, uždaviniai pagal kuriuos rengiama strategija<sup>8</sup>.

2023 m. kovo 30 d. Kazlų Rūdos savivaldybės internetinėje svetainėje buvo patalpinta informacija kviečiant Kazlų Rūdos miesto vietos bendruomenę dalyvauti strategijos rengime užpildant Kazlų Rūdos miesto situacijos ir gyventojų poreikių tyrimo apklausą<sup>9</sup>.

#### 2. Vykdamas Kazlų Rūdos miesto situacijos ir gyventojų poreikių tyrimą

*Apklauso tikslas:* buvo siekiama išsiaiškinti pasitenkinimą esama Kazlų Rūdos miesto situacija bei įvertinti reikiamas finansavimo kryptis. Anketą sudarė 14 klausimų. 1-5 klausimais buvo siekiama išsiaiškinti respondentų pagrindinius demografinius rodiklius. 6, 7 klausimai buvo skirti nustatyti su kokiomis problemomis susiduria respondentai bei kokių veiklų/paslaugų jiems trūksta. 8, 9, 10 klausimais buvo siekiama išsiaiškinti respondentų polinkį imtis savo verslo. 11 klausimas buvo skirtas išsakyti nuomonę dėl 2023-2027 m. finansavimo krypčių. 12-14 klausimais buvo siekiama išsiaiškinti konkrečių tikslinių grupių poreikius.

*Apklauso laikotarpis:* nuo 2023 m. kovo 30 d. iki 2023 m. balandžio 20 d.

*Respondentai:* Kazlų Rūdos miesto gyventojai, vietos valdžios, verslo, NVO atstovai, jaunimas.

*Respondentų skaičius:* 103

*Rezultatas* – atlikta Kazlų Rūdos miesto gyventojų apklausa. Apklauso rezultatai parodė, kad Strategijoje analizuojant Kazlų Rūdos miesto esamą situaciją išvados atitinka realią situaciją. Taip pat padėjo identifikuoti miesto problematiškiausias sritis. Apklauso forma bei gauti duomenys pateikiama Strategijos prieduose.

#### 3. Organizuojant susitikimus (konsultacijas, pristatymus) su interesų grupių atstovais

2023 m. gegužės 4 d. Kazlų Rūdos savivaldybės administracijos pastate vyko susitikimas su Kazlų Rūdos miesto gyventojais, vietos valdžios, verslo, NVO atstovais.

*Susitikimų-konsultacijų tikslas* – pristatyti Kazlų Rūdos miesto 2023-2027 m. vietos veiklos grupės plėtros strategijos pirmas dalis: esamos būklės analizės duomenis, gautus rezultatus po gyventojų apklauso, apibendrintą SSGG analizę, diskutuoti dėl galimų strategijos tikslų, uždavinių, veiksmų.

*Konsultacijos tikslinė grupė* – Kazlų Rūdos miesto gyventojai, vietos valdžios, verslo, NVO atstovai.

<sup>8</sup> <https://www.kazluruda.lt/gyventojams/skelbimai/5/naujos-strategijos-rengimas:1327>

<sup>9</sup> <https://www.kazluruda.lt/gyventojams/skelbimai/5/kazlu-rudos-miesto-situacijos-ir-gyventuju-poreikiu-apklausa:1331>

*Rezultatai* – buvo suorganizuotas 1 susitikimas, kurio metu suinteresuotosios grupės supažindinamos su esama situacija bei įtraukiamos į problemų sprendimo efektyviausių veiksmų identifikavimo procesą (gauti pastebėjimai, papildymai dėl statistinės informacijos bei pasiūlymai dėl galimų įgyvendinti projektų). Kartu buvo aptarti Strategijos tikslai, uždaviniai ir veiksmai.

*Viešinimas* – apie susitikimą-konsultaciją skelbta Kazlų Rūdos savivaldybės Facebook paskyroje „Kazlų Rūdos savivaldybė“.<sup>10</sup>

2023 m. rugpjūčio 3 d. organizuotas pristatymas, strategijos tikslų, veiksmų, finansavimo aptarimas su vietos valdžios atstovais.

---

<sup>10</sup> <https://www.facebook.com/profile/100066759924717/search/?q=vietos%20veiklos>

6. KAZLŲ RŪDOS MIESTO 2023-2027 M. VIETOS VEIKLOS GRUPĖS PLĖTROS STRATEGIJOS FINANSINIS VEIKSMŲ PLANAS

| 1.TIKSLAS: SOCIALINĖS ĮTRAUKTIES DIDINIMAS, TEIKIANT GYVENTOJŲ POREIKIUS ATITINKANČIAS SOCIALINES IR KITAS SUSIJUSIAS PASLAUGAS |                                   |             |                  |                   |                   |                   |             |             |                   |
|---|-----------------------------------|-------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------------|
|   |                                   | 2023        | 2024             | 2025              | 2026              | 2027              | 2028        | 2029        | viso 2023-2029 m. |
|   | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 23 460,00        | 79 177,50         | 64 515,00         | 64 515,00         | 0,00        | 0,00        | 231 667,50        |
|   | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|   | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 4 140,00         | 13 972,50         | 11 385,00         | 11 385,00         | 0,00        | 0,00        | 40 882,50         |
|   | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 12 400,00        | 41 850,00         | 34 100,00         | 34 100,00         | 0,00        | 0,00        | 122 450,00        |
|   | Privačios lėšos                   | 0,00        | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|   | <b>Iš viso tikslui:</b>           | <b>0,00</b> | <b>40 000,00</b> | <b>135 000,00</b> | <b>110 000,00</b> | <b>110 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>395 000,00</b> |
| 1.1. UŽDAVINYS: GERINTI SOCIALINIŲ PASLAUGŲ KOKYBĘ IR PRIEINAMUMĄ, PADIDINTI JŲ ĮVAIROVĘ  |                                   |             |                  |                   |                   |                   |             |             |                   |
|   | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 23 460,00        | 79 177,50         | 64 515,00         | 64 515,00         | 0,00        | 0,00        | 231 667,50        |
|   | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|   | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 4 140,00         | 13 972,50         | 11 385,00         | 11 385,00         | 0,00        | 0,00        | 40 882,50         |
|   | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 12 400,00        | 41 850,00         | 34 100,00         | 34 100,00         | 0,00        | 0,00        | 122 450,00        |
|   | Privačios lėšos                   | 0,00        | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|   | <b>Iš viso uždaviniui:</b>        | <b>0,00</b> | <b>40 000,00</b> | <b>135 000,00</b> | <b>110 000,00</b> | <b>110 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>395 000,00</b> |

|  |   |                                   |             |                  |                  |                  |                  |                  |             |             |                   |
|--|---|-----------------------------------|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------------|
| 1.1.1. Veiksmas:<br>Socialinės atskirties mažinimas teikiant bendrąsias, specialiąsias socialines ir kitas susijusias paslaugas Kazlų Rūdos miesto gyventojams | Viešieji ir privatūs juridiniai asmenys atrinkti atviro konkurso būdu | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 23 460,00        | 35 190,00        | 35 190,00        | 35 190,00        | 0,00             | 0,00        | 129 030,00  |                   |
|  |   | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|  |   | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 4 140,00         | 6 210,00         | 6 210,00         | 6 210,00         | 6 210,00         | 0,00        | 0,00        | 22 770,00         |
|  |   | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 12 400,00        | 18 600,00        | 18 600,00        | 18 600,00        | 18 600,00        | 0,00        | 0,00        | 68 200,00         |
|  |   | Privačios lėšos                   | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|  |   | <b>Iš viso veiksmui:</b>          | <b>0,00</b> | <b>40 000,00</b> | <b>60 000,00</b> | <b>60 000,00</b> | <b>60 000,00</b> | <b>60 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>220 000,00</b> |
| 1.1.2. Veiksmas:<br>Socialinę atskirtį patiriančių gyventojų socialinių ryšių bendruomenėje stiprinimas teikiant sociokultūrines paslaugas                     | Viešieji ir privatūs juridiniai asmenys atrinkti atviro konkurso būdu | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 0,00             | 29 325,00        | 29 325,00        | 29 325,00        | 29 325,00        | 0,00        | 0,00        | 87 975,00         |
|  |   | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|  |   | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 0,00             | 5 175,00         | 5 175,00         | 5 175,00         | 5 175,00         | 0,00        | 0,00        | 15 525,00         |
|  |   | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 0,00             | 15 500,00        | 15 500,00        | 15 500,00        | 15 500,00        | 0,00        | 0,00        | 46 500,00         |
|  |   | Privačios lėšos                   | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|  |   | <b>Iš viso veiksmui:</b>          | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>50 000,00</b> | <b>50 000,00</b> | <b>50 000,00</b> | <b>50 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>150 000,00</b> |
| 1.1.3. Veiksmas:<br>Socialinių paslaugų teikimas skatinant pabėgėlių socialinę integraciją Kazlų Rūdos mieste  | Viešieji ir privatūs juridiniai asmenys atrinkti atviro konkurso būdu | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 0,00             | 14 662,50        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 14 662,50   |                   |
|  |   | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|  |   | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 0,00             | 2 587,50         | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 2 587,50          |
|  |   | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 0,00             | 7 750,00         | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 7 750,00          |

|  |                      |                                   |             |                  |                  |                   |                  |             |             |                   |
|--|----------------------|-----------------------------------|-------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------|-------------|-------------------|
|  |                      | Privačios lėšos                   | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|  |                      | <b>Iš viso veiksmai:</b>          | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>25 000,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>25 000,00</b>  |
| <b>2.TIKSLAS: EKONOMINĖS APLINKOS, SUSIJUSIOS SU ĮSIDARBINIMU, VERSLUMU, VERSLO KŪRIMU, BENDRADARBIAVIMU GERINIMAS</b> |                      |                                   |             |                  |                  |                   |                  |             |             |                   |
|  |                      | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 17 595,00        | 46 920,00        | 61 582,50         | 29 325,00        | 0,00        | 0,00        | 155 422,50        |
|  |                      | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|  |                      | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 3 105,00         | 8 280,00         | 10 867,50         | 5 175,00         | 0,00        | 0,00        | 27 427,50         |
|  |                      | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 7 800,00         | 20 800,00        | 28 550,00         | 13 000,00        | 0,00        | 0,00        | 70 150,00         |
|  |                      | Privačios lėšos                   | 0,00        | 1 500,00         | 4 000,00         | 4 000,00          | 2 500,00         | 0,00        | 0,00        | 12 000,00         |
|  |                      | <b>Iš viso tikslui:</b>           | <b>0,00</b> | <b>30 000,00</b> | <b>80 000,00</b> | <b>105 000,00</b> | <b>50 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>265 000,00</b> |
| <b>2.1. UŽDAVINYS: GERINTI KAZLŲ RŪDOS MIESTO GYVENTOJŲ ĮSIDARBINIMO GALIMYBES, DIDINTI VERSLUMĄ</b>                   |                      |                                   |             |                  |                  |                   |                  |             |             |                   |
|  |                      | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 17 595,00        | 46 920,00        | 46 920,00         | 29 325,00        | 0,00        | 0,00        | 140 760,00        |
|  |                      | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|  |                      | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 3 105,00         | 8 280,00         | 8 280,00          | 5 175,00         | 0,00        | 0,00        | 24 840,00         |
|  |                      | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 7 800,00         | 20 800,00        | 20 800,00         | 13 000,00        | 0,00        | 0,00        | 62 400,00         |
|  |                      | Privačios lėšos                   | 0,00        | 1 500,00         | 4 000,00         | 4 000,00          | 2 500,00         | 0,00        | 0,00        | 12 000,00         |
|  |                      | <b>Iš viso uždaviniui:</b>        | <b>0,00</b> | <b>30 000,00</b> | <b>80 000,00</b> | <b>80 000,00</b>  | <b>50 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>240 000,00</b> |
| 2.1.1. Veiksmas. Užimtumui didinti   | Viešieji ir privatūs | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 17 595,00        | 17 595,00        | 17 595,00         | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 52 785,00         |

|  |   |                                   |             |                  |                  |                  |                  |             |             |                   |
|--|---|-----------------------------------|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------------|
| skirtų iniciatyvų įgyvendinimas, vykdamat informavimo, konsultavimo, tarpininkavimo, neformaliojo švietimo, naujų profesinių ir kitų reikalingų įgūdžių įgijimo, veiklas | juridiniai asmenys atrinkti atviro konkurso būdu                      | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|  |   | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 3 105,00         | 3 105,00         | 3 105,00         | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 9 315,00          |
|  |   | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 7 800,00         | 7 800,00         | 7 800,00         | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 23 400,00         |
|  |   | Privačios lėšos                   | 0,00        | 1 500,00         | 1 500,00         | 1 500,00         | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 4 500,00          |
|  |   | <b>Iš viso veiksmai:</b>          | <b>0,00</b> | <b>30 000,00</b> | <b>30 000,00</b> | <b>30 000,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>90 000,00</b>  |
| 2.1.2. Veiksmas. Bendruomenės verslumo skatinimo iniciatyvų įgyvendinimas bei verslo pradžia reikalingų priemonių suteikimas   | Viešieji ir privatūs juridiniai asmenys atrinkti atviro konkurso būdu | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 0,00             | 29 325,00        | 29 325,00        | 29 325,00        | 0,00        | 0,00        | 87 975,00         |
|  |   | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|  |   | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 0,00             | 5 175,00         | 5 175,00         | 5 175,00         | 0,00        | 0,00        | 15 525,00         |
|  |   | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 0,00             | 13 000,00        | 13 000,00        | 13 000,00        | 0,00        | 0,00        | 39 000,00         |
|  |   | Privačios lėšos                   | 0,00        | 0,00             | 2 500,00         | 2 500,00         | 2 500,00         | 0,00        | 0,00        | 7 500,00          |
|  |   | <b>Iš viso veiksmai:</b>          | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>50 000,00</b> | <b>50 000,00</b> | <b>50 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>150 000,00</b> |
| <b>2.2. UŽDAVINYS: SUKURTI IR PLĖTOTI BENDRADABIAVIMO IR INFORMACIJOS SKLAIDOS TINKLUS</b>   |   |                                   |             |                  |                  |                  |                  |             |             |                   |
|  |   | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 14 662,50        | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 14 662,50         |
|  |   | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|  |   | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 2 587,50         | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 2 587,50          |
|  |   | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 7 750,00         | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 7 750,00          |

|   |  |                                      |             |             |                  |                  |             |             |             |                   |
|---|--|--------------------------------------|-------------|-------------|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
|   |  | Privačios lėšos                      | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|   |  | <b>Iš viso uždaviniui:</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>25 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>25 000,00</b>  |
| 2.2.1. Veiksmas:<br>Bendradarbiavimo<br>ir informacijos<br>sklaidos tinklų su<br>kitomis vietos<br>veiklos grupėmis<br>vystymas | Viešieji ir<br>privatūs<br>juridiniai<br>asmenys<br>atrinkti<br>atviro<br>konkurso<br>būdu | Europos socialinis<br>fondas +       | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 14 662,50        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 14 662,50         |
|   |  | Europos regioninės<br>plėtros fondas | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|   |  | LR Valstybės biudžetas               | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 2 587,50         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 2 587,50          |
|   |  | Savivaldybės biudžeto<br>lėšos       | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 7 750,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 7 750,00          |
|   |  | Privačios lėšos                      | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|   |  | <b>Iš viso veiksmui:</b>             | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>25 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>25 000,00</b>  |
| <b>3. TIKSLAS: SOCIALINĖS IR EKONOMINĖS APLINKOS GERINIMAS, SKATINANT SOCIALINIŲ VERSLŲ KŪRIMĄSI IR PLĖTRĄ</b>                  |  |                                      |             |             |                  |                  |             |             |             |                   |
|   |  | Europos socialinis<br>fondas +       | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|   |  | Europos regioninės<br>plėtros fondas | 0,00        | 0,00        | 41 055,00        | 41 055,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 82 110,00         |
|   |  | LR Valstybės biudžetas               | 0,00        | 0,00        | 7 245,00         | 7 245,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 14 490,00         |
|   |  | Savivaldybės biudžeto<br>lėšos       | 0,00        | 0,00        | 21 700,00        | 21 700,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 43 400,00         |
|   |  | Privačios lėšos                      | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00              |
|   |  | <b>Iš viso tikslui:</b>              | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>70 000,00</b> | <b>70 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>140 000,00</b> |
| <b>3.1. UŽDAVINYS: ORGANIZUOTI VEIKLAS, SKIRTAS SOCIALINIO VERSLO KŪRIMUI IR PLĖTRAI KAZLŲ RŪDOS MIESTE</b>                     |  |                                      |             |             |                  |                  |             |             |             |                   |



|   |   |                                   |             |             |                  |                  |             |             |             |
|---|---|-----------------------------------|-------------|-------------|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
|   |   | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|   |   | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00        | 41 055,00        | 41 055,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|   |   | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 0,00        | 7 245,00         | 7 245,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|   |   | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 0,00        | 21 700,00        | 21 700,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|   |   | Privačios lėšos                   | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|   |   | <b>Iš viso uždaviniui:</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>70 000,00</b> | <b>70 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| 3.1.1. Veiksmas. Socialinio verslo kūrimasis ir plėtra Kazlų Rūdos mieste | Viešieji ir privatūs juridiniai asmenys atrinkti atviro konkurso būdu | Europos socialinis fondas +       | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|   |   | Europos regioninės plėtros fondas | 0,00        | 0,00        | 41 055,00        | 41 055,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|   |   | LR Valstybės biudžetas            | 0,00        | 0,00        | 7 245,00         | 7 245,00         | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|   |   | Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00        | 0,00        | 21 700,00        | 21 700,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|   |   | Privačios lėšos                   | 0,00        | 0,00        | 0,00             | 0,00             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
|   |   | <b>Iš viso veiksmui:</b>          | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>70 000,00</b> | <b>70 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

| Lėšos strategijos įgyvendinimui   | viso 2023-2029 m. | 2023 | 2024      | 2025       | 2026       | 2027      | 2028 | 2029 |
|-----------------------------------|-------------------|------|-----------|------------|------------|-----------|------|------|
| Europos socialinis fondas +       | 387 090,00        | 0,00 | 41 055,00 | 126 097,50 | 126 097,50 | 93 840,00 | 0,00 | 0,00 |
| Europos regioninės plėtros fondas | 82 110,00         | 0,00 | 0,00      | 41 055,00  | 41 055,00  | 0,00      | 0,00 | 0,00 |
| LR Valstybės biudžetas            | 82 800,00         | 0,00 | 7 245,00  | 29 497,50  | 29 497,50  | 16 560,00 | 0,00 | 0,00 |
| Savivaldybės biudžeto lėšos       | 236 000,00        | 0,00 | 20 200,00 | 84 350,00  | 84 350,00  | 47 100,00 | 0,00 | 0,00 |
| Privačios lėšos                   | 12 000,00         | 0,00 | 1 500,00  | 4 000,00   | 4 000,00   | 2 500,00  | 0,00 | 0,00 |

| Lėšos strategijos administravimui | viso 2023-2029 m. | 2023 | 2024      | 2025      | 2026      | 2027      | 2028     | 2029 |
|-----------------------------------|-------------------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|------|
| Europos socialinis fondas +       | 0,00              | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00 |
| Europos regioninės plėtros fondas | 93 840,00         | 0,00 | 17 000,00 | 23 800,00 | 23 800,00 | 23 800,00 | 5 440,00 | 0,00 |
| LR Valstybės biudžetas            | 16 560,00         | 0,00 | 3 000,00  | 4 200,00  | 4 200,00  | 4 200,00  | 960,00   | 0,00 |
| Savivaldybės biudžeto lėšos       | 0,00              | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00 |
| Privačios lėšos                   | 0,00              | 0,00 | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00      | 0,00     | 0,00 |

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>Iš viso vietos plėtros strategijai:</b> | <b>910 400,00</b> |
| Europos socialinis fondas +                | 387 090,00        |
| Europos regioninės plėtros fondas          | 175 950,00        |
| LR Valstybės biudžetas                     | 99 360,00         |
| Savivaldybės biudžeto lėšos                | 236 000,00        |
| Privačios lėšos                            | 12 000,00         |

## 7. VIETOS PLĖTROS STRATEGIJOS VALDYMO, STEBĖSENOS IR VERTINIMO TVARKA, IŠ KURIOS BŪTŲ MATYTI VIETOS VEIKLOS GRUPĖS PAJĖGUMAS ĮGYVENDINTI STRATEGIJĄ

### 7.1. VPS VALDYMAS, STEBĖSENA, VERTINIMAS IR KEITIMAI

#### Už veiksmų, skirtų vietos plėtros strategijai įgyvendinti, atranką, strategijos įgyvendinimo koordinavimą ir stebėseną atsakingi miesto VVG organai

Kazlų Rūdos miesto vietos veiklos grupė yra atsakinga už Kazlų Rūdos miesto vietos plėtros strategijos įgyvendinimo veiksmų atranką bei įgyvendinimą, strategijos įgyvendinimo koordinavimą ir stebėseną. Visos veiklos turi valdymo organą ir asmenis, kurie atsakingi už atitinkamo veiksmo įgyvendinimą.

VVG organų ir darbuotojų atsakomybių sritys pateikiamos žemiau esančioje lentelėje.

#### 7.1.1. lentelė. Vietos plėtros strategijos įgyvendinimo valdymo ir stebėsenos funkcijos pagal subjektus

| Subjektas                                      | Funkcijos   |
|--|---|
| <b>VVG nariai</b>                              | <ol style="list-style-type: none"> <li>VVG vadovo ataskaitos apie VPS įgyvendinimo eigą išklausymas.</li> <li>Rekomendacijų/siūlymų VVG valdybai dėl vietos plėtros strategijos įgyvendinimo proceso tobulinimo teikimas.</li> </ol>  |
| <b>Visuotinis narių susirinkimas</b>           | <ol style="list-style-type: none"> <li>Vietos plėtros strategijos ir jos pakeitimų tvirtinimas.</li> <li>Metinių vietos plėtros strategijos ataskaitų tvirtinimas.</li> <li>Galutinės vietos plėtros strategijos ataskaitos tvirtinimas.</li> </ol>   |
| <b>Valdyba</b><br>(kolegialus valdymo organas) | <ol style="list-style-type: none"> <li>Vietos plėtros projektų įgyvendinimo planų (toliau – PJP) atrankos kriterijų, jų vertinimo balų bei vietos plėtros PJP vertinimo ir atrankos vidaus tvarkos aprašo tvirtinimas.</li> <li>Vietos plėtros PJP vertintojų sąrašo tvirtinimas.</li> <li>Vietos plėtros PJP vertinimo ataskaitų tvirtinimas.</li> <li>Siūlomų finansuoti vietos plėtros projektų sąrašo tvirtinimas.</li> <li>Stebėsenos ataskaitų svarstymas ir tvirtinimas.</li> <li>Rizikų, susijusių su vietos plėtros įgyvendinimu, valdymas.</li> <li>Kitos, su vietos plėtros strategijos įgyvendinimu, susijusios funkcijos.</li> </ol>   |
| <b>Vadovas</b>                                 | <ol style="list-style-type: none"> <li>Kvietimų teikti vietos plėtros PJP atrankai rengimas ir skelbimas.</li> <li>Vietos plėtros PJP registravimas, bylų formavimas ir archyvavimas.</li> <li>Vietos projektų pareiškėjų konsultavimas.</li> <li>Vietos projektų įgyvendinimo stebėseną ir stebėsenos ataskaitų rengimas bei teikimas Valdybai ir LR Vidaus reikalų ministerijai.</li> <li>Rizikų nustatymas, registravimas ir jos įtakos mažinimo priemonių įgyvendinimas. Savalaikis Valdybos informavimas apie sudėtingas problemas ir rizikas.</li> <li>Komunikacija su vietos plėtros PJP vertintojais, pareiškėjais, LR Vidaus reikalų ministerija ir kitais suinteresuotais asmenimis.</li> <li>Reikalingų raštų rengimas.</li> </ol> |

|                      |  |
|----------------------|--|
|                      | 8. Projektų patikros vykdymas, išvadų rengimas.<br>9. Lėšų panaudojimo ir veiksmingumo vertinimas ir užtikrinimas.<br>10. Įvairių organizacijų ar asmenų prašymų, pareiškimų, skundų nagrinėjimas pagal leidžiamą kompetenciją.<br>11. Vietos plėtros strategijos viešinimas.<br>12. Kitos, su vietos plėtros strategijos įgyvendinimu, susijusios funkcijos.  |
| <b>Finansininkas</b> | 1. Vietos plėtros strategijos finansinės-buhalterinės apskaitos organizavimas, finansinių dokumentų rengimas, kaupimas, archyvavimas.<br>2. Finansinių operacijų teisėtumo užtikrinimas.<br>3. Vietos projektų įgyvendinimo stebėseną ir periodišką ataskaitų rengimas.<br>4. Projektų patikros vykdymas, išvadų rengimas.<br>5. Lėšų panaudojimo ir veiksmingumo vertinimas ir užtikrinimas.<br>6. Kitos, su vietos plėtros strategijos įgyvendinimu, susijusios funkcijos. |

Šaltinis: sudaryta rengėjų

### Igyvendinimo procedūra

Kazlų Rūdos miesto VVG, prieš skelbdama kvietimą teikti vietos plėtros PĮP atrankai, parengs [vietos plėtros PĮP atrankos kriterijus](#), jų [vertinimo balus](#) bei [vietos plėtros PĮP vertinimo ir atrankos vidaus tvarką](#).

Igyvendinant vietos plėtros strategiją bus vadovaujama horizontaliaisiais principais: partnerystės, lyčių lygybės, nediskriminavimo, jaunimo dalyvavimo. Igyvendinat Strategijos veiksmus, bus siekiama užtikrinti skirtingų grupių atstovų dalyvavimą. Atrenkant veiksmų ir juos įgyvendinančių projektų vykdytojus, bus reikalaujama projektų įgyvendinimo planuose pagrįsti projekto įtaką ir priemones vyrų ir moterų lygių galimybių, nediskriminavimo, jaunimo principų įgyvendinimui.

Vietos plėtros PĮP vertinimą sudaro šie etapai:

1. [Projekto tinkamumo finansuoti vertinimas](#), taikomas visiems projektams, kai projektai atrenkami planavimo būdu, konkurso būdu arba vykdoma tęstinė projektų atranka;
2. [Projekto naudos ir kokybės vertinimas](#), kurio metu Kazlų Rūdos miesto VVG paskirti vertintojai atlieka naudos ir kokybės vertinimą balais, pagal PĮP vertinimo ir atrankos vidaus tvarką. Naudos ir kokybės vertinimo kriterijus tvirtina Kazlų Rūdos miesto kolegialus valdymo organas.

Prie kiekvieno kriterijaus nurodomas galimas surinkti didžiausias balų skaičius. Didžiausia projektui galima skirti balų suma – 100 balų. Projektai, kurie naudos ir kokybės vertinimo etape nesurenka nustatytos minimalios balų sumos, nėra tinkami finansuoti ir PĮP atmetami.

Projektai, kuriuose numatyti tokie apribojimai, kurie turėtų neigiamą poveikį lyčių lygybės ir nediskriminavimo dėl lyties, rasės, tautybės, kalbos, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų, amžiaus, negalios, lytinės orientacijos, etninės priklausomybės, religijos principų įgyvendinimui arba numatyti tokie projekto veiksmai, kurie turėtų neigiamą poveikį darnaus vystymosi principo įgyvendinimui, negalės būti siūlomų finansuoti sąraše.

Jeigu atliekant PĮP naudos ir kokybės vertinimą nustatoma trūkumų (nepateikti visi reikiami dokumentai ir/ar informacija, pateikta neišsami ir/ar netiksli informacija) vietos veiklos grupės vertintojai gali paprašyti pareiškėjo per jos nustatytą terminą ištaisyti nustatytus trūkumus.

Bendruomenės inicijuotos vietos plėtros projektų atrankos metu miesto VVG turi užtikrinti, kad projektų naudos ir kokybės vertinimas kartu su parengtu siūlomų finansuoti vietos plėtros PJP sąrašu ir į sąrašą įtrauktų PJP pateikimu administruojančiajai institucijai truktų ne ilgiau kaip 35 darbo dienas, o administruojančioji institucija turi užtikrinti, kad projektų tinkamumo finansuoti vertinimas truktų ne ilgiau kaip 35 darbo dienas.

Tęstinės projektų atrankos būdu atrenkamų PJP vertinimas truktų ne ilgiau kaip 45 darbo dienas nuo PJP gavimo dienos arba atsižvelgiant į kvietimų plane nustatytą PJP vertinimo periodiškumą.

Nepavykus PJP įvertinti per nustatytą terminą (jeigu PJP vertinimo metu reikia gauti papildomos informacijos iš kitų įstaigų ir (ar) organizacijų ir (arba) atlikti PJP pateiktos informacijos pagrįstumo patikrinimą planuojamoje projekto įgyvendinimo vietoje, taip pat jeigu buvo gauta PJP už didesnę sumą, nei kvietimui skirta finansavimo lėšų suma, kai projektai atrenkami konkurso būdu), vertinimo terminas gali būti pratęstas VVG pirmininko sprendimu. Apie naują PJP vertinimo terminą VVG informuoja pareiškėjus ir VRM, nurodymas termino pratęsimo priežastis.

Miesto vietos veiklos grupė, baigusi projektų naudos ir kokybės vertinimą, parengia siūlomų finansuoti vietos plėtros PJP sąrašą ir jį kartu su į sąrašą įtrauktų projektų PJP pateikia CPVA projektų tinkamumo finansuoti vertinimui atlikti. Apie priimtą sprendimą nesudaryti projekto sutarties CPVA ne vėliau kaip per 3 darbo dienas nuo sprendimo priėmimo dienos turi informuoti VVG.

Miesto VVG per 3 darbo dienas raštu informuoja vietos plėtros projekto vykdytojus apie visus priimtus sprendimus, susijusius su vietos plėtros PJP, nurodyma sprendimų priėmimo motyvus.

### Vietos plėtros strategijos valdymo ir stebėsenos tvarka

Įgyvendinant bei siekiant kokybiškai užbaigti vietos plėtros strategiją, bus atliekama jos įgyvendinimo stebėseną ir kontrolė visą vykdymo laikotarpį. Už vietos plėtros strategijos įgyvendinimo stebėseną atsakinga Kazlų Rūdos miesto VVG. Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija prižiūrės, kaip Kazlų Rūdos miesto VVG atlieka vietos plėtros strategijos stebėseną.

Vietos plėtros strategijos stebėsenos **tikslas** – sudaryti prielaidas efektyviai įgyvendinti vietos plėtros strategiją.

Miesto VVG vietos plėtros strategijos įgyvendinimo stebėsenos **uždaviniai**:

1. kaupti ir sisteminti informaciją apie planuotus ir pasiektus rezultatus;
2. periodiškai rengti vietos plėtros strategijos įgyvendinimo stebėsenos ataskaitas.

Renkama pagrindinė informacija ir sisteminami duomenys:

- planuotos ir pasiektos rezultato ir produkto rodiklių reikšmės;
- atrinkti finansuoti ir baigti įgyvendinti projektai;
- planuojamos ir įvykdytos projektų vykdytojų patikros bei patikrų išvados;
- projekto biudžeto ir terminų laikymasis.

Pagal poreikį bus renkama ir sisteminama ir kita aktuali informacija.

Vietos plėtros strategijos **įgyvendinimo stebėsenos organizavimas ir vykdymas**:

1. Kazlų Rūdos miesto VVG valdyba paskiria atsakingus asmenis – strategijos įgyvendinimo vadovą ir finansininką, kurie administruos vietos plėtros strategiją.
2. Strategijos vadovas ir finansininkas renka ir sisteminą informaciją apie planuotas ir pasiektas rodiklių reikšmes, atrinktus finansuoti ir baigtus įgyvendinti projektus bei kt. reikalingą informaciją.

3. Strategijos vadovas ir finansininkas, atlikdami vietos plėtros strategijos stebėseną vieną kartą per kalendorinius metus parengia metinę ataskaitą apie vietos plėtros strategijos įgyvendinimą per praėjusius kalendorinius metus.
4. Strategijos vadovas ir finansininkas, pagal nustatytą Vietos plėtros strategijos įgyvendinimo metinės / galutinės ataskaitos formą, ne vėliau kaip iki einamųjų metų kovo 20 d. parengia metinę ataskaitą. Metinę ataskaitą tvirtina visuotinis Kazlų Rūdos miesto VVG narių susirinkimas.
5. Metinės ataskaitos kopiją ir jos patvirtinimą įrodančio dokumento kopiją (Kazlų Rūdos miesto VVG valdyba) miesto VVG pateikia LR Vidaus reikalų ministerijai ne vėliau kaip iki einamųjų metų balandžio 1 d.
6. Kazlų Rūdos miesto VVG, baigusi įgyvendinti paskutinį vietos plėtros strategijos veiksmą, numatytą vietos plėtros strategijos finansiniame plane, pagal nustatytą Vietos plėtros strategijos įgyvendinimo metinės / galutinės ataskaitos formą parengia (strategijos vadovas ir finansininkas) galutinę ataskaitą. Galutinę ataskaitą tvirtina visuotinis Kazlų Rūdos miesto VVG narių susirinkimas.
7. Galutinės ataskaitos kopiją ir jos patvirtinimą įrodančio dokumento kopiją (Kazlų Rūdos miesto VVG visuotinio narių susirinkimo) Kazlų Rūdos miesto VVG pateikia LR vidaus reikalų ministerijai ne vėliau kaip per 3 mėnesius nuo vietos plėtros strategijos įgyvendinimo pabaigos, t. y. paskutinio veiksmo, numatyto vietos plėtros strategijos finansiniame plane, įgyvendinimo užbaigimo.
8. Kazlų Rūdos miesto VVG, LR Vidaus reikalų ministerijos prašymu, jos nustatytu terminu, kuris negali būti trumpesnis kaip 5 darbo dienos, turi pateikti Ministerijai papildomą informaciją, susijusią su vietos plėtros strategijos įgyvendinimu.
9. Strategijos vadovas viešina stebėsenos ataskaitas interneto svetainėje.
10. Strategijos vadovas ir finansininkas atlieka kitus, teisės aktuose numatytus veiksmus ir Kazlų Rūdos miesto VVG visuotinio narių susirinkimo bei valdybos nurodymus, susijusius su vietos plėtros strategijos įgyvendinimu.

Kazlų Rūdos miesto vietos veiklos grupė viešins informaciją apie planuotas ir pasiektas rezultato ir produkto rodiklių reikšmes, atrinktus finansuoti ir baigtus įgyvendinti projektus ir kitą reikalingą informaciją pagal Vietos plėtros strategijų įgyvendinimo taisyklėse nustatytus reikalavimus.

#### **Vietos plėtros strategijos pakeitimų iniciavimo procedūra**

Kazlų Rūdos miesto VVG gali inicijuoti vietos plėtros strategijos keitimą. Atliekant Strategijos pakeitimus privaloma užtikrinti Vietos plėtros strategijų rengimo ir atrankos taisyklių bei Vietos plėtros strategijų įgyvendinimo taisyklių nustatytus reikalavimus. Vietos plėtros strategijos pakeitimus tvirtina visuotinis VVG narių susirinkimas arba kolegialus valdymo organas, jeigu jam visuotinis narių susirinkimas yra suteikęs šią teisę. Vietos plėtros strategijos keitimas turi būti raštu suderintas su Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija.

Numatoma, kad Kazlų Rūdos miesto VVG gali keisti vietos plėtros strategiją kai:

- būtina keisti dėl teisės aktų, reglamentuojančių vietos plėtros strategijų įgyvendinimą, pakeitimų;
- būtina keisti suplanuotų lėšų paskirstymą tarp vietos plėtros strategijos uždavinių ir veiksmo sričių;
- būtina keisti didžiausią galimą paramos sumą vienam vietos plėtros strategijos veiksmui įgyvendinti pagal skirtingus vietos plėtros strategijos uždavinius;
- būtina peržiūrėti veiksmų, numatytų vietos plėtros strategijoje, sąrašą, siekiant įgyvendinti vietos plėtros strategijoje numatytus rodiklius.

Kazlų Rūdos miesto VVG, norėdama keisti vietos plėtros strategiją, privalo raštu pateikti LR Vidaus reikalų ministerijai (toliau – VRM) motyvuotą prašymą leisti pakeisti vietos plėtros strategiją, Kazlų Rūdos miesto VVG kolegialaus valdymo organo protokolo kopiją ir kartu su prašymu pateikti visą informaciją ir dokumentus, kuriais pagrindžiamas prašymas.





## KAZLŲ RŪDOS SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS INFRASTRUKTŪROS IR ŽEMĖS ŪKIO SKYRIUS INVESTICIJŲ POSKYRIS

Biudžetinė įstaiga. Atgimimo g. 12, LT-69443 Kazlų Rūda.

Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 188777932

Poskyriaus duomenys: Atgimimo g. 12, LT-69443 Kazlų Rūda, tel.: (8 343) 68 625 / 95 276, el. p. [ekonomika@kazluruda.lt](mailto:ekonomika@kazluruda.lt)

Kazlų Rūdos savivaldybės tarybai

Nr. \_\_\_\_\_  
I \_\_\_\_\_ Nr. \_\_\_\_\_

### AIŠKINAMASIS RAŠTAS

#### DĖL PRITARIMO KAZLŲ RŪDOS MIESTO 2023-2027 METŲ VIETOS VEIKLOS GRUPĖS PLĖTROS STRATEGIJOS PROJEKTUI IR DALINIO JOS FINANSAVIMO

2023-08-16

Kazlų Rūda

**Sprendimo projekto teisinis pagrindas:** Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 15 straipsnio 2 dalies 32 punktą, Vietos plėtros strategijų rengimo ir atrankos taisyklių, patvirtintų Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2022 m. spalio 28 d. įsakymu Nr. 1V-672 „Dėl Vietos plėtros strategijų rengimo ir atrankos taisyklių patvirtinimo“ 23.3 papunktis.

**Sprendimo projekto tikslas ir uždaviniai:** Kazlų Rūdos miesto vietos veiklos grupė (toliau – Kazlų Rūdos miesto VVG) rengia Kazlų Rūdos miesto 2023-2027 m. vietos plėtros strategiją pagal 2022–2030 m. plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos Viešojo valdymo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 01-004-08-04-01 „Didinti visuomenės įsitraukimą į vietos problemų sprendimą“ veiklos „Bendruomenės inicijuotos vietos plėtros metodo (BIVP) taikymas: parama vietos plėtros strategijų rengimui“.

Vietos plėtros strategijų rengimo ir atrankos taisyklės, patvirtintos Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2022 m. spalio 28 d. įsakymu Nr. 1V-672, nustato reikalavimus vietos plėtros strategijoms, kurios įgyvendinamos pagal 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programos, patvirtintos Europos Komisijos 2022 m. rugpjūčio 3 d. sprendimu Nr. C(2022) 5742 (toliau – 2021–2027 metų investicijų programa), 4 prioriteto „Socialiai atsakingesnė Lietuva“ 4.7 konkretų uždavinį „Skatinti aktyvią įtrauktį, siekiant propaguoti lygias galimybes ir aktyvų dalyvavimą ir gerinti įsidarbinamumą“ ir 4.9 konkretų uždavinį „Didinant socialinę ir ekonominę marginalizuotų bendruomenių, migrantų ir nepalankias sąlygas turinčių grupių integraciją įgyvendinant integruotas priemones, įskaitant aprūpinimą būstu ir socialinių paslaugų teikimą“.

Vietos plėtros strategijų rengimo ir atrankos taisyklėse, patvirtintose Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2022 m. spalio 28 d. įsakymu Nr. 1V-672, 23.3. p. apibrėžia būtinybę gauti vietos savivaldybės tarybos pritarimą, kai strategijos įgyvendinimui numatoma naudoti savivaldybės biudžeto lėšas.

**Kazlų Rūdos miesto 2023-2027 m. vietos plėtros strategijos santrauka.** Kazlų Rūdos miesto 2023-2027 m. vietos veiklos grupės plėtros strategija siekiama didinti Kazlų Rūdos miesto bendruomenės socialinę įtrauktį, gerinti vietines įsidarbinimo galimybes, skatinti verslumą bei socialinio verslo kūrimąsi ir plėtrą Kazlų Rūdos mieste, pasitelkiant gyvenamosios vietovės bendruomeninių, nevyriausybinį organizacijų, verslo ir vietos valdžios ryšius.

**Tikslinės grupės:**

- nedirbantis, nestudijuojantis, nesimokantis, mažiau galimybių turintis jaunimas;
- bedarbiai, kiti ekonomiškai neaktyvūs asmenys;
- neįgalieji;
- senyvo amžiaus asmenys;
- migrantai, pabėgėliai;
- kiti socialinę atskirtį patiriantys asmenys ir pan. (daugiavaikių šeimų nariai; likę be tėvų globos vaikai; socialinės rizikos šeimos; socialinės rizikos vaikai ir suaugę; nepasiturintys asmenys ir šeimos; ir kiti);
- socialinio verslo atstovai, verslo atstovai.

Vietos plėtros strategijoje numatyti tikslai, uždaviniai ir veiksmai prisideda prie 2021-2027 m. Europos Sąjungos fondų investicijų programos 4 prioriteto „Socialiai atsakingesnė Lietuva“, 4.7 uždavinio „Skatinti aktyvią įtrauktį, siekiant propaguoti lygias galimybes, nediskriminavimą ir aktyvų dalyvavimą, ir gerinti įsidarbinamumą, ypač palankių sąlygų neturinčių grupių“ ir 4.9 uždavinio „Skatinti marginalizuotų bendruomenių, mažas pajamas gaunančių namų ūkių ir nepalankioje padėtyje esančių grupių, įskaitant specialiųjų poreikių turinčius asmenis, socialinę ir ekonominę įtrauktį vykdant integruotus veiksmus, be kita ko, teikti aprūpinimą būstu ir socialines paslaugas“ įgyvendinimo.

Kazlų Rūdos miesto 2023-2027 m. vietos veiklos grupės plėtros strategijoje numatyti, tikslai, uždaviniai, veiksmai:

### **1.TIKSLAS: SOCIALINĖS ĮTRAUKTIES DIDINIMAS, TEIKIANT GYVENTOJŲ POREIKIUS ATITINKANČIAS SOCIALINES IR KITAS SUSIJUSIAS PASLAUGAS**

#### **1.1. UŽDAVINYS: GERINTI SOCIALINIŲ PASLAUGŲ KOKYBĘ IR PRIEINAMUMĄ, PADIDINTI JŲ ĮVAIROVĘ**

1.1.1.Veiksmas: Socialinės atskirties mažinimas teikiant bendrąsias, specialiąsias socialines ir kitas susijusias paslaugas Kazlų Rūdos miesto gyventojams

1.1.2. Veiksmas: Socialinę atskirtį patiriančių gyventojų socialinių ryšių bendruomenėje stiprinimas teikiant sociokultūrinės paslaugas

1.1.3.Veiksmas: Socialinių paslaugų teikimas skatinant pabėgėlių socialinę integraciją Kazlų Rūdos mieste

Veiksmų įgyvendinimui numatoma 395 000,00 Eur.

### **2.TIKSLAS: EKONOMINĖS APLINKOS, SUSIJUSIOS SU ĮSIDARBINIMU, VERSLUMU, VERSLO KŪRIMU, BENDRADARBIAVIMU GERINIMAS**

#### **2.1. UŽDAVINYS: GERINTI KAZLŲ RŪDOS MIESTO GYVENTOJŲ ĮSIDARBINIMO GALIMYBES, DIDINTI VERSLUMĄ**

2.1.1. Veiksmas. Užimtumui didinti skirtų iniciatyvų įgyvendinimas, vykdant informavimo, konsultavimo, tarpininkavimo, neformaliojo švietimo, naujų profesinių ir kitų reikalingų įgūdžių įgijimo, veiklas

2.1.2. Veiksmas. Bendruomenės verslumo skatinimo iniciatyvų įgyvendinimas bei verslo pradžiai reikalingų priemonių suteikimas

#### **2.2. UŽDAVINYS: SUKURTI IR PLĖTOTI BENDRADABIAVIMO IR INFORMACIJOS SKLAIDOS TINKLUS**

2.2.1. Veiksmas: Bendradarbiavimo ir informacijos sklaidos tinklų su kitomis vietos veiklos grupėmis vystymas

Veiksmų įgyvendinimui numatoma 265 000,00 Eur.

### **3.TIKSLAS: SOCIALINĖS IR EKONOMINĖS APLINKOS GERINIMAS, SKATINANT SOCIALINIŲ VERSLŲ KŪRIMĄSI IR PLĖTRĄ**

#### **3.1. UŽDAVINYS: ORGANIZUOTI VEIKLAS, SKIRTAS SOCIALINIO VERSLO KŪRIMUI IR PLĖTRAI KAZLŲ RŪDOS MIESTE**

3.1.1. Veiksmas. Socialinio verslo kūrimasis ir plėtra Kazlų Rūdos mieste

Veiksmo įgyvendinimui numatoma 140 000,00 Eur.

#### **Siekiami rodikliai:**

1 ir 2 tikslai:

- BIVP projektų veiklų dalyviai (įskaitant visas tikslines grupes), asmenys – 360 asm.
- BIVP projektai, kuriuos įgyvendino NVO ir (arba) kurie įgyvendinti kartu su partneriu (vnt.) – 15 vnt.
- BIVP projektų veiklų dalyvių, kurie po dalyvavimo veiklose toliau dalyvauja socialinei integracijai skirtose veiklose ir (ar) darbo rinkoje, dalis, proc. – 5 proc.  
3 tikslas:
- Socialinio verslo subjektai, per BIVP projektus gavę paramą socialinio verslo kūrimui ar plėtrai, skaičius – 2 vnt.
- Paramą gavusiuose subjektuose sukurtos darbo vietos, skaičius – 2 vnt.

**Biudžeto lėšų poreikis:** Įgyvendinant Kazlų Rūdos miesto 2023-2027 m. vietos plėtros strategiją bus siekiama pritraukti 800 000,00 Eur. Iš jų:

- 387 090,00 Eur – Europos socialinio fondo+ lėšos,
- 82 110,00 Eur – Europos regioninės plėtros fondo lėšos,
- 82 800,00 Eur – Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos,
- 12 000,00 Eur – privačios lėšos,
- 236 000,00 Eur (29,5 proc.) – Savivaldybės lėšos.

Strategijos administravimui papildomai numatoma 110 400,00 Eur iš Europos regioninės plėtros fondo ir Lietuvos Respublikos biudžeto lėšų.

Kazlų Rūdos savivaldybės biudžeto lėšos bus paskirstytos per 4 metus (2024–2027 m.) atsižvelgiant į poreikį vietos projektams dalinai finansuoti (2024 m. – apie 20,2 tūkst. Eur, 2025 m. – apie 84,35 tūkst. Eur, 2026 m. – apie 84,35 tūkst. Eur, 2027 m. – apie 47,1 tūkst. Eur).

Prašome iš Kazlų Rūdos savivaldybės biudžeto skirti 29,5 proc. visų tinkamų finansuoti išlaidų, bet ne daugiau kaip 236 000,00 Eur.

**Sprendimo projektas antikorupcinio požiūriu nevertintinas.**

Poskyrio vedėja

Rasa Avietynienė